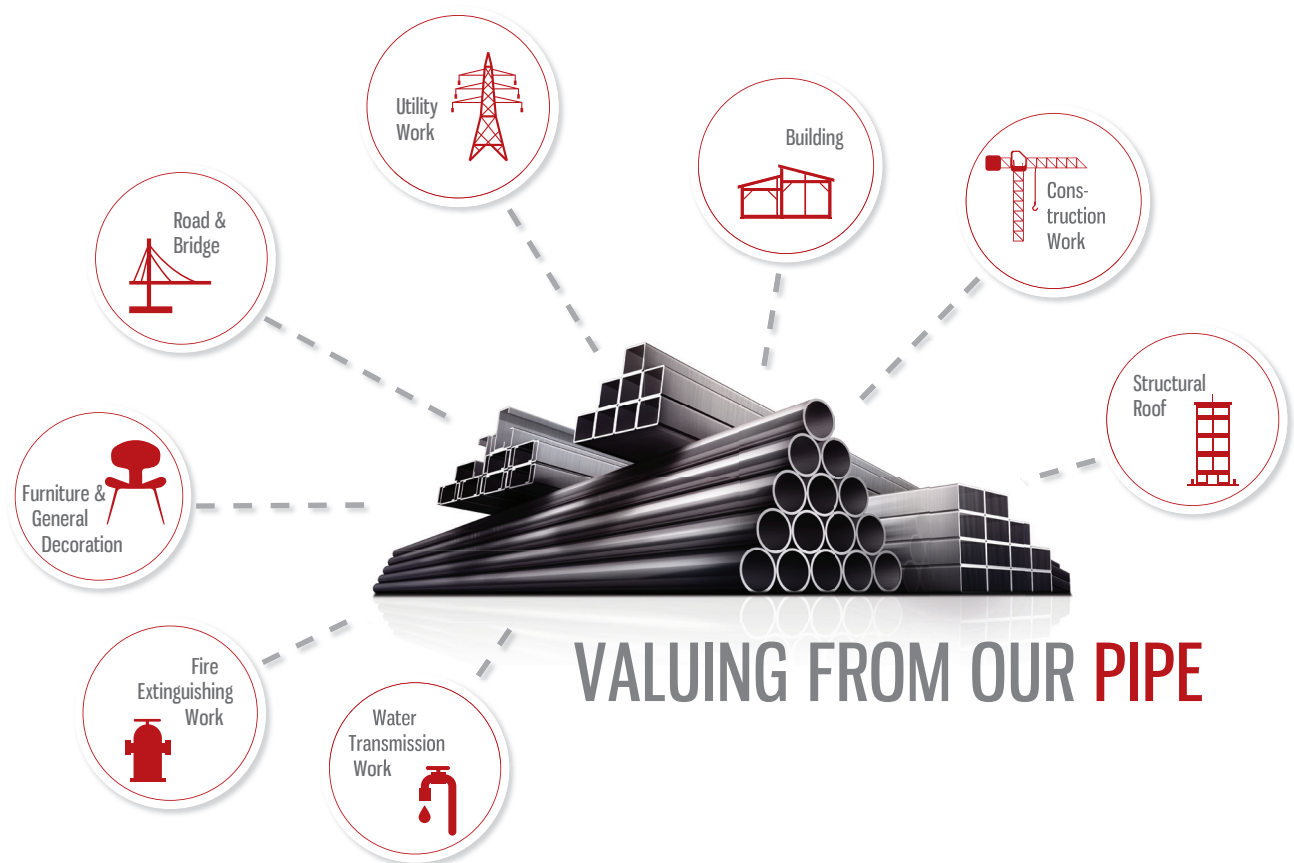
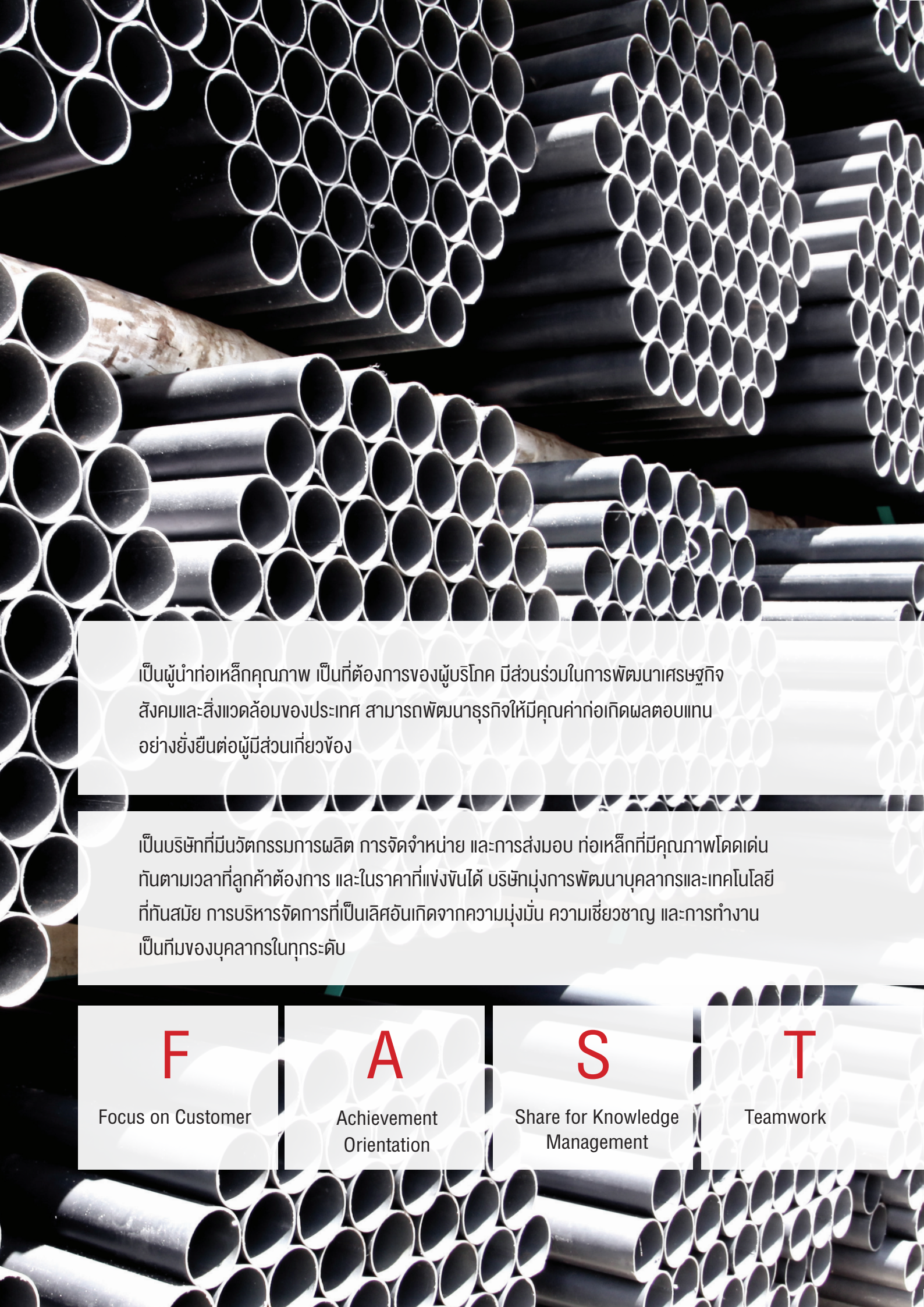


# รายงาน ประจำปี 2556



บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)



เป็นผู้นำท่อเหล็กคุณภาพ เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ  
สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศ สามารถพัฒนาธุรกิจให้มีคุณค่าก่อเกิดผลตอบแทน  
อย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

เป็นบริษัทที่มีนวัตกรรมการผลิต การจัดจำหน่าย และการส่งมอบ ท่อเหล็กที่มีคุณภาพโดดเด่น  
ทันตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ และในราคาที่แข่งขันได้ บริษัทมุ่งการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี  
ที่ทันสมัย การบริหารจัดการที่เป็นเลิศอันเกิดจากความมุ่งมั่น ความเชี่ยวชาญ และการทำงาน  
เป็นทีมของบุคลากรในทุกระดับ

**F**

Focus on Customer

**A**

Achievement  
Orientation

**S**

Share for Knowledge  
Management

**T**

Teamwork





บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)  
PACIFIC PIPE PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

## วิสัยทัศน์

## พันธกิจ

## คุณค่า

|    |                                                                  |    |
|----|------------------------------------------------------------------|----|
| 01 | ส่วนที่เกี่ยวกับบริษัท                                           |    |
|    | • สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร .....                            | 05 |
|    | • ข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....                                     | 06 |
|    | • ข้อมูลทั่วไป.....                                              | 07 |
|    | • ความเป็นมาของบริษัท.....                                       | 09 |
|    | • ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....                                     | 11 |
|    | • ปัจจัยความเสี่ยง.....                                          | 17 |
|    | • รายการระหว่างกัน.....                                          | 19 |
| 02 | การกำกับดูแลกิจการที่ดี                                          |    |
|    | • คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร.....                                 | 24 |
|    | • รายละเอียดคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร.....                       | 26 |
|    | • โครงสร้างองค์กร.....                                           | 34 |
|    | • โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ.....                           | 35 |
|    | • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....                             | 41 |
|    | • รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....                                   | 56 |
|    | • รายงานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล.....              | 57 |
|    | • รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง.....                          | 58 |
| 03 | รายงานการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม .....             | 59 |
|    | • ด้านเศรษฐกิจ.....                                              | 62 |
|    | • ด้านสังคม.....                                                 | 65 |
|    | • ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย.....                             | 75 |
| 04 | รายงานทางการเงิน                                                 |    |
|    | • รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน...78 |    |
|    | • คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....    | 79 |
|    | • รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....                             | 82 |
|    | • งบการเงิน.....                                                 | 83 |
|    | • หมายเหตุประกอบงบการเงิน.....                                   | 90 |

# QUALITY STEEL PIPE

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำการผลิตท่อเหล็กในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ของเราซึ่งมีทั้งท่อเหล็กกลมผิวดำ ท่อเหล็กกลมชุบสังกะสี ท่อเหล็กสีเหลี่ยมจัตุรัส ท่อเหล็กสีเหลี่ยมผืนผ้า และเหล็กรูปตัวซีด้วยประสบการณ์ในการผลิตท่อเหล็กมานานกว่า 35 ปี และการผลิตโดยเครื่องจักรที่ทันสมัย ผสานเทคโนโลยีพร้อมระบบตรวจสอบ และควบคุมโดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ผลิตภัณฑ์ทุกชนิดทุกประเภทที่ผลิตจากบริษัทฯ ของเรา จึงล้วนได้มาตรฐานสากล และได้รับการรับรองจากสถาบันที่มีชื่อเสียงหลายแห่งทั่วโลก ทั้งนี้ทำให้ผลิตภัณฑ์ของเราเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งตลาดภายในประเทศ และมากกว่า 10 ประเทศทั่วโลก

งานอุตสาหกรรมก่อสร้าง  
Construction Industry

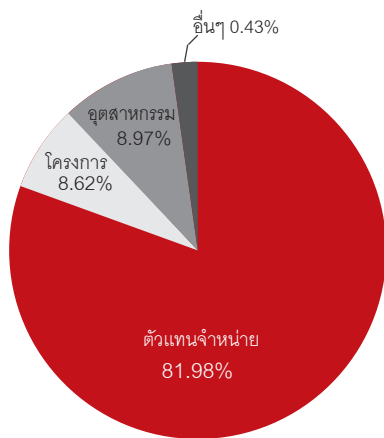


งานระบบอุตสาหกรรม  
System Industrial

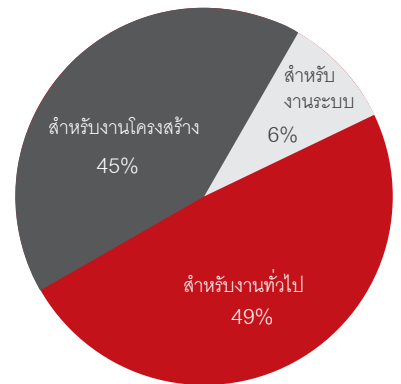




การจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
(ตามประเภทลูกค้า)



การจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
(ตามประเภทผลิตภัณฑ์)



งานอุตสาหกรรมการผลิต  
Manufacture Industry



งานอุตสาหกรรมเกษตร  
Agro-Industry



งานอุตสาหกรรมพลังงาน  
Energy Industry







# สารจากประธานกรรมการ

ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2556 ค่อนข้างทรงตัว แต่เริ่มมีสัญญาณที่ดีในการฟื้นตัว แบบค่อยเป็นค่อยไป โดยเศรษฐกิจสหรัฐเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ จากปัจจัยพื้นฐานที่เริ่มแข็งแกร่ง อัตราการว่างงานเริ่มลดลง ส่วนเศรษฐกิจกลุ่มยุโรปเริ่มคลี่คลายแต่ปัญหานี้สาหัสระยะยังคงมีอยู่ รวมทั้งอัตราการว่างงานยังคงอยู่ในระดับสูง กลุ่มเศรษฐกิจฝั่งเอเชียยังคงทรงตัว โดยเฉพาะผู้ส่งออกสินค้าในกลุ่มประเทศเกิดใหม่ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากการที่เศรษฐกิจประเทศจีนชะลอตัว สำหรับเศรษฐกิจประเทศไทย ในส่วนของภาคครัวเรือนมีการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคลดลง เนื่องจากมีความระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้นจากหลายปัจจัยในประเทศ ทั้งด้านความเชื่อมั่นที่ลดลงทางด้านเศรษฐกิจและปัญหาทางด้านการเมือง อุตสาหกรรมก่อสร้างของไทยในปี 2556 ยังคงขยายตัวอยู่โดยเฉพาะโครงการของภาคเอกชน ในขณะที่สถานการณ์ตลาดเหล็กโลกมีทิศทางที่ถดถอยอันเป็นผลมาจากการที่เศรษฐกิจจีนชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง

ความไม่แน่นอนทางการเมือง การยืดเยื้อของการชุมนุมในไตรมาสที่ 4 และโครงการของภาครัฐที่ยังมีความไม่แน่นอน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ทำให้อุปสงค์ในประเทศลดลง ซึ่งภายใต้สถานการณ์ทั้งทางเศรษฐกิจและการเมืองที่เปราะบางนี้ บริษัทมีความพยายามอย่างยิ่งในการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงด้วยความทุ่มเท การวางแผน ติดตามและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดของทุกหน่วยงาน ทั้งการวางแผนงาน ด้านการผลิต การตลาด คลังสินค้า และการบริหารการเงินที่รัดกุมทำให้เกิดประสิทธิภาพ ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นระบบและเชื่อมโยงกัน ทั้งหมดที่ได้กล่าวนี้เป็นส่วนผลักดันให้บริษัทยังคงสร้างผลประกอบการได้ในระดับที่น่าพอใจ และมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 บริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.52 โดยมีรายได้รวมอยู่ที่ 7,470.80 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 407.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 57.98

นอกจากการให้ความสำคัญเชิงบริหารจัดการแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านจริยธรรม และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการให้ความสำคัญทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในปี 2556 บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่มีจุดเริ่มต้นจากการดูแลสังคมภายใน คือพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้โรงงาน ในปี 2556 บริษัทได้ขยายกิจกรรมออกไปสู่สังคมในชนบทด้วยการเข้าร่วมโครงการ “ชาวอุบลราชธานีร่วมใจช่วยเหลือผู้ยากไร้ เพื่อเกิดให้อสังหาริมทรัพย์และองค์กรอื่นๆ ประจำปี 2556” ซึ่งเป็นการสนับสนุนต่อหลักสูตรเพื่อใช้ในงานโครงสร้างของการก่อสร้างบ้านให้แก่ผู้ยากไร้ที่ไม่มีบ้านพักอาศัย หรือมีแต่ทรุดโทรม ซึ่งผู้ที่ได้รับการคัดเลือกจะต้องเป็นคนดีที่คนในตำบลนั้นๆ ยอมรับและคัดเลือก โดยจำนวนบ้านที่ก่อสร้างมีจำนวนทั้งสิ้น 216 หลัง ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี 2557 คาดว่าเศรษฐกิจการโลกจะฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นประเทศสหรัฐ หรือประเทศทางด้านยุโรป ซึ่งจะเป็นปัจจัยหลักในการสนับสนุนการขับเคลื่อนของเศรษฐกิจ ในขณะที่ประเทศไทยยังมีสถานการณ์การเมืองที่ยังไม่สามารถคลี่คลาย ส่งผลกระทบกับความเชื่อมั่นของนักลงทุน ผู้บริโภค และอุปสงค์ในประเทศ ปีนี้จึงเป็นอีกปีหนึ่งที่เรากำลังเผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะมุ่งเน้นที่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การบริหารความเสี่ยง การหาตลาดใหม่ๆ และการบริหารสภาพคล่อง

ท้ายสุดนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสถาบันการเงินต่างๆ ที่สนับสนุนการดำเนินงานที่ดี ตลอดจนพนักงานที่ได้ให้ความร่วมมือร่วมใจในการทำงานและเป็นส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทตลอดมา ขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย



พล.ต.อ.

(วิเชียร พจน์โพธิ์ศรี)

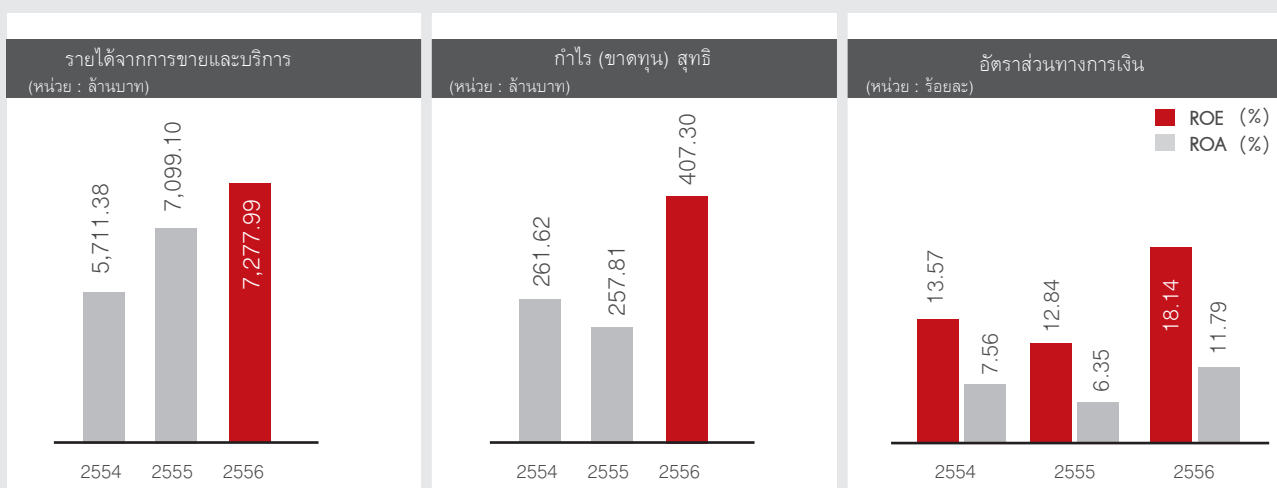
ประธานกรรมการ

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                            | 2554     | 2555     | 2556     |
|--------------------------------------------|----------|----------|----------|
| <b>ฐานะทางการเงิน</b>                      |          |          |          |
| รายได้จากการขายและบริการ                   | 5,711.38 | 7,099.10 | 7,277.99 |
| รายได้รวม                                  | 5,874.00 | 7,277.72 | 7,470.80 |
| กำไรจากการดำเนินงาน                        | 425.03   | 401.26   | 560.38   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                        | 261.62   | 257.81   | 407.30   |
| สินทรัพย์รวม                               | 3,458.34 | 4,061.24 | 3,454.87 |
| หนี้สินรวม                                 | 1,530.52 | 2,053.83 | 1,209.48 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                          | 1,927.83 | 2,007.43 | 2,245.40 |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                 |          |          |          |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)        | 4.45     | 3.54     | 5.45     |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) | 13.57    | 12.84    | 18.14    |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)      | 7.56     | 6.35     | 11.79    |
| อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.79     | 1.02     | 0.54     |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                     | 0.36     | 0.32     | 0.55     |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 75.00    | 78.13    | 72.73    |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                | 2.92     | 3.04     | 3.40     |
| จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)                       | 660.00   | 660.00   | 660.00   |

หมายเหตุ : - ปี 2554 และ ปี 2555 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2556  
 - กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) และอัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) คำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ





# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

: บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

โลโก้



ชื่อย่อ

: PAP

ประเภทธุรกิจ

: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อเหล็ก

ที่ตั้งโรงงานศูนย์พระประแดง

: เลขที่ 298, 298/2 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290

ที่ตั้งโรงงานศูนย์มหาชัย (1)

: เลขที่ 1/112 นิคมอุตสาหกรรม หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

ที่ตั้งโรงงานศูนย์มหาชัย (2)

: เลขที่ 1/97 นิคมอุตสาหกรรม หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า (1)

: 158 หมู่ที่ 6 ตำบลบางป่อ อำเภอบางป่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560

ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า (2)

: 50/6 หมู่ 2 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140

ที่ตั้งสำนักงาน

: 1168/74 ชั้น 26 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

เลขทะเบียนบริษัท

: บมจ. 0107547000206

โทรศัพท์ (สำนักงาน)

: 0-2679-9000

โทรสาร (สำนักงาน)

: 0-2679-9074

เว็บไซต์

: [www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th)

ทุนจดทะเบียน

: 660,000,000 บาท

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

: 660,000,000 บาท

ชนิดหุ้น

: หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว

: 660,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

: หุ้นละ 1 บาท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท

: บริษัท ทาโมเสะ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)

โลโก้



ชื่อย่อ

: TMS

ที่ตั้งสำนักงาน

: 1168/68-69 ชั้น 24 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ประเภทธุรกิจ

: ประกอบธุรกิจจำหน่ายท่อเหล็ก

ทุนจดทะเบียน

: 1,000,000 บาท

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

: 1,000,000 บาท

ชนิดหุ้น

: หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว

: 10,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

: หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท

: บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

โลโก้



ชื่อย่อ

: MT

ที่ตั้งสำนักงาน

: 298/2 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

ประเภทธุรกิจ

: ประกอบธุรกิจขนส่ง

ทุนจดทะเบียน

: 14,000,000 บาท

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

: 9,200,000 บาท

ชนิดหุ้น

: หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว

: 92,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

: หุ้นละ 100 บาท

### ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6 - 7 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดาออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110



# ความเป็นมาของบริษัท

2515

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งขึ้นโดยครอบครัวเลขาพนันพานิช ภายใต้ชื่อ โรงงานตั้งหมงเส็ง ซึ่งโดยเริ่มแรกนั้นโรงงานประกอบธุรกิจด้านการผลิตรถเด็กเล่นเพียงอย่างเดียว

2524

ขยายธุรกิจสู่การผลิตท่อจำพวกท่อเพอร์นิเจอร์และท่อประเภทต่างๆ อันเป็นก้าวแรกสู่ความสำเร็จของบริษัท ในฐานะผู้นำด้านการผลิตท่อเหล็กในประเทศไทย

2534

เนื่องจากธุรกิจด้านการผลิตท่อของโรงงานได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็วและมั่นคง ครอบครัวเลขาพนันพานิชจึงตัดสินใจจัดตั้งบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2534 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กโดยเฉพาะ

2546

สมาชิกในครอบครัวเลขาพนันพานิชจัดตั้งบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโฮลดิ้ง โดยเข้าถือหุ้นบางส่วนในบริษัท แทนการถือหุ้นโดยตรง และเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ทาโมะเซ เทรดิง จำกัด (“ทาโมะเซ”) จากครอบครัวเลขาพนันพานิช คิดเป็นร้อยละ 99.94 ของทุนชำระแล้ว เพื่อดูแลด้านการขายและการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับบริษัท

2547

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2547 มีทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท และออกหุ้นสามัญ 16 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยแบ่งขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 15,300,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 45 บาท และได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการบริษัท 7 ท่าน จำนวน 700,000 หน่วย

**บริษัทนำหุ้นเข้าจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์  
ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547**

2549

ซื้อหุ้นของ บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด เพื่อดูแลด้านการขนส่งสินค้าให้แก่บริษัทเพื่อรองรับการเติบโต

ณ วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากหุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นละ 5 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 66 ล้านหุ้น เป็น 132 ล้านหุ้น

เปิดดำเนินการโรงงานผลิตท่อเหล็กขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 100,000 ตันต่อปี ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตท่อเหล็กขนาดใหญ่สุดเพิ่มจาก 8 นิ้ว เป็น 16 นิ้ว

## 2550

เปิดดำเนินการศูนย์กระจายสินค้าที่  
ลาดหลุมแก้ว

## 2551

ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2551 ที่ประชุม  
วิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 มีมติ  
อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตรา  
ไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากหุ้นละ  
5 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้หุ้น  
สามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 132 ล้าน  
หุ้น เป็น 660 ล้านหุ้น ณ วันที่ 13  
สิงหาคม 2551

ณ 14 พฤศจิกายน 2551 ที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2551 มี  
มติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหาร  
ทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 21,000,000  
บาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนร้อยละ 3.18  
ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ  
บริษัท

## 2552

ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2552 ที่ประชุม  
วิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 มีมติ  
อนุมัติการซื้อที่ดินที่นิคมอุตสาหกรรม  
สมุทรสาครแทนการเช่า

## 2553

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2553 บริษัทเสร็จสิ้น  
โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทาง  
การเงิน โดยจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้  
ทั้งหมดซึ่งจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนมีจำนวน  
1,450,700 หุ้น ซื้อคืนในราคาเฉลี่ย  
0.93 บาทต่อหุ้น และจำหน่ายคืนใน  
ราคาเฉลี่ย 1.63 บาทต่อหุ้น

## 2554

ได้รับการรับรองมาตรฐาน JIS MARK SCHEME CERTIFICATE OF COMPLIANCE  
จาก JQA หรือ Japan Quality Assurance Organization คือองค์กรไม่หวังผลกำไร  
ของประเทศญี่ปุ่น มีหน้าที่หลักอย่างหนึ่งคือ การออกใบรับรองผลิตภัณฑ์ที่มีข้อกำหนด  
เป็นไปตามอุตสาหกรรมของประเทศญี่ปุ่น หรือ JIS (Japanese Industrial Standards)  
โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง จะได้รับอนุญาตให้ใส่เครื่องหมาย  หรือ JIS Mark  
ลงบนผลิตภัณฑ์นั้นได้ เพื่อให้ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์นั้นได้ทราบว่าสินค้าดังกล่าว สามารถนำ  
มาใช้งานได้ตามที่มาตรฐานอุตสาหกรรมประเทศญี่ปุ่นกำหนดไว้ได้อย่างถูกต้องและ  
ปลอดภัย

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตท่อเหล็กกล้ารายแรกของประเทศไทยที่  
ได้รับการรับรองมาตรฐาน JIS MARK SCHEME CERTIFICATE OF COMPLIANCE  
ทั้งท่อเหล็กกล้าสำหรับงานโครงสร้างทั่วไป และท่อเหล็กกล้าสำหรับงานระบบต่างๆ

## 2556

ปลายปี 2556 บริษัทเริ่มดำเนินโครงการ  
ขยายกำลังการผลิต โดยการก่อสร้าง  
โรงงานและคลังสินค้าพื้นที่ที่ติดกับนิคม  
อุตสาหกรรมสมุทรสาคร หรือ PM3  
โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น  
จากเดิมประมาณ 150,000 ตันต่อปี  
และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ  
ในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ของปี 2557

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

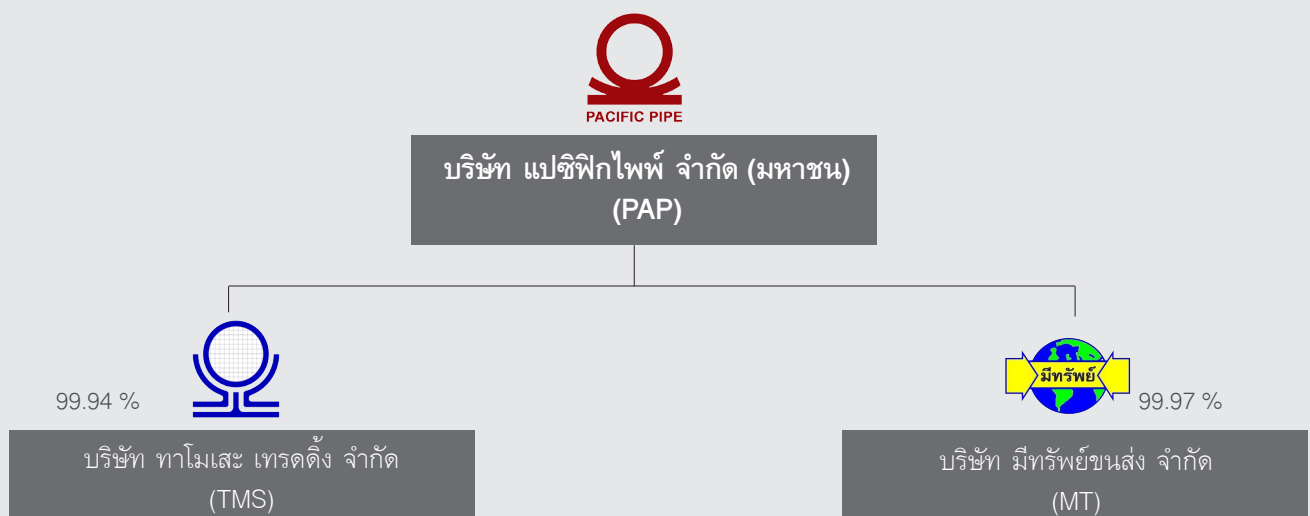
บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) (“PAP”) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กโดยใช้ระบบผลิตแบบการเชื่อมเหล็กแผ่นโดยใช้ความต้านทานไฟฟ้า (Electric Resistance Welded: ERW) ในปัจจุบัน PAP ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กครอบคลุมมากกว่า 5,000 รายการ โดยจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ท่อเหล็กดำ และท่อเหล็กชุบสังกะสี ซึ่งท่อเหล็กทั้งสองประเภทจะแบ่งออกเป็นท่อเหล็กแบบมาตรฐานซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “” (แปซิฟิกไพพ์) และท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไปซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “” (ทาโมเสะ)

ลักษณะนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของ บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) (“PAP”) และบริษัท ทาโมเสะ เทรดิง จำกัด (“TMS”) มีความชัดเจนในการดำเนินงานโดย PAP จะเป็นผู้ผลิตท่อเหล็ก และ TMS เป็นผู้ทำหน้าที่การตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ PAP โดย TMS เป็นผู้ติดต่อประสานงานกับลูกค้า ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบการขายหน้าที่ทางการตลาดของบริษัท ทาโมเสะ เทรดิง จำกัด (“TMS”) แบ่งได้ดังนี้

> การจำหน่ายท่อเหล็กแบบคุณภาพมาตรฐาน TMS จะเป็นตัวแทนจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “” (แปซิฟิกไพพ์) โดย TMS จะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าตอบแทนทางการตลาด (Commission) เป็นอัตราร้อยละของยอดขาย

> การจำหน่ายท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไป TMS จะรับซื้อท่อเหล็กจาก PAP โดยตรง เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอกภายใต้เครื่องหมายการค้า “” (ทาโมเสะ)

อย่างไรก็ตามเนื่องจาก TMS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยและทำหน้าที่การตลาดให้ PAP ดังนั้น ในทางปฏิบัติจะมีการประสานงานในการวางแผนการผลิตและการขายอย่างใกล้ชิด โดย TMS จะซื้อสินค้าจาก PAP เมื่อมีคำสั่งซื้อจากลูกค้า เพื่อให้ TMS ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากเกินไปจนเกิดความจำเป็น โดยมีบริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด (“MT”) ซึ่งเป็นอีกหนึ่งบริษัทย่อยของ PAP ทำหน้าที่เป็นผู้ขนส่งสินค้าสู่ลูกค้า จึงทำให้การบริการของบริษัทครบวงจร โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ดังนี้





## ท่อเหล็กสำหรับงานทั่วไป



### โครงสร้างรายได้

|                                        | ปี 2554         |               | ปี 2555         |               | ปี 2556         |               |
|----------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>รายได้จากการจำหน่ายและบริการ</b>    |                 |               |                 |               |                 |               |
| ภายในประเทศ                            | 5,425.91        | 92.37         | 6,657.54        | 91.48         | 7,043.91        | 94.29         |
| ต่างประเทศ                             | 239.57          | 4.08          | 378.79          | 5.20          | 162.46          | 2.17          |
| รายได้จากการบริการ                     | 45.90           | 0.78          | 62.77           | 0.86          | 71.62           | 0.96          |
| <b>รายได้จากการจำหน่ายและบริการรวม</b> | <b>5,711.38</b> | <b>97.23</b>  | <b>7,099.10</b> | <b>97.55</b>  | <b>7,277.99</b> | <b>97.42</b>  |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ            | -               | -             | 18.96           | 0.26          | -               | 0.00          |
| รายได้อื่น                             | 162.62          | 2.77          | 159.66          | 2.19          | 192.81          | 2.58          |
| <b>รายได้รวม</b>                       | <b>5,874.00</b> | <b>100.00</b> | <b>7,277.72</b> | <b>100.00</b> | <b>7,470.80</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ : รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็ก รายได้ดอกเบี้ย เป็นต้น

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทผลิตท่อเหล็กโดยวิธีเชื่อมเหล็กแผ่นซึ่งอาศัยความต้านทานไฟฟ้า (Electric Resistance Welded: ERW) โดยมีทั้งการผลิตตามคำสั่งลูกค้า (Made to order) และผลิตพร้อมสำหรับการจำหน่าย โดยท่อเหล็กของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะการใช้งานเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

#### 1. ท่อเหล็กสำหรับงานทั่วไป

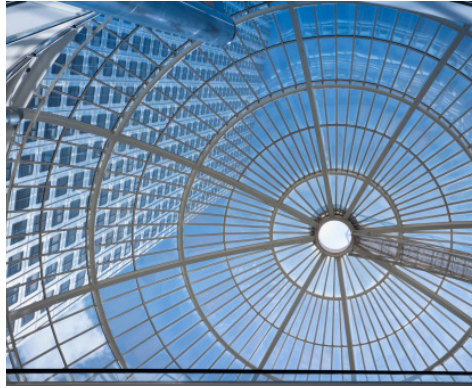
โดยทั่วไปท่อเหล็กสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในงานด้านต่างๆ ได้อย่างหลากหลาย ได้แก่ งานด้านสาธารณูปโภค งานประปา งานด้านระบบป้องกันอัคคีภัย และยังมีแนวโน้มที่จะขยายตัวมากขึ้นเนื่องจากท่อเหล็กมีคุณสมบัติเพื่อใช้ทดแทนวัสดุอื่นๆ ในการใช้งานได้อีกมากมาย เช่น สามารถนำมาใช้เป็นท่อน้ำบาดาล หรือท่อสำหรับอัดฉีดน้ำในระบบอัดฉีดสำหรับอาคารสูงทดแทนการใช้ท่อพีวีซี เนื่องจากมีความแข็งแรงและสามารถรองรับแรงดันได้มากกว่าท่อพีวีซีทั่วไปได้ถึง 5 เท่า และสามารถดัดแปลงได้สะดวกกว่าท่อพีวีซี นอกจากนี้ ท่อเหล็กยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในงานด้านเกษตรกรรม งานรั้ว ประตู และตกแต่งทั่วไปตามความต้องการ เช่น ใช้ทำราวบันได รั้วบ้าน และแนวกันถนน ป้ายโฆษณา เป็นต้น

#### 2. ท่อเหล็กสำหรับงานโครงสร้าง

ท่อเหล็กสำหรับงานโครงสร้างจะเป็นท่อเหล็กที่มีขนาดใหญ่เพื่อทดแทนการใช้ไม้ เหล็กทรงน้ำ เหล็กฉาก เหล็กโครงสร้างรูปพรรณรูปตัว H และ I (H, I Beam) รวมทั้งคอนกรีตในงานโครงสร้างต่างๆ เช่น งานเสาเข็ม นั่งร้าน ราวหลังคาหรือระแนง จั่วหลังคา ตลอดจนสามารถนำมาดัดแปลงเป็นโครงหลังคาเหล็กได้ เป็นต้น เนื่องจากท่อเหล็กมีความความแข็งแรง ทนทาน น้ำหนักเบา สะดวกในการเชื่อมต่อ มีความเสียหายระหว่างการขนส่งน้อย ซึ่งทำให้งานก่อสร้างมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันก็สามารถประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย เมื่อเทียบกับการใช้ไม้และคอนกรีต

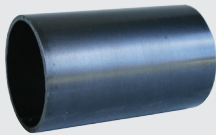
นอกจากนี้ การใช้ท่อเหล็กยังมีข้อได้เปรียบเหล็กประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเหล็กฉาก เหล็กทรงน้ำ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณรูปตัว H หรือ I (H, I Beam) เนื่องจากท่อเหล็กมีน้ำหนักเบาและมีลักษณะสมมาตรซึ่งทำให้สามารถกระจายการรับน้ำหนักได้ทุกทิศทาง ส่งผลให้โครงสร้างที่ทำจากท่อเหล็กจะมีค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต่ำกว่า ปัจจุบันการใช้ท่อเหล็กเป็นที่ยอมรับและเลือกใช้โดยวิศวกรในงานก่อสร้างต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสำหรับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ที่มีลักษณะโปร่งหรืออาคารที่ต้องการให้มีพื้นที่ใช้สอยมากที่มีจำนวนเสาน้อย

## ท่อเหล็กสำหรับ งานโครงสร้าง



ตัวอย่างการนำท่อเหล็ก ของบริษัทมาใช้เพื่อในงานโครงสร้างทั้งในและต่างประเทศและจากภาครัฐและเอกชน ได้แก่ สถานีขนส่ง ท่าอากาศยาน อาคารสำนักงานต่างๆ รวมทั้งบ้านที่อยู่อาศัย อาคารทรงโดม เช่น สนามกีฬา โกดังเก็บสินค้า และแปลงปลูกผัก เป็นต้น

### รูปทรงและขนาดท่อเหล็กที่บริษัทผลิต



**ท่อเหล็กกลม**

ขนาดตั้งแต่ ½ นิ้ว (15 มม.) ถึง  
16 นิ้ว (400 มม.)



**ท่อเหล็กสี่เหลี่ยมจัตุรัส**

ขนาดตั้งแต่ 12×12 มม.  
ถึง 300×300 มม.



**ท่อเหล็กสี่เหลี่ยมผืนผ้า**

ขนาดตั้งแต่ 19×38 มม.  
ถึง 200×400 มม.



**เหล็กรูปตัว C**

ขนาดตั้งแต่ 60×30×10 มม.  
ถึง 200×75×25 มม.

บริษัทสามารถผลิตท่อเหล็กได้ความหนาถึง 12 มม. และท่อเหล็กของบริษัทขนาด 10 นิ้ว - 16 นิ้ว จัดว่าเป็นท่อเหล็กที่ผลิตภายใต้ระบบ ERW (Electric-Resistance-Welded Pipe) ขนาดใหญ่พิเศษ ซึ่งสามารถผลิตได้ในประเทศ ณ ปัจจุบัน

### ประเภทของท่อเหล็กที่ผลิต

แบ่งเป็นประเภทใหญ่ๆ คือ ท่อเหล็กดำและท่อเหล็กชุบสังกะสี ซึ่งท่อเหล็กดำและท่อเหล็กชุบสังกะสีของบริษัท ยังมีคุณภาพและมาตรฐาน แบ่งออกเป็น

#### ท่อเหล็กแบบมาตรฐาน จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ ” (แปซิฟิกไพพ์)

เป็นท่อเหล็กที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านขั้นตอนการผลิต และการตรวจสอบให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งในด้านวัตถุดิบ ขนาด ความหนา และคุณสมบัติอื่นๆ เช่น การรับแรงดัน เป็นต้น ซึ่งส่วนมากท่อเหล็กแบบมาตรฐานจะนำมาใช้สำหรับงานก่อสร้าง หรืองานระบบที่มีความจำเป็นต้องใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่รับรองทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อประโยชน์ในเรื่องของความปลอดภัยเป็นหลัก

#### ท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไป จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ ” (ทาโมเส)

กระบวนการผลิตท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไปจะเป็นเช่นเดียวกับการผลิตท่อเหล็กแบบมาตรฐาน แต่แตกต่างกันที่คุณภาพวัตถุดิบ ซึ่งท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไปจะไม่ผ่านการทดสอบตามที่กำหนดในมาตรฐานต่างๆ ทั้งนี้ ท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไปจะถูกนำมาใช้สำหรับงานที่ไม่มีการกำหนดมาตรฐาน เช่น ใช้เป็นท่อประปาทั่วไป หรือใช้ทำราวบันได รั้วบ้าน เป็นต้น

นอกจากนี้ การเลือกใช้ท่อเหล็กรูปแบบต่างๆ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เช่น ท่อเหล็กกลมมีลักษณะสวยงามและสามารถติดตั้งได้ดีกว่าท่อเหล็กสี่เหลี่ยมจึงเป็นที่นิยมนำมาใช้เป็นโครงสร้างอาคารทรงโดมหรือตกแต่งภายใน ในขณะที่ท่อเหล็กสี่เหลี่ยมมีความแข็งแรงและสะดวกในการเชื่อมต่อจึงเหมาะกับงานโครงสร้างทั่วไปและงานระบบสำหรับอาคารสูง

### การรับรองมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย และทำการติดตั้งระบบทดสอบการผลิตทุกขั้นตอนอย่างละเอียดควบคุมโดยทีมวิศวกร และช่างเทคนิคผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยบริษัทจะออกใบรับรองคุณภาพสินค้าทุกครั้งที่มีการจำหน่ายท่อแบบมาตรฐานให้กับลูกค้าเพื่อเป็นการรับประกันคุณภาพ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศซึ่งเป็นที่ยอมรับระดับสากล ดังนี้

- > ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ DIN EN ISO 9002: 1994 จากสถาบัน The TUV NORD CERT Certification Body of Rheinsch - Westfälischer TUV e.V สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน
- > ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ DIN EN ISO 9001: 2000 จากสถาบัน The TUV NORD CERT สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน
- > ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ DIN EN ISO 9001: 2008 จาก TUV NORD CERT สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน

บริษัทถือเป็นผู้ผลิตท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปพรรณรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการงานด้านคุณภาพอันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายในองค์กรมีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและสร้างการเติบโต

อย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศซึ่งเป็นที่ยอมรับระดับประเทศและระดับสากล ดังนี้

- > ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- > ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ประเภท MATTALIC SPRINKLER PIPE จากสถาบัน Underwriters Laboratories Inc @ ประเทศสหรัฐอเมริกา ในปี 2550
- > ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานอุตสาหกรรม JIS (Japan Industry Standard) จาก Japan Quality Assurance Organization ประเทศญี่ปุ่น

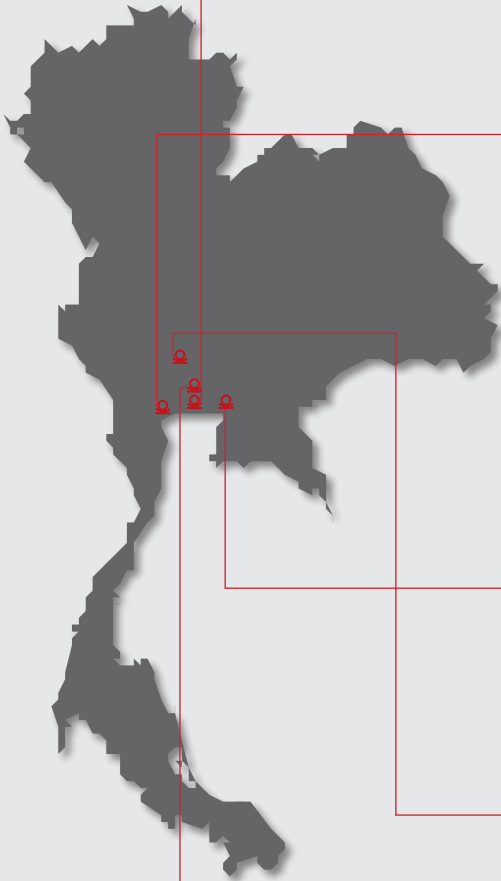
นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ผลิตท่อเหล็กแรกในประเทศไทยที่มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ครบทุกประเภทผลิตภัณฑ์ และจัดได้ว่าเป็นผู้นำทางการตลาดอันดับหนึ่ง ในตลาดของท่อเหล็กแบบคุณภาพมาตรฐานในประเทศไทย นอกจากการเป็นผู้นำทางการตลาดในประเทศไทยแล้ว ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในตลาดต่างประเทศ โดยบริษัทได้ส่งออกสินค้าไปจำหน่าย ทั้งภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และทวีปออสเตรเลีย โดยมีแผนงานที่จะขยายการส่งออกให้ครอบคลุมทุกภูมิภาค ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทแล้วยังเป็นโอกาสในการสร้างความร่วมมือกับลูกค้าเพื่อพัฒนาเทคโนโลยี และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อีกด้วย



### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงาน 3 แห่ง มีกำลังการผลิตรวม 350,000 ตัน/ปี ศูนย์กระจายสินค้า 2 แห่ง และสำนักงานขาย 1 แห่ง ดังนี้

## Pacific Pipe Public Company Limited



### 1. โรงงานศูนย์พระประแดง

ตั้งอยู่ที่ 298, 298/2 ซอยกลับเจริญ ถนนสุขสวัสดิ์  
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ  
เป็นโรงงานสำหรับผลิตท่อเหล็กประมาณ 140,000 ตัน/ปี  
มีพื้นที่ 24 ไร่ 1 งาน 69 ตารางวา มี 3 อาคาร

### 2. โรงงานศูนย์มหาชัย 1 (ท่อซุบ)

ตั้งอยู่ที่ 1/112 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2  
ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร  
เป็นโรงงานสำหรับซุบสังกะสีท่อประมาณ 50,000 ตัน/ปี  
มีพื้นที่เหล็กพื้นที่ 8 ไร่ 2 งาน 5 ตารางวา มี 1 อาคาร

### 3. โรงงานศูนย์มหาชัย 2 (ท่อนขนาดใหญ่)

ตั้งอยู่ที่ 1/97 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2  
ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร  
เป็นโรงงานสำหรับผลิตท่อเหล็กขนาดใหญ่ ประมาณ 160,000 ตัน/ปี  
มีพื้นที่ 20 ไร่ 3 งาน 98 ตารางวา มี 1 อาคาร

### 4. โรงงานศูนย์มหาชัย 3

อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

### 5. ศูนย์กระจายสินค้าที่บางนา-ตราด กม.29

ตั้งอยู่ที่ 158 หมู่ที่ 6 ตำบลบางบ่อ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ  
เป็นศูนย์กระจายสินค้าเพื่อสำรองผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กไว้สำหรับจำหน่าย  
4,000 ตัน มีพื้นที่ 22 ไร่ 22 ตารางวา มี 2 อาคาร

### 6. ศูนย์กระจายสินค้าลาดหลุมแก้ว

ตั้งอยู่ที่ 50/6 หมู่ที่ 2 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี  
เป็นศูนย์กระจายสินค้าเพื่อสำรองผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กไว้สำหรับจำหน่าย  
4,000 ตัน มีพื้นที่ 25 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา มี 2 อาคาร

### 7. สำนักงานขายลุมพินี

ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 1168/74 ชั้น 26 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร จังหวัดกรุงเทพฯ 10120  
เป็นสำนักงานขาย มีพื้นที่ 1,772.17 ตารางเมตร

### นโยบายการผลิตและกำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีทั้งที่ผลิตตามคำสั่งลูกค้าและผลิตพร้อมสำหรับการจำหน่าย โดยการผลิตตามคำสั่งลูกค้าจะขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละรายที่จะส่งคำสั่งซื้อเข้ามา ซึ่งบริษัทมีนโยบายรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและดำเนินการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ดังนี้

1. ในกรณีที่มิมีสินค้าพร้อมจำหน่าย บริษัทจะดำเนินการจัดส่งสินค้าทันที
2. ในกรณีที่มิมีวัตถุดิบหลักในคลังสินค้า บริษัทจะดำเนินการจัดส่งสินค้าภายใน 20 วัน
3. ในกรณีที่มิต้องสั่งซื้อวัตถุดิบหลักเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการจัดส่งสินค้าภายใน 45 วัน
4. ส่วนกรณี ของลูกค้าต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการส่งมอบสินค้าภายใน 60 - 75 วัน

ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการสั่งซื้อของลูกค้า บริษัทมีการวางแผนการผลิตจากฝ่ายบริหาร ฝ่ายผลิต และฝ่ายการตลาด โดยจะมีการประชุมเพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของความต้องการสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการประกอบการกำหนดนโยบายการผลิตและการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพเพื่อช่วยประหยัดต้นทุนการผลิต และทำให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กได้ทันทีโดยทั่วไป เมื่อมีการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักรถึงประมาณร้อยละ 75 บริษัทจะทำการประเมินความเหมาะสมในการขยายกำลังการผลิตโดยพิจารณาถึงแนวโน้มความต้องการท่อเหล็กประกอบกับกลยุทธ์และแผนงานของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อรักษาประสิทธิภาพของเครื่องจักรภายในโรงงาน บริษัทได้มีการกำหนดการตรวจเช็คและปรับปรุงเครื่องจักรทุกสัปดาห์และแต่ละครั้งจะใช้เวลา

ประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง กำลังการผลิตของเครื่องจักรสำหรับท่อเหล็กดำและท่อเหล็กชุบสังกะสี เท่ากับ 300,000 และ 50,000 ตามลำดับ

ในปี 2556 บริษัทใช้กำลังการผลิตท่อเหล็กดำ เท่ากับ 273,829 ตัน/ปี และท่อชุบสังกะสี 21,188 ตัน/ปี วัตถุดิบหลักในการผลิตท่อเหล็กของบริษัท คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled coil) โดยบริษัทมีปริมาณการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนประมาณ ร้อยละ 98 ของมูลค่าวัตถุดิบรวม

จากนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบงาน ที่ตรงต่อเวลา คุณภาพของวัตถุดิบและความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการพิจารณาสั่งซื้อวัตถุดิบ โดยบริษัทมีการจัดทำประเมินผลการดำเนินงานของผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นประจำ ในปัจจุบัน บริษัทได้มีการสั่งซื้อเหล็กแผ่นประมาณร้อยละ 70 - 80 ของมูลค่าวัตถุดิบรวม จากผู้ผลิตในประเทศ คือ บริษัท สหวิริยา สตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และจากผู้ค้ารายย่อย (Retail Trader) ในประเทศ

### นโยบายสินค้าคงคลัง

การบริหารการจัดการทางด้านวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปนั้น ทางบริษัทได้มีนโยบายที่มีลักษณะยืดหยุ่น กล่าวคือ มีการบริหารจัดการทางด้านวัตถุดิบและสินค้าคงเหลืออิงตามสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในขณะนั้น มีการศึกษา วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ในอนาคตเพื่อปรับการจัดการและปริมาณการเก็บสินค้าให้เหมาะสมตามความต้องการของตลาด



### เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายจะรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กในประเทศ ทั้งในด้านคุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพท่อเหล็กของบริษัทควบคู่ไปกับการพัฒนาตราสินค้า “แปซิฟิกไพพ์” ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กขนาดใหญ่สำหรับงานโครงสร้างมากยิ่งขึ้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัทมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่มีเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่น ที่จะขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าปลายทางมากขึ้นให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั่วประเทศโดยการพัฒนาระบบการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ

# ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทในปี 2556 สรุปได้ดังนี้

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์

วัตถุดิบหลักของบริษัท คือแผ่นเหล็ก ซึ่งมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงตามราคาเหล็กโลก ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ จัดเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ เพราะผลจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กหากมีการปรับตัวลงอย่างรุนแรง อาจเกิดความเสี่ยงจากการด้อยค่าของวัตถุดิบ หากในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น จะเกิดผลกระทบต่อราคาขายสินค้า อีกทั้งความเสี่ยงดังกล่าวเกิดจากปัจจัยภายนอก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย (1) ติดตามราคาวัตถุดิบของราคาเหล็กโลกอย่างใกล้ชิด เพิ่มความระมัดระวังในการจัดซื้อวัตถุดิบ และ (2) ควบคุมปริมาณวัตถุดิบและสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจภายในและต่างประเทศ

เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัวทั้งในสหภาพรัฐยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงในประเทศกลุ่มอาเซียนที่มีการเติบโตที่ค่อนข้างสูง จึงเชื่อได้ว่าอุตสาหกรรมเหล็กในตลาดประเทศได้ผ่านจุดต่ำสุดจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก อย่างไรก็ตาม สิ่งที่ต้องระวังคือภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยเองที่เติบโตช้าลง จึงทำให้สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ อยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูงขึ้น

เนื่องจากทางบริษัทมีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพ และความหลากหลายของสินค้า ซึ่งจุดนี้ทำให้ทางบริษัทสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย (1) รักษาฐานลูกค้าเดิมที่เน้นการใช้สินค้าคุณภาพ (2) เจาะกลุ่มลูกค้าได้หลากหลาย และสามารถขยายการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายจากลูกค้า ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบหากเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีการผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่ม จากจุดนี้แสดงให้เห็นว่าทางบริษัทมีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานเพื่อสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว (3) เพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิต เพื่อลดต้นทุนการผลิต และ (4) เน้นการให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นการส่งมอบที่ตรงเวลา

## ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแผ่นเหล็กที่ร้อนบางส่วนจากต่างประเทศ รวมถึงมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยง ทางบริษัทกำหนดสกุลเงินในการทำการค้าเป็นเงินเหรียญสหรัฐทั้งหมด และการนำเข้าส่วนใหญ่สำหรับการผลิตเพื่อส่งออก จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยธรรมชาติ (Natural Hedge) นอกจากนี้บริษัทยังได้นำเครื่องมือทางการเงิน เช่น Forward และ Option มาใช้เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

จากสถานการณ์ในปัจจุบัน ที่สภาพเศรษฐกิจยังคงมีความไม่แน่นอน อาจทำให้อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านอัตราดอกเบี้ย บริษัทจะทำการติดตามการเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด อีกทั้งหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้ระยะสั้นสำหรับซื้อวัตถุดิบ จึงทำให้ความเสี่ยงมีไม่สูงมาก

## ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ในการทำธุรกิจของบริษัทนั้น จะมีลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการจำหน่ายสินค้าภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินภายในกำหนดตามที่ได้ตกลงกัน ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงจากการไม่ชำระค่าสินค้า หรือการชำระที่ไม่ตรงเวลา ภายในกำหนด บริษัทได้มีมาตรการลดความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการกำหนดวงเงินสินเชื่อการค้าแก่ลูกค้าโดยเป็นการวิเคราะห์ตามความต้องการซื้อสินค้าและความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บริหารที่มีอำนาจในเรื่องดังกล่าว



### ความไม่มั่นคงทางการเมืองภายในประเทศ

ความไม่มั่นคงทางการเมืองภายในประเทศส่งผลกระทบโดยตรงกับการลงทุนภายในประเทศ หากการเมืองภายในประเทศเกิดความขัดแย้งหรือความรุนแรงจะส่งผลกระทบต่อระดับความมั่นใจของนักลงทุน ซึ่งส่งผลถึงระดับการลงทุนที่จะชะลอตัวหรือลดขนาดการลงทุนลง ในทางตรงกันข้าม หากสภาวะทางการเมืองของประเทศมีความมั่นคง จะเสริมสร้างความน่าเชื่อถือให้นักลงทุน อีกทั้งทางรัฐบาลยังสามารถกระตุ้นการลงทุนในโครงการของภาครัฐ ซึ่งเป็นการเพิ่มอุปสงค์ภายในประเทศ

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด และกลุ่มผู้ถือหุ้น ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 71.08 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จึงอาจทำให้ควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ผู้ถือหุ้นอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทก็ตระหนักถึงความสำคัญในความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติรูปแบบต่างๆ จึงจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuous Planning: BCP) เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือการเกิดภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม, อัคคีภัย เป็นต้น และการทบทวนและซักซ้อมแผนอย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการ

เนื่องจาก บริษัทมีการลงทุนขนาดใหญ่เพิ่ม ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการดำเนินการให้การบริหารโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ ทั้งในด้านต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินโครงการ โดยจัดทำ Feasibility Study เพื่อคัดเลือกแนวทางการใช้งบประมาณที่คุ้มค่า และเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท และมีแผนงานควบคุมรวมถึงจัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญการเฉพาะด้านมาดูแลโครงการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการบริหารโครงการ

# รายการระหว่างกัน

## 1. การเช่าที่ดินที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้าบางนา - ตราด กม. 29

ในปี 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2547 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 มีมติให้บริษัทเช่าที่ดินบนถนนบางนา-ตราด เพื่อก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า เนื้อที่ 22 ไร่ 22 ตารางวา และให้มีการทบทวนอัตราค่าเช่าที่ดินทุก 3 ปี โดยเจ้าของที่ดินคือ นายวิชัย เลชะพนันพานิช เป็นน้องชายของนายสมชัย เลชะพนันพานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนายประยูร เลชะพนันพานิช ดำรงตำแหน่งประธานบริษัท ณ ขณะนั้น

ในปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2548 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2548 มีมติยินยอมให้ผู้ให้เช่าคือ นายวิชัย เลชะพนันพานิช ชายที่ดินบางส่วนที่บางนา-ตราด ให้กับนายประยูร เลชะพนันพานิช ตามที่ผู้ให้เช่าได้ยื่นหนังสือแจ้งความประสงค์มา ทั้งนี้ การที่บริษัท ไม่ขอซื้อที่ดินเองเนื่องจากไม่ต้องการเพิ่มภาระการลงทุน ประกอบกับเงื่อนไขการเช่าที่ดินไม่มีการเปลี่ยนแปลงตามสัญญาเช่า ลงวันที่ 1 กันยายน 2547 คณะกรรมการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าบริษัทไม่สูญเสียผลประโยชน์จากการยินยอมให้ผู้ให้เช่าบางส่วนของผู้ให้เช่า ดังนั้นผู้ให้เช่าจากเดิมคือ นายวิชัย เลชะพนันพานิช จึงเปลี่ยนเป็น คณะบุคคลโดยนายประยูร เลชะพนันพานิช ซึ่งใน

วันที่มีการประชุมเรื่องดังกล่าว นายสมชัย เลชะพนันพานิช และ นายประยูร เลชะพนันพานิช ไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง

### สรุปอัตราค่าเช่าที่ดินตั้งแต่ปี 2547 - ปัจจุบัน

- > ตั้งแต่ 1 กันยายน 2547 - 31 สิงหาคม 2550 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 1,200,000 บาท
- > ตั้งแต่ 1 กันยายน 2550 - 31 สิงหาคม 2553 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 1,200,000 บาท
- > ตั้งแต่ 1 กันยายน 2553 - 31 สิงหาคม 2556 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 1,320,000 บาท
- > ตั้งแต่ 1 กันยายน 2556 - 31 สิงหาคม 2557 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 1,500,000 บาท

ในการพิจารณาค่าเช่าที่ดินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในการประชุมเรื่องค่าเช่าที่ดินในทุกครั้งผู้ที่มีส่วนได้เสียจะงดเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงทุกครั้ง ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าเช่าจะอยู่ในหน้า 20

## สรุปรายละเอียดการเช่าที่ดินที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้าบางนา-ตราด กม.29

| คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง      | ลักษณะความสัมพันธ์                                  | ระยะเวลาการเช่า  | ค่าเช่าที่ดิน |
|---------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|---------------|
| ผู้เช่า                   | > นายประยูร เลชะพนันพานิช และผู้ที่เกี่ยวข้องรวมกัน | 10 ปี นับตั้งแต่ | 1,500,000 บาท |
| บมจ. แปซิฟิกไพพ์ (PAP)    |                                                     | 1 กันยายน 2547 - |               |
| ผู้ให้เช่า                | > นายวิชัย เลชะพนันพานิช และผู้ที่เกี่ยวข้องรวมกัน  | 31 สิงหาคม 2557  |               |
| นายประยูร เลชะพนันพานิช   |                                                     |                  |               |
| และนายวิชัย เลชะพนันพานิช | > บุคคลทั้งสองเป็นพี่น้องกัน                        |                  |               |

## 2. การเช่าที่ดินที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้าลาดหลุมแก้ว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2548 มีมติให้บริษัทเช่าที่ดิน ที่ถนนบางบัวทอง - สุพรรณบุรี (ทางหลวงหมายเลข 340, ระหว่างหลักกิโลเมตรที่ 32-33) ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี จากคณะบุคคลโดยนายสมชัย เลชะพจน์พานิช (ที่ดินที่ลาดหลุมแก้วมีนายสมชัย เลชะพจน์พานิช และนายประยูร เลชะพจน์พานิช เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกัน) เพื่อก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า โดยมีเนื้อที่ 25 ไร่ 2 งาน 31 ตารางวา โดยจะคิดค่าเช่าตั้งแต่วันที่มีการก่อสร้างเป็นต้นไปและมีการทบทวนอัตราค่าเช่าที่ดินทุก 3 ปี ซึ่งบริษัทเริ่มดำเนินการก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าลาดหลุมแก้ว ในเดือนพฤษภาคม 2550 ดังนั้นค่าเช่าจึงเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2550 เป็นต้นไป

### สรุปอัตราค่าเช่าที่ดินตั้งแต่ปี 2548-ปัจจุบัน

- > ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2548 - 30 มิถุนายน 2551 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 1,500,000 บาท
- > ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2551 - 30 มิถุนายน 2554 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 1,650,000 บาท
- > ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2554 - 30 มิถุนายน 2557 บริษัทชำระอัตราค่าเช่าปีละ 2,000,000 บาท

ในการพิจารณาค่าเช่าที่ดินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในการประชุมเรื่องค่าเช่าที่ดินในทุกครั้งผู้ที่มีส่วนได้เสีย จะงดเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงทุกครั้ง ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าเช่าจะอยู่ในหน้า 20

### สรุปรายละเอียดการเช่าที่ดินที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้าที่ลาดหลุมแก้ว

| คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง                                                      | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                         | ระยะเวลาการเช่า                      | ค่าเช่าที่ดิน |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>ผู้เช่า</b><br>บมจ. แปซิฟิกไพพ์ (PAP)                                  | > นายประยูร เลชะพจน์พานิช และผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมกัน<br>ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.80 ของทุนชำระแล้ว                                                                                                         | 10 ปี นับตั้งแต่<br>1 กรกฎาคม 2548 - | 2,000,000 บาท |
| <b>ผู้ให้เช่า</b><br>นายประยูร เลชะพจน์พานิช<br>และนายสมชัย เลชะพจน์พานิช | > นายสมชัย เลชะพจน์พานิช และผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมกัน<br>ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.91 ของทุนชำระแล้ว<br>> นายสมชัย เลชะพจน์พานิช เป็นประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>> บุคคลทั้งสองเป็นพี่น้องกัน | 30 มิถุนายน 2558                     |               |

### หลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณค่าเช่าที่ดิน

จากการที่บริษัทได้เช่าที่ดินบริเวณถนนบางนา-ตราด กม.29 จากคณะบุคคลโดยนายประยูร เลชะพจน์พานิช และ/หรือนายวิชัย เลชะพจน์พานิช ซึ่งได้ครบกำหนดการปรับราคาเช่าทุก 3 ปี ตามสัญญาเช่าฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2547 ทั้งนี้จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2550 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2550 ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนแปลง วิธีการคำนวณค่าเช่าที่ดิน ทั้ง 3 แห่ง คือ ศูนย์กระจายสินค้าบางนา, ศูนย์กระจายสินค้าลาดหลุมแก้ว และโรงงานผลิตท่อขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร เนื่องจากเบื้องต้นคณะบุคคลโดยนายวิชัย เลชะพจน์พานิช เจ้าของที่ดินได้ยื่นจดหมายถึงบริษัทเพื่อขอให้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับที่นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ซึ่งในการประชุมเรื่องดังกล่าว นายสมชัย เลชะพจน์พานิช และนายประยูร เลชะพจน์พานิช ไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วให้เหตุผล ดังนี้

1. เพื่อให้การพิจารณากำหนดค่าเช่ามีราคายุติธรรม ของทรัพย์สินเป็นปัจจุบันตามการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระแทนการกำหนดตามราคายุติธรรมครั้งแรก

2. เพื่อให้การพิจารณาอัตราผลประโยชน์ [อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 3 ปี จากสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai BMA)] ที่นำมาคำนวณกับราคายุติธรรม เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และมีให้อ้างอิงตลอดเวลาแทนอัตราดอกเบี้ยของธนาคารทหารไทยหรือของธนาคารพาณิชย์อื่นๆ ซึ่งเป็นเฉพาะของแต่ละธนาคาร

3. เพื่อให้คณะกรรมการได้รับความเห็นจากผู้ประเมินอิสระในเรื่องอัตราค่าเช่าจากผู้ให้เช่าทั้ง 3 ราย เพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดอัตราค่าเช่าที่เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

4. เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตในการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดค่าเช่าอย่างเป็นธรรมได้มากกว่าเดิมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

5. เพื่อให้เงื่อนไขการกำหนดอัตราค่าเช่าของผู้ให้เช่าที่ดินทั้ง 3 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นไปอย่างยุติธรรมในแนวทางการเดียวกันและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ใช้วิธีการคำนวณค่าเช่า ดังนี้



5.1 พิจารณาโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับอนุญาตจาก กต.จำนวน 2 ราย คุณอัครา ผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล อายุ 3 ปี ณ วันครบกำหนดการปรับค่าเช่า [ข้อมูลอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลมาจากสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai BMA)]

5.2 พิจารณาโดยใช้ค่าเช่าในอัตราตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับอนุญาตจาก กต.จำนวน 2 ราย

5.3 ข้อที่ 1 และ ข้อที่ 2 ใช้เป็นแนวทางเพื่อให้คณะกรรมการกำหนดอัตราค่าเช่าใหม่

### 3. การเข้าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 24 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ของ บริษัท ทาโมเส เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2550 มีมติอนุมัติให้ บริษัท ทาโมเส เทรดิง จำกัด (“ทาโมเส”) เข้าพื้นที่ห้องชุดเลขที่ 1168/68-69 ชั้น 24 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน เนื่องจากห้องชุด เลขที่ 1168/74 ชั้น 26

อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ที่ทาโมเส ได้เช่าเพื่อเป็นสำนักงานจาก บมจ.แปซิฟิกไพพ์ มีพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการขยายงาน ซึ่งในการพิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ คุณประยูร เลชะพนันพานิช และ คุณสมชัย เลชะพนันพานิช ไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนี้ เนื่องจากบุคคลทั้งสองเป็นกรรมการของ บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด (“ตั้งหมงเส็ง”) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.แปซิฟิกไพพ์ บุคคลทั้งสองจึงเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันและเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ได้ครบกำหนดการเช่าพื้นที่ห้องชุด เลขที่ 1168/68-69 ชั้น 24 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้ต่อสัญญาเช่า สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าว เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 ในอัตราค่าเช่า 380 บาท ต่อตารางเมตร ต่อเดือน

### สรุปรายละเอียดการเช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 24 อาคารลุมพินีทาวเวอร์

| คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง         | ลักษณะความสัมพันธ์                  | ระยะเวลาการเช่า                  | ค่าเช่าที่ดิน |
|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| <b>ผู้เช่า</b>               |                                     |                                  |               |
| บจก.ทาโมเส เทรดิง (TMS)      | > บริษัท ตั้งหมงเส็งโฮลดิ้ง จำกัด   | 3 ปี นับตั้งแต่                  | 3,157,800 บาท |
| <b>ผู้ให้เช่า</b>            |                                     |                                  |               |
| บจก.ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง (MH) | > มีกรรมกร่วมกันกับ บมจ.แปซิฟิกไพพ์ | 1 สิงหาคม 2556 - 31 กรกฎาคม 2559 |               |
|                              | คือ นายสมชัย เลชะพนันพานิช          |                                  |               |

### 4. เงินกู้ยืมระหว่างกัน

#### 4.1 การกู้ระหว่าง บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด และ บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2553 มีมติอนุมัติการกู้เงินของบริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด (บริษัทย่อย) จากบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด (ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบมจ. แปซิฟิกไพพ์) วงเงิน 10 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการชำระคืน 3 ปี คือ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2553 ถึง 30 พฤษภาคม 2556 โดยมีการผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี

|                      |                                             |
|----------------------|---------------------------------------------|
| วันที่เกิดรายการ     | 31 พฤษภาคม 2553                             |
| จำนวนเงินที่กู้      | 10,000,000 บาท                              |
| อัตราดอกเบี้ย        | 4.50 ต่อปี                                  |
| เงื่อนไข             | ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน        |
| อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย | 16,615.89 บาท<br>(ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2556) |
| วันที่ครบกำหนด       | วันที่ 30 พฤษภาคม 2556                      |
| สัญญาการกู้ยืม       |                                             |

#### 4.2 การกู้ยืมระหว่าง บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 มีมติอนุมัติการกู้เงินของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) จากบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บมจ.แปซิฟิกไพพ์ วงเงิน 75 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินงาน อีกทั้งมีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยมีระยะเวลาการชำระคืน 1 ปี คือ ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2555 ถึง 19 กรกฎาคม 2556 โดยมีการผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี

|                      |                                          |
|----------------------|------------------------------------------|
| วันที่เกิดรายการ     | 20 กรกฎาคม 2555                          |
| จำนวนเงินที่กู้      | 75,000,000 บาท                           |
| อัตราดอกเบี้ย        | 4.00 ต่อปี                               |
| เงื่อนไข             | ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน     |
| อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย | 1,650,000 บาท (ณ วันที่ 19 กรกฎาคม 2556) |
| วันที่ครบกำหนด       | วันที่ 19 กรกฎาคม 2556                   |
| สัญญาการกู้ยืม       |                                          |

#### 4.3 การกู้ยืมระหว่าง บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 มีมติอนุมัติการกู้เงินของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) จากบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.แปซิฟิกไพพ์ ในวงเงิน 100 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการปรับปรุงกระบวนการผลิต มีระยะเวลาการชำระคืน 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ถึง วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเงินกู้ โดยใช้อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) -1.5% ซึ่ง ณ วันที่เกิดรายการอัตราดอกเบี้ย MLR อยู่ที่ 7% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

|                      |                                                                                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| วันที่เกิดรายการ     | 2 กรกฎาคม 2556                                                                        |
| จำนวนเงินที่กู้      | 100,000,000 บาท                                                                       |
| อัตราดอกเบี้ย        | MLR (KBANK) -1.5%                                                                     |
| เงื่อนไข             | ชำระเป็นเงินสด โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเงินกู้ |
| อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย | 2,510,273.98 บาท<br>(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)                                        |
| วันที่ครบกำหนด       | 1 กรกฎาคม 2561                                                                        |
| สัญญาการกู้ยืม       |                                                                                       |

#### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน ดังนี้

##### 1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง

เนื่องจากรายการบางรายการ เช่น การจำหน่ายสินค้า เป็นต้น เป็นรายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตเนื่องจากเป็นรายการปกติธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการดังกล่าว โดยมีกระบวนการระบุเงื่อนไขการดำเนินการสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

##### 2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวหากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง







## คณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)



พล.ต.อ.วีเชษฐ์ พงษ์โพธิ์ศรี  
ประธานกรรมการ



นายสมชัย เละพะจน์พานิช  
รองประธานกรรมการ



นายสมเกียรติ จิตวุฒิชิต  
กรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ



นายสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล  
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการสรรหา  
คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล



นางสาวปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์  
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง



ดร.สมชาย หาญหิรัญ  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการสรรหา คำตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล



นายเกรียงไกร รัชกุลชน  
กรรมการอิสระ และ  
กรรมการสรรหา คำตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล



นายชรินทร์ หาญสืบสาย  
กรรมการอิสระ



นางสาววิริยา อัมพรนากุล  
กรรมการ,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และเลขานุการบริษัท



นางสาวสุนิสา ชวัญบุญบำเพ็ญ  
กรรมการ



นางสาววิติมา วัฒนศักดิ์ากุล  
กรรมการ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



# คณะผู้บริหาร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)



นายสมชัย เลະพงษ์พานิช  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาววิริยา อัมพรนากุล  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  
(กรรมการผู้จัดการ)



นางสาวธิติมา วัฒนศักดิ์ากุล  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นางสาวสุนิสา ขวัญบุญบำเพ็ญ  
ผู้อำนวยการธุรกิจสัมพันธ์



นายันทวัฒน์ สติระไชยวิทย์  
ผู้อำนวยการวิศวกรรม



นางสาวภัทรา จรยาลิลาส  
ผู้อำนวยการการตลาด



นายพฤทธิ ลีโลกุลรัตน์  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

# รายละเอียดคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)

พ.ต.อ.วิเชียร พจน์โพธิ์ศรี

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- วันที่ 1 มกราคม 2552 ถึง 11 สิงหาคม 2553 [ครั้งที่ 1]
- วันที่ 14 พฤษภาคม 2553 [ครั้งที่ 2]

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 46/2547)
- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 2/2547)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- ม.ค. 2556 - ต.ค. 2556 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 ปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม
- 2554 - มี.ย. 2556 ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- 2554 - 2555 เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ
- 2553 - 2554 ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2552 - 2553 กรรมการอิสระ บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

นายสมชัย เลว-พจน์พานิช

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- วันที่ 17 มีนาคม 2547

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 13/2547)
- 2552 หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2552)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2551 - 2552 นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตท่อโลหะและแปรรูปเหล็กแผ่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทาโมเส เทคดิง จำกัด (บริษัทย่อย)
  - 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด (บริษัทย่อย)
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## นายสมเกียรติ จิตวุฒิชัย

อายุ 56 ปี

**Position :** กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

- วันที่ 17 มีนาคม 2547

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 11/2547)
- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 2/2547)
- 2548 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 53/2548)
- 2555 หลักสูตรประกาศนียบัตร Chartered Director Class (CDC 6/2555)

**หลักสูตรอบรมอื่นๆ**

- ที่ปรึกษามืออาชีพ สถาบันนโยบายสังคมและเศรษฐกิจ (ISEP)
- Mini MBA in marketing มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย
- Management Problem Solving and Decision Making Program from Kepner - Tregoe International Princeton, New Jersey, U.S.A.

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- 2552 - 2555 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 Vice President Compliance & Audit Department ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## นายสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล

อายุ 50 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

และ ประธานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

- วันที่ 17 มีนาคม 2547

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**คุณวุฒิอื่น**

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม****ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- 2546 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 1/2546)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- 2550 - 2555 ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเวลด์ จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : -ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์



นางสาวปิยะนุส ชัยวงษ์วัฒน์

อายุ 38 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

- วันที่ 12 มิถุนายน 2551

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม**

**ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- 2552 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 77/2552)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- 2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายต่างประเทศ บริษัท วิคตอรี อินดัสเตรียล จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โคลเวอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :  
-ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ดร.สมชาย หาญหิรัญ

อายุ 56 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหา  
ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

- วันที่ 1 มกราคม 2552

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Concordia University ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Queen's University ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม**

**ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- 2552 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 79/2552)

**หลักสูตรอบรมอื่นๆ**

- นักบริหารระดับสูง สถาบันคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2552)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- 2553 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2552 - 2553 รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- 2550 - 2551 ผู้อำนวยการ ศูนย์สารสนเทศเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

นายเกรียงไกร รัชกุลชน

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหา  
ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- วันที่ 20 เมษายน 2550

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา (รุ่น 33)

#### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม

##### ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2550 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 66/2550)

#### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2550 - 2555 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทโตะ จำกัด
- 2545 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พินเนตการบัญชี จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พินเนตทนายความ จำกัด
  - 2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรแอ็คชั่น 2000 จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :  
- ไม่มี-

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

นายชรินทร์ หาญสืบสาย

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- วันที่ 11 เมษายน 2554

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin - Madison, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1 รุ่นที่ 18) สำนักงาน ก.พ.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.รุ่นที่2) สถาบันพระปกเกล้า

#### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม

##### ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 26/2547)
- 2551 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 101/2551)

#### ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2551 - ปัจจุบัน สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดตาก
- 2548 - 2551 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการค้าระหว่างประเทศ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหวิริยาเฟลทมิล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางสะพานบาร์มิล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทรีดิจิทัล จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :  
-ไม่มี-

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
- ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## นางสาววิริยา อัมพวนากุล

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน(กรรมการผู้จัดการ) และ เลขานุการบริษัท

## วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- วันที่ 17 มีนาคม 2547 ถึง 19 เมษายน 2551 (ครั้งที่ 1)
- วันที่ 20 มกราคม 2552 (ครั้งที่ 2)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม

## ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 13/2547)
- 2547 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 48/2547)

## ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2547 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท มีทรัพย์ขนสง จำกัด (บริษัทย่อย)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทาโมสะ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- ไม่มี-

## ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วน  
ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## นางสาวสุนิสา วัฒนบุญบำเพ็ญ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ และ ผู้อำนวยการธุรกิจสัมพันธ์

## วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- วันที่ 19 เมษายน 2551 ถึง วันที่ 20 มกราคม 2552 (ครั้งที่ 1)
- วันที่ 23 เมษายน 2553 (ครั้งที่ 2)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
(With President Award for Academic Excellence)
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
สาขาภาษาฝรั่งเศส

## การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม

## ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2551 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 72/2551)

## ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2545 - ปัจจุบัน  
กรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทาโมสะ เทรดิง จำกัด  
(บริษัทย่อย)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- ไม่มี-

## ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วน  
ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์



## นางสาวริติมา วัฒนศักดิ์กุล

อายุ 33 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท**

- วันที่ 23 เมษายน 2556

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขา E-Commerce เกียรตินิยม, University of Wollongong, Australia
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินระหว่างประเทศ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีสาขาการเงินและการธนาคาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคม**

**ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- 2556 หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certificate Program (DCP 177/2556)

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- 2553 - ก.ค. 2556 ผู้อำนวยการผลิต บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 ผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจ บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : -ไม่มี-

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีทรัพย์ชนสง จำกัด (บริษัทย่อย)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

- ไม่มี-

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง**

1. ไม่เคยถูกพิพากษาว่ามีการกระทำความผิดทางอาญา
2. ไม่เคยถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. ไม่เคยเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วน ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

## นายบัณฑิต สกิสัยวิทย

อายุ 55 ปี

**ตำแหน่ง :** ผู้อำนวยการวิศวกรรม

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี สาขาอุตสาหกรรม

**ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี**

- 2553 - พ.ค. 2556 กรรมการ บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีทรัพย์ชนสง จำกัด
- 2551 - 2552 ผู้อำนวยการผลิต บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2551 ผู้อำนวยการโรงงาน บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

นางภัทรา จสยาวิลาส

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการการตลาด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ  
บริษัท ออร์กานอน (ประเทศไทย) จำกัด

นายพกรณ์ ลัทธิกุลรัตน์

อายุ 35 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

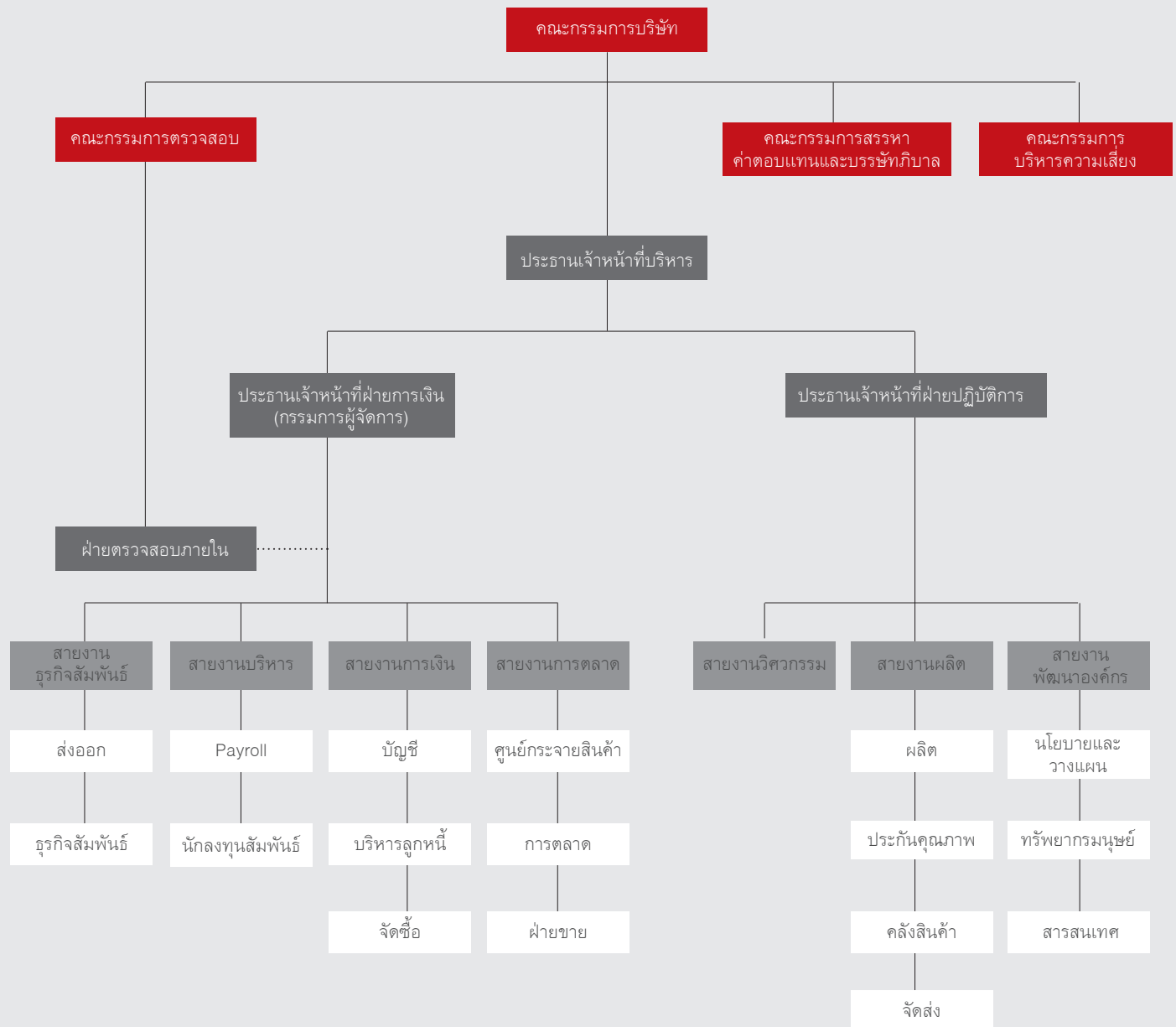
- 2551 - 2553 ผู้จัดการบัญชีบริหาร  
บริษัท แปซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2551 ผู้จัดการ บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์  
เฮลส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

|         |                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |                                          |                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 |                                          |                           |
|---------|-----------------------------|--------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| รายชื่อ |                             | ตนเอง                    | กลุ่มรสและบุตร<br>ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | เพิ่ม (ลด)<br>ระหว่างรอบบัญชี | ตนเอง                    | กลุ่มรสและบุตร<br>ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | สัดส่วน<br>การถือหุ้น (%) |
| 1.      | นายสมชัย เลพะพนันพานิช      | 54,199,000               | 17,812,500                               | -                             | 54,199,000               | 17,812,500                               | 10.91%                    |
| 2.      | นายสมเกียรติ จิตรุฒิชัย     | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 3.      | นายสุรินทร์ วรณเพ็ญสกุล     | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 4.      | นางสาวปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์   | 200,000                  | -                                        | (200,000)                     | -                        | -                                        | -                         |
| 5.      | ดร.สมชาย หาญหิรัญ           | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 6.      | นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน     | 300,000                  | -                                        | 1,191,400                     | 1,491,400                | -                                        | 0.23%                     |
| 7.      | นายชรินทร์ หาญสืบสาย        | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 8.      | พล.ต.อ.วิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 9.      | นางสาววิริยา อัมพรนากุล     | 3,400,000                | -                                        | -                             | 3,400,000                | -                                        | 0.52%                     |
| 10.     | นางสาวสุนิสา ขวัญบุญบำเพ็ญ  | 3,100,000                | -                                        | 50,000                        | 3,150,000                | -                                        | 0.48%                     |
| 11.     | นางสาวธิตีมา วัฒนศักดิ์กุล  | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 12.     | นายันทวัฒน์ สติระไชยวิทย์   | 5,000,000                | -                                        | -                             | 5,000,000                | -                                        | 0.76%                     |
| 13.     | นางสาวภัทรา จัทรยาวิลาส     | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |
| 14.     | นายพฤทธิ์ ลีวีโลกุลรัตน์    | -                        | -                                        | -                             | -                        | -                                        | -                         |

หมายเหตุ : บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 660,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 660,000,000 บาท (660,000,000 หุ้น)

# โครงสร้างองค์กร





# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                 | จำนวนการถือครองหุ้น PAP (หุ้น) | ร้อยละ       |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
| 1. บริษัท ตั้งหมงเล็ง โฮลดิ้ง จำกัด <sup>/1</sup> | 257,762,500                    | 39.05        |
| กลุ่มเลขะพนันพานิช <sup>/2</sup>                  | 241,454,500                    | 36.58        |
| นางปราณี  คุณพยากร                                | 13,832,300                     | 2.10         |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                   | 25,998,200                     | 3.94         |
| 3. นาย นันทวัฒน์  สกริไชยวิทย์                    | 5,000,000                      | 0.76         |
| 4. นาย ชูวิทย์  จิตรสกุล                          | 3,434,000                      | 0.52         |
| 5. น.ส. วิริยา  อัมพรนากุล                        | 3,400,000                      | 0.52         |
| 6. Mr. Peter Eric Dennis                          | 3,310,600                      | 0.50         |
| 7. น.ส. สุนิสา  ขวัญบุญบำเพ็ญ                     | 3,150,000                      | 0.48         |
| 8. นาย ชัยยุทธ  ชาติสกุลศักดิ์                    | 2,301,400                      | 0.35         |
| 9. นาย อนุรักษ์  บุญแสวง                          | 2,072,000                      | 0.31         |
| 10. นาย บรรจง  อยู่ทอง                            | 2,000,000                      | 0.30         |
| <b>รวม</b>                                        | <b>563,715,500</b>             | <b>85.41</b> |

หมายเหตุ :     /1 บริษัท ตั้งหมงเล็ง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย นายประยูร เลขะพนันพานิช และภรรยา, นายสมชัย เลขะพนันพานิช และภรรยา, นายวิชัย เลขะพนันพานิช และภรรยา และนางสุนน เลขะพนันพานิช

      /2 การถือครองหุ้นของกลุ่มเลขะพนันพานิช มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                            | จำนวนการถือครองหุ้น PAP (หุ้น) | ร้อยละ       | หมายเหตุ                                                                   |
|----------------------------------------------|--------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายสมชัย  เลขะพนันพานิช                   | 54,199,000                     | 8.21         | รายชื่อในลำดับที่ 1 - 7 เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท ตั้งหมงเล็ง โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2. นายวิชัย  เลขะพนันพานิช                   | 49,528,000                     | 7.50         |                                                                            |
| 3. นางสุนน  เลขะพนันพานิช                    | 33,750,000                     | 5.11         |                                                                            |
| 4. นายประยูร  เลขะพนันพานิช                  | 20,450,000                     | 3.10         |                                                                            |
| 5. นางสุกัญญา  เลขะพนันพานิช (ภรรยาคุณวิชัย) | 17,902,500                     | 2.71         |                                                                            |
| 6. นางศศิธร  เลขะพนันพานิช (ภรรยาคุณประยูร)  | 17,812,500                     | 2.70         |                                                                            |
| 7. นางสุนาลี  เลขะพนันพานิช (ภรรยาคุณสมชัย)  | 17,812,500                     | 2.70         |                                                                            |
| 8. น.ส. วริยา  เลขะพนันพานิช                 | 15,000,000                     | 2.27         |                                                                            |
| 9. น.ส. วณาลี  เลขะพนันพานิช                 | 15,000,000                     | 2.27         |                                                                            |
| <b>รวม</b>                                   | <b>241,454,500</b>             | <b>36.58</b> |                                                                            |

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยมีการกำหนดนโยบายที่จะจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน และแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ สำหรับนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย่อย คณะกรรมการของบริษัทฯจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทฯย่อย หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบเฉพาะกิจการสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2555 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.76 ของกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผล เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

## โครงสร้างกรรมการบริษัท

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 1. คณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 7 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน ดังนี้

|                   |               |                                                                               |
|-------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1. พล.ต.อ.วิเชียร | พจน์โพธิ์ศรี  | ประธานกรรมการ                                                                 |
| 2. นายสมชัย       | เลขาพจน์พานิช | รองประธานกรรมการ                                                              |
| 3. นายสมเกียรติ   | จิตรวุฒิชิต   | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                                      |
| 4. นายสุนทร       | วรรณเพ็ญสกุล  | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล |
| 5. นางสาวปิยะนุส  | ชัยขจรวัฒน์   | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 6. ดร.สมชาย       | หาญหิรัญ      | กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล                          |
| 7. นายเกรียงไกร   | รักษ์กุลชน    | กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล                          |
| 8. นายชรินทร์     | หาญสืบสาย     | กรรมการอิสระ                                                                  |
| 9. นางสาววิริยา   | อัมพรนากุล    | กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และ เลขานุการบริษัท                          |
| 10. นางสาวสุนิสา  | ขวัญบุญบำเพ็ญ | กรรมการ                                                                       |
| 11. นางสาวธิดิมา  | วัฒนศักดิ์กุล | กรรมการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง                                           |

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 2, 9, 10 และ 11 เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน โดยการลงนามนั้น กรรมการสองใน สี่ท่านลงนามร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หน้า 46

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววิริยา อัมพรนากุล เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ สนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่างๆ สำหรับหน้าที่รับผิดชอบโดยเฉพาะของเลขานุการบริษัท รวมถึงหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล รายงาน สารสนเทศ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2556 ถึง วันที่ 3 มีนาคม 2559 มีรายนาม ดังนี้

|                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. คุณสมเกียรติ จิตวุฒิชัย  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. คุณสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. คุณปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์   | กรรมการตรวจสอบ          |

ซึ่งกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 และ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หน้า 47 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งคุณณิธิชัย ภูริพงษ์านนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2555 ถึง วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 มีรายนาม ดังนี้

|                             |                                               |
|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. คุณสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล | ประธานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล |
| 2. คุณเกรียงไกร รักษ์กุลชน  | กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล          |
| 3. ดร.สมชาย หาญหิรัญ        | กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล          |

โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หน้า 48 ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลแต่งตั้งคุณนันทนา หลักคำ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 ถึง วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีรายนาม ดังนี้

|                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. คุณปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์  | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. คุณวิริยา อัมพรนากุล    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. คุณณิธิมา วัฒนศักดิ์กุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หน้า 48 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้ง คุณศิริยา ทับทิมนาถ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2556 ที่ผ่านมา กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

|                   |               | จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |                       |                                                        |                         |                         |
|-------------------|---------------|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                   |               | คณะกรรมการ                                    |                       | คณะกรรมการ                                             |                         | การประชุม<br>ผู้ถือหุ้น |
| กรรมการ           |               | คณะกรรมการ<br>บริษัท                          | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>ค่าตอบแทน<br>และบรรษัท<br>ภิบาล | การบริหาร<br>ความเสี่ยง |                         |
| 1. นายนายสมชัย    | เลขาพจน์พานิช | 8/8                                           | -                     | -                                                      | -                       | 1/1                     |
| 2. นายสมเกียรติ   | จิตรวุฒิชัย   | 8/8                                           | 12/12                 | -                                                      | -                       | 1/1                     |
| 3. นายสุรินทร์    | วรรณเพ็ญสกุล  | 8/8                                           | 12/12                 | 5/5                                                    | -                       | 1/1                     |
| 4. นางสาวปิยะนุส  | ชัยขจรวัฒน์   | 8/8                                           | 12/12                 | -                                                      | 5/5                     | 1/1                     |
| 5. ดร.สมชาย       | หาญหิรัญ      | 8/8                                           | -                     | 2/2                                                    | -                       | 1/1                     |
| 6. นายเกรียงไกร   | รักษกุลชน     | 8/8                                           | -                     | 5/5                                                    | -                       | 1/1                     |
| 7. นายชรินทร์     | หาญสืบสาย     | 8/8                                           | -                     | -                                                      | -                       | 1/1                     |
| 8. พล.ต.อ.วิเชียร | พจน์โพธิ์ศรี  | 5/5                                           | -                     | -                                                      | -                       | -                       |
| 9. นายวิชัย       | เลขาพจน์พานิช | 1/2                                           | -                     | 1/2                                                    | -                       | 0/1                     |
| 10. นางสาววิริยา  | อัมพรนากุล    | 8/8                                           | -                     | -                                                      | 5/5                     | 1/1                     |
| 11. นางสาวสุนิสา  | ขวัญบุญบำเพ็ญ | 8/8                                           | -                     | -                                                      | -                       | 1/1                     |
| 12. นายนันทวัฒน์  | สถิไชยวิทย์   | 2/2                                           | -                     | -                                                      | -                       | 1/1                     |
| 13. นางสาวอติมา   | วัฒนศักดิ์กุล | 6/6                                           | -                     | -                                                      | 5/5                     | -                       |

หมายเหตุ : 1. นายวิชัย เลขาพจน์พานิช ครบวาระกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556

2. นางสาวอติมา วัฒนศักดิ์กุล เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายวิชัย เลขาพจน์พานิช เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556

3. นายนันทวัฒน์ สถิไชยวิทย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556

4. พล.ต.อ.วิเชียร พจน์โพธิ์ศรี เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายนันทวัฒน์ สถิไชยวิทย์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

5. ดร.สมชาย หาญหิรัญ เข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. การสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นขอคำอนุญาตต่อสำนักงาน

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้าน การเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ



4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย

5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

#### กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องหรือเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท ต้องมีประวัติการทำงานและมีจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งพิจารณาถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นว่าสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ หรือไม่ เพื่อที่จะนำบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วนตามที่กล่าวมาข้างต้นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ อย่างสม่ำเสมอ มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม

## 2. การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือสามารถเอื้อประโยชน์ให้กับธุรกิจของบริษัทในอนาคต เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม นอกจากนี้จะพิจารณาถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหลายแห่งในขณะเดียวกันด้วยว่าจะมีผลกระทบต่อบริษัทหรือไม่

## 3. การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัทให้เป็นผู้บริหารของบริษัท และบริษัทยังจัดให้มีแผนการพัฒนาผู้มีความรู้ ความสามารถ และจริยธรรมที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรภายใน ในการสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารของบริษัทในอนาคต

#### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

|                  |                  |                                                 |
|------------------|------------------|-------------------------------------------------|
| 1. นายสมชัย      | เลขาฯพจน์พานิช   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                         |
| 2. นางสาววิริยา  | อัมพรนากุล       | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (กรรมการผู้จัดการ) |
| 3. นางสาวธิดิมา  | วัฒนศักดิ์กุล    | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ                 |
| 4. นางสาวสุนิสา  | ขวัญบุญบำเพ็ญ    | ผู้อำนวยการธุรกิจสัมพันธ์                       |
| 5. นายนันท์วัฒน์ | สธิธิไชยวิทย์    | ผู้อำนวยการวิศวกรรม                             |
| 6. นางภัทรา      | จรรยาวิลาส       | ผู้อำนวยการการตลาด                              |
| 7. นายพฤทธิ      | สิริวิไลกุลรัตน์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชี                         |

## คำตอบแทนคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ : สำหรับคำตอบแทนคณะกรรมการในปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 นั้น บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนในส่วนของการค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการบริษัทให้กับกรรมการอิสระ ในขณะที่กรรมการบริหารจะได้รับคำตอบแทนกรรมการ ในรูปของค่าบำเหน็จโดยไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

| รายชื่อ |                                           | คำตอบแทนกรรมการ (บาท) |                   |                                               |                                | รวม       |
|---------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|-----------|
|         |                                           | คณะกรรมการบริษัท      | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา<br>คำตอบแทนและ<br>บรรษัทภิบาล | คณะกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง |           |
| 1.      | นายสมชัย เลขาธิการพาณิชย์ <sup>/1</sup>   | 240,000               | -                 | -                                             | -                              | 240,000   |
| 2.      | นายสมเกียรติ จิตวุฒิชัย <sup>/2</sup>     | 400,000               | 300,000           | -                                             | -                              | 700,000   |
| 3.      | นายสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล <sup>/2</sup>    | 400,000               | 210,000           | 230,000                                       | -                              | 840,000   |
| 4.      | นางสาวปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์ <sup>/2</sup>   | 400,000               | 210,000           | -                                             | 230,000                        | 840,000   |
| 5.      | ดร.สมชาย หาญหิรัญ <sup>/2</sup>           | 400,000               | -                 | 80,000                                        | -                              | 480,000   |
| 6.      | นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน <sup>/2</sup>     | 400,000               | -                 | 140,000                                       | -                              | 540,000   |
| 7.      | นายชรินทร์ หาญสืบสาย <sup>/2</sup>        | 400,000               | -                 | -                                             | -                              | 400,000   |
| 8.      | พล.ต.อ.วิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี <sup>/2</sup> | 260,000               | -                 | -                                             | -                              | 260,000   |
| 9.      | นายวิชัย เลขาธิการพาณิชย์ <sup>/3</sup>   | 40,000                | -                 | 15,000                                        | -                              | 55,000    |
| 10.     | นางสาววิริยา อัมพรนากุล <sup>/4</sup>     | 120,000               | -                 | -                                             | 45,000                         | 165,000   |
| 11.     | นางสาวสุนิสา ขวัญบุญบำเพ็ญ <sup>/4</sup>  | 120,000               | -                 | -                                             | -                              | 120,000   |
| 12.     | นายนันท์วัฒน์ สติระไชยวิทย์ <sup>/4</sup> | 40,000                | -                 | -                                             | -                              | 40,000    |
| 13.     | นางสาวธิดิมา วัฒนศักดิ์ากุล <sup>/4</sup> | 80,000                | -                 | -                                             | 45,000                         | 125,000   |
| รวม     |                                           | 3,300,000             | 720,000           | 465,000                                       | 320,000                        | 4,805,000 |

หมายเหตุ :/1 หมายถึง ประธานกรรมการ /2 หมายถึง กรรมการอิสระ /3 หมายถึง กรรมการ /4 หมายถึง กรรมการบริหาร

- นายวิชัย เลขาธิการพาณิชย์ ครบวาระกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556
- นางสาวธิดิมา วัฒนศักดิ์ากุล เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายวิชัย เลขาธิการพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556
- นายนันท์วัฒน์ สติระไชยวิทย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556
- พล.ต.อ.วิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายนันท์วัฒน์ สติระไชยวิทย์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556
- ดร.สมชาย หาญหิรัญ เข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

คำตอบแทนผู้บริหาร : ในปี 2556 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนคณะผู้บริหาร 7 ราย ในรูปแบบของเงินเดือน และโบนัส รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 28,956,001 บาท

### 2. คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ : -ไม่มี -

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร : กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
941,000 บาท

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท

| สายงาน           | จำนวน (คน) |
|------------------|------------|
| 1. บริหาร        | 73         |
| 2. การคลังสินค้า | 37         |
| 3. วิศวกรรม      | 61         |
| 4. ผลิต          | 338        |
| 5. พัฒนางองค์กร  | 59         |
| รวม              | 568        |

### คำตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2556 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนบุคลากร ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 112,646,093.16 บาท

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นิยาม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท เป็นการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2549 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. มาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

นิยามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คือ ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์กันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กร นั่นคือ คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและเสมอภาค

นอกจากนี้การกำกับดูแลกิจการ ยังรวมถึงระบบการบริหาร และควบคุมการดำเนินงานภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยยึดหลัก 4 ประการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นรากฐานของการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจ ได้แก่ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความสามารถในการแข่งขัน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

### 1. ด้านสิทธิขั้นพื้นฐาน

1.1 คณะกรรมการของบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้อันประกอบด้วย

1.1.1 สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนสิทธิการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทและได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลาโดยผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารที่บริษัทได้เปิดไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งต่อตนเองและบริษัท

1.1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความเห็นให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาในวาระต่างๆของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1.3 สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ

1.1.4 สิทธิในส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม

## 2. ด้านสิทธิในการรับข้อมูลและเสนอความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 ด้วยตระหนักถึงผู้ถือหุ้นที่มีทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ บริษัทจึงจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและสารสนเทศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระที่ต้องการนำเข้าสู่ประชุมหรือส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัทที่ [www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th) ล่วงหน้าก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารด้านการเงินของบริษัท รวมทั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระจะเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในระหว่างการประชุมประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสมและให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจง/ให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัทที่ [www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th) ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้ประชุม

2.4 คำตอบแทนทุกรูปแบบของกรรมการได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยการเสนอนั้นบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการกำหนดคำตอบแทน พร้อมทั้งข้อมูลเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา

2.5 ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการจะเป็นการลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

2.6 บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทเผยแพร่เอกสารการประชุมล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ [www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th) ล่วงหน้า 30 วันก่อนจัดประชุมและส่ง

เอกสารทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยบริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งเอกสารทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน

2. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกคน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของสถานที่จัดประชุมที่เดินทางได้สะดวก การเข้าถึงข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์บริษัท บริษัทได้แจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นนำเอกสารหลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุมตามข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้เลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทน อีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ที่ [www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th)

3. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอข้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทได้โดยสามารถเข้าไปดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ [www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th)

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ประธานจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการลงคะแนนเสียงและจำนวนองค์ประชุมทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งใช้บัตรลงคะแนนและแจ้งผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ

5. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วโดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัทกำหนดมาตรการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.1 พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือจากโอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงานบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระเทือนต่องานในหน้าที่

1.2 พึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากเป็นเหตุทำให้พนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อกระเทือนต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่ได้หุ้น

นั้นมาก่อนการเป็นพนักงานบริษัท หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

1.3 ห้ามพนักงานบริษัท ที่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการ หรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัท เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น

1.4 การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่พนักงานนั้นมีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

1.5 การรับทำงานจากบริษัทย่อมทำได้ โดยได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาฝ่ายบริหารหรือกรรมการ แต่พนักงานของบริษัทต้องไม่รับงานภายนอกที่เป็นการแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจ หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติงานชั่วคราวหรือถาวรเว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นการเฉพาะเจาะจงจากผู้บังคับบัญชาหรือกรรมการ

1.6 การเข้าประชุมพิจารณาว่าใครที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้เสียกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทผู้มีส่วนได้เสียนั้นต้องออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราวเพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นมีโอกาสพิจารณาวิเคราะห์วิจารณ์โดยปราศจากอิทธิพลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียคนนั้น

1.7 คณะกรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยหรือบริษัทใหญ่ อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

1.8 กรรมการผู้บริหารต้องรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

### 2. ด้านการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายใน เป็นข้อมูลในการดำเนินการบริหารกิจการอันเป็นข้อมูลลับของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ หากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อ มูลค่าหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ พนักงานบริษัทต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง

2.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับ ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น จนกระทั่งถึงภายหลังจากการได้มีการเปิดเผยสารสนเทศให้ประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง

2.2 พนักงานบริษัททุกระดับต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ พนักงานบริษัทต้องไม่เปิดเผย



เผยแพร่ความลับของลูกค้านั้นต่อพนักงานด้วยกัน และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย

2.3 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของบริษัทไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น

2.4 การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเมื่อถูกถาม ให้เปิดเผยข้อมูลของตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2.5 ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

2.6 บริษัทจะมีการออกประกาศแจ้งห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาการจัดทำงบการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายปีผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท จนกว่าจะมีการประกาศให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรถึงวันที่สามารถทำการซื้อ/ขายได้ตามปกติ

2.7 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป และพนักงานชำนาญการหน่วยงานบัญชี, วิเคราะห์ข้อมูล และตรวจสอบภายใน เมื่อมีการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้จัดทำรายงานการซื้อ/ขายนั้นภายใน 3 วันทำการต่อผู้จัดการตรวจสอบภายใน

2.8 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป และพนักงานชำนาญการหน่วยงานบัญชี, วิเคราะห์ข้อมูล และตรวจสอบภายใน ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาสต่อผู้จัดการตรวจสอบภายใน

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. พนักงานบริษัทต้องทุ่มเท มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพและมีราคาที่เหมาะสมผลทันต่อสถานการณ์มีคุณภาพไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภคและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค

3. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

4. พึงรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังเว้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่นการจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

#### การปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. การจัดซื้อ จัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และก่อประโยชน์สูงสุด
2. บริษัทต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม
3. พนักงานบริษัทต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงความต้องการความคุ้มค่าราคา และคุณภาพมีการให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้องไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้ารวมทั้งมีการจัดซื้อจัดหาที่มีความรัดกุมสอดคล้องกับสถานการณ์
4. ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญาการทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด
5. พนักงานบริษัทจะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อจัดหาต้องวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนทำให้คู่ค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจนเกินไป
6. ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด เมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดย

1. มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่า 40% ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมายให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งปัจจุบันบริษัทดำรงเงินสำรองครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้การจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัท
2. จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทางการเป้าหมายทางธุรกิจแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีรวมถึงเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ
3. ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

#### แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 1168/74 ชั้น 26 อาคารลุมพินีทาวเวอร์  
ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ [662] 679-9000

โทรสาร [662] 679-9074

อีเมล ir.dep@pacificpipe.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์จะรวบรวมรายงานหรือเรื่องร้องเรียนที่ผู้ถือหุ้นส่งให้คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาลเป็นผู้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียน ทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการ

### การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องรวมทั้งมีการจ่ายชำระหนี้ตรงตามเวลาทุกครั้งและปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งบริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจพึงละเว้นการเรียกรับหรืออ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า

### ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรวม

1. สนับสนุนในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม การศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัท

### การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labour) หรือ แรงงานนักโทษ และไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกกระทำการรุนแรง หรือรูปแบบอื่นๆ ของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบวินัยหรือการควบคุม
2. ต่อด้านและไม่ใช้แรงงานเด็ก (child labour) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใดทั้งแบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่ค่าจ้าง
3. การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทกระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน
4. บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานด้วยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัทจึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคงโดย
  - 5.1 ให้คำตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
  - 5.2 จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรมจริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด

5.3 มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาการสอบเพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี

5.4 จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แกพนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้สำหรับตนเองและครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต

6. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

7. บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำให้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัยเว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย

#### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน

บริษัทได้คำนึงถึงความปลอดภัยและชีวอนามัยในการทำงานซึ่งเป็นความรับผิดชอบพื้นฐานของบริษัท และเป็นสิ่งที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานทุกคนรวมทั้งบุคคลอื่นจึงมีการกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. ความปลอดภัยและการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับ ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ทั้งของตนเอง ผู้อื่น และของบริษัท
2. บริษัทจะเสริมสร้างให้พนักงานทุกระดับมีความรู้และมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยและมีอาชีวอนามัยที่ดี
3. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของมาตรการป้องกันอุบัติเหตุอันเกิดขึ้นจากการทำงานที่มีต่อพนักงานหรือบุคคลอื่น
4. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงาน
5. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยจะจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ทบทวนและฝึกซ้อม ตลอดจนจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องและมีการเตรียมพร้อมอยู่เสมอ

6. บริษัทฯ จะจัดเตรียม จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ให้พนักงานได้ใช้ และสวมใส่ป้องกันตามความเหมาะสมต่อลักษณะและการปฏิบัติงานของพนักงาน

7. บริษัทฯ จะสำรวจตรวจตราในเรื่องความปลอดภัย และเข้มงวดกวดขันให้พนักงานปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัยของบริษัทฯ ตลอดจนการเอาใจใส่ ควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่และใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดอย่างเคร่งครัด

8. บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุ และรักษาสิ่งแวดลอม บริษัทยินดีรับข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่างๆ ของพนักงาน โดยจะนำไปพิจารณา ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่องต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่พนักงานมากที่สุด

#### นโยบายด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

1. บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมและใช้อุปกรณ์เครื่องมือ โปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น
2. ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่นการสร้างความเสี่ยงแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การ Forward mail ที่เป็นการรบกวน
3. พนักงานบริษัทต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่นเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าไปยัง Website ที่ไม่คุ้นเคยและอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
4. กรณีที่พนักงานบริษัทขออนุญาตผู้บังคับบัญชาให้ผู้ปฏิบัติงานภายนอกใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทนั้น พนักงานของบริษัทที่เป็นผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานภายนอก และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทจากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
5. บริษัทมีสิทธิ์เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของพนักงานบริษัท เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัท
6. พนักงานบริษัทที่นำอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ หรืออุปกรณ์เสริมจากภายนอกมาปฏิบัติงานในบริษัทต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา

## นโยบายด้านการไม่ล่องละเมิดสิทธิทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

1. ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
2. เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงานสิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดๆ
3. พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทจะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้นเพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
4. การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

1. ห้ามมิให้พนักงานของบริษัทพยายามที่จะมีอิทธิพลเหนือคู่ค้า คู่แข่งทางธุรกิจโดยมิชอบด้วยกฎหมายและศีลธรรม ไม่ว่าจะโดยการให้ความช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษ การให้ของขวัญหรือให้ผลประโยชน์อย่างอื่น
2. ไม่ดำเนินการใดๆ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกิจที่ผิดกฎหมาย
3. ในการทำความตกลงกับคู่ค้าทางธุรกิจพนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงการให้หรือยอมรับของใดๆ เกี่ยวกับการเจรจาทำสัญญาหรือการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญา และสำหรับของขวัญใดๆ ที่ได้ให้หรือยอมรับได้นั้นจะต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับทั้งตัวผู้ให้และผู้รับ
4. บริษัทมีนโยบายไม่ส่งเสริมการให้สินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดเพื่อรับประโยชน์ทางธุรกิจ

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### ด้านข้อมูลและรายงาน

1. บริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส

ทั่วถึง และทันเวลาตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่อผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันกับคณะกรรมการบริษัท โดยสามารถติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่

|                                  |                                                                    |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| แผนกนักลงทุนสัมพันธ์             |                                                                    |
| บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) |                                                                    |
| ที่อยู่                          | 1168/74 ชั้น 26 อาคารลุมพินีทาวเวอร์<br>ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10120 |
| โทรศัพท์                         | [662] 679-9000 [อัตราอัตโนมัติ]                                    |
| โทรสาร                           | [662] 679-9074                                                     |
| อีเมล                            | ir.dep@pacificpipe.co.th                                           |

3. บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และเปิดเผยการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

## บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญมีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจ โดยมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจโดยมีฝ่ายบริหารดำเนินการตามนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนด โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นรวมทั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
3. ส่งเสริมให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และคู่มือกรรมการ พร้อมทั้งพิจารณาและให้ความเห็นชอบ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และคู่มือกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. ทบทวนและให้ความเห็นความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในทุกปี
6. กำหนดระดับอำนาจทางการเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการรวมทั้งการกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร
7. พิจารณานโยบายและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของ บริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณานโยบายรายการสำคัญเช่นโครงการลงทุนและการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
9. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. พิจารณานโยบายแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

5. พิจารณาสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในบริษัทเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียน
7. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
8. ประเมินผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในหัวข้อดังต่อไปนี้
  - 8.1 พิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมทั้งประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
  - 8.2 พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดการรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
12. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
13. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
14. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพต่อผู้ถือหุ้น และองค์กรสูงสุด
15. การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

16. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงาน มีหัวข้อดังต่อไปนี้

16.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

16.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

16.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้ว ว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

17. รายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในเรื่องพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของนิติบุคคลดังกล่าวได้กระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

#### คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบริษัทภิบาล

1. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปีเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี

2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น

3. เสนอแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. พิจารณาสรรหากรรมการ และกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

5. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดกลยุทธ์ และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในแต่ละเรื่องให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตามและป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีแนวทางปฏิบัติ ให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ เมื่อเกิดความเสี่ยงนั้นๆ ขึ้น

3. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

- > ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- > ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- > ความเสี่ยงด้านการเงิน
- > ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

4. ติดตาม กำกับ ดูแล ตลอดจนทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกลยุทธ์และวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเหมาะสมต่อเหตุการณ์ และได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการฝ่ายบริหารของบริษัท ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

6. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

7. แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกระบวนการ และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสม และจำเป็น

8. ปฏิบัติงานเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย .....

#### **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

3. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อจัดซื้อวัตถุดิบรายละไม่เกิน 100 ล้านบาท ในวงเงินรวมไม่เกิน 200 ล้านบาท และให้มีอำนาจในการทำรายการจัดซื้อวัตถุดิบในกรณีที่วงเงินที่ได้รับไม่เพียงพอซึ่งอาจเกิดผลกระทบในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการรายการนั้นๆ แต่ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอสัตยาบัน

4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติรายการลงทุนและการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

- > การซื้อ-ขายเงินลงทุนภายในวงเงิน 30 ล้านบาท
- > การจัดซื้อจัดจ้างซึ่งสินทรัพย์เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท

รายการละไม่เกิน 50 ล้านบาทโดยมีวงเงินรวมทั้งสิ้น 100 ล้านบาท ในกรณีที่วงเงินเกินจาก 100 ล้านบาทจะมีการขอสัตยาบันเมื่อจบโครงการถ้าอยู่ในวงเงินจะจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

5. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ

6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรมการว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด

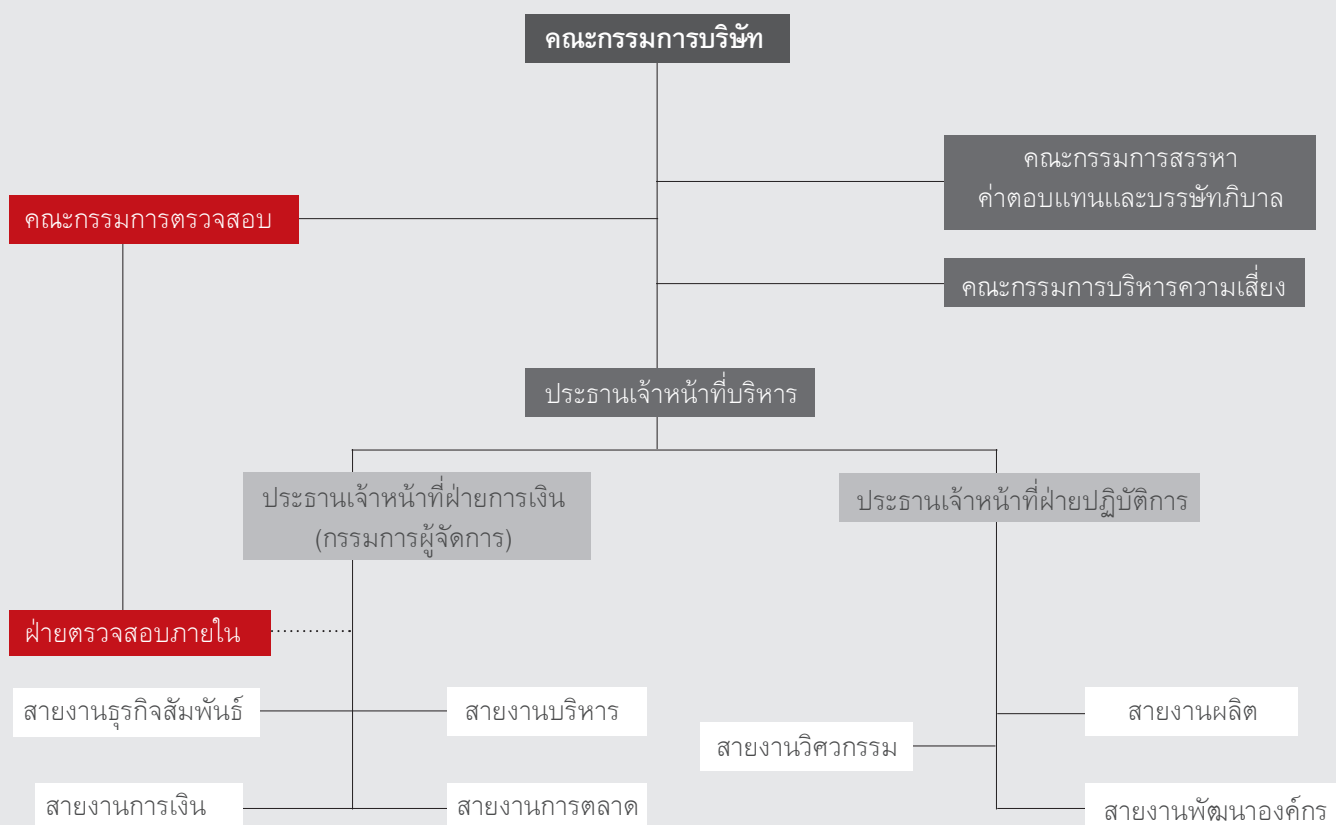
7. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่เห็นสมควรได้ สามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน .....

#### **การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน**

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้นมีการปฏิบัติงานจริงอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน และพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นโดยแผนกตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากสามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตั้งโครงสร้างดังนี้



### ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

1. บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน
2. บริษัทจัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติอันดี มีการแจ้งให้พนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบเพื่อให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ขัดกับหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดีของบริษัท
3. มีการจัดการโครงสร้างองค์กรการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสภาพและขนาดธุรกิจ
4. มีการกำหนดและจัดทำ JOB DESCRIPTION ซึ่งกำหนดถึงลักษณะงาน หน้าที่ ระดับความรู้ความสามารถทักษะของตำแหน่ง เพื่อให้สรรหาบุคลากรได้อย่างเหมาะสม

5. มีการบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งในเรื่องการสรรหาบุคคลให้เหมาะสมกับตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน พิจารณาการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมผล

### ด้านการควบคุม

1. ใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ที่มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการดำเนินงาน

2. สำหรับธุรกรรมแต่ละประเภท บริษัทมีการกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินเป็นลายลักษณ์อักษร

### การติดตามและการประเมินผล

1. มีการจัดทำรายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับที่ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส
2. มีแผนตรวจสอบภายใน และแผนวิเคราะห์ข้อมูล โดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และให้เสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง



## ระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และการเพิ่มพูนมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นเจ้าของ ความเสี่ยงมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่จะประเมินบริหารและ จัดการความเสี่ยงที่รับผิดชอบให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัท ยอมรับได้ พร้อมทั้งส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยง เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ในทุกขั้นตอนโดยปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งประกอบด้วย กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (COSO) และกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management, ERM) ตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จโดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงาน โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย 8 องค์ประกอบ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

เป็นการพิจารณาขั้นตอนการวางแผนกลยุทธ์ เพื่อทำความเข้าใจหลักการ และเหตุผลในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้การกำหนดปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมทุกกิจกรรมที่สำคัญภายในองค์กร ซึ่งทางบริษัทกำหนดกลยุทธ์ โดยเริ่มจากผู้บริหารระดับสูงพิจารณากำหนดพันธกิจประจำปี ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ผ่าน BSC (Balanced Scorecard) ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละหน่วยงานหรือกิจกรรม ที่จะต้องกำหนดแผนงานประจำปี และงบประมาณ โดยพิจารณาจากกิจกรรมต่างๆ ใน BSC ทั้งการเชื่อมต่อระหว่างกิจกรรม รวมทั้งกำหนด KPI's เพื่อใช้วัดผลความสำเร็จของทุกกิจกรรม

### 2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์จะต้องมีความสอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ วัตถุประสงค์ของบริษัทจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และจะต้องมีความสอดคล้องกันตั้งแต่ระดับบริษัท หน่วยงาน กิจกรรม จนถึงระดับบุคคล เพื่อให้วัตถุประสงค์ในภาพรวมบรรลุเป้าประสงค์ ทราบขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ และสามารถวิเคราะห์ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ครบถ้วน ดังนั้นวัตถุประสงค์จะต้องแสดงให้เห็นถึง ผลลัพธ์ที่บริษัทต้องการจะบรรลุ ไม่ใช่การกล่าวถึงกระบวนการในการปฏิบัติ

### 3. การชี้บ่งเหตุการณ์ (Event Identification)

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Work Shop) กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยพิจารณาแจกแจง กระบวนการปฏิบัติงาน ที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและบริษัท เพื่อระบุเหตุการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ทำให้เกิดความผิดพลาด ล้มเหลว เสียหาย หรือเสียโอกาส ซึ่งจะส่งผลการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และบริษัท โดยไม่ต้องพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ปัจจุบัน และความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ หรือความไม่แน่นอน เพื่อให้มั่นใจว่าการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงมีความครอบคลุมทุกกิจกรรม

นำเหตุการณ์ความเสี่ยง มาพิจารณาหาความสัมพันธ์และวิเคราะห์หาต้นเหตุของความสัมพันธ์โดยวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของเหตุการณ์ความเสี่ยง และพิจารณาด้านเหตุของความสัมพันธ์ เพื่อกำหนดเป็นปัจจัยเสี่ยง พร้อมทั้งระบุประเภทของความเสี่ยง (Risk Categories) ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จำแนกประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 3 ลักษณะคือ

- > Strategic Risk คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับยุทธศาสตร์
- > Operation and Compliance Risk คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับปฏิบัติการ และการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามกฎหมาย
- > Financial Risk คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน

### 4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

หลังจากหน่วยงานค้นหาและระบุความเสี่ยงได้แล้ว ต่อไปจะเป็นวัดระดับความเสี่ยงว่าอยู่ในระดับใด เมื่อเทียบกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท ซึ่งจะทำให้การวัดระดับความเสี่ยงโดยธรรมชาติของปัจจัยเสี่ยงที่ไม่มีการดำเนินการใดๆ [Inherent Risk] และทำการวัดระดับความเสี่ยงอีกครั้ง เมื่อพิจารณาการควบคุมที่มีประสิทธิผลของปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ [Residual Risk] โดยมีแนวทางปฏิบัติตามรายละเอียด ดังนี้

4.1 การประเมินระดับความเสี่ยง โดยนำเหตุการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุในขั้นตอนก่อนหน้านี้ มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรง กับความถี่หรือโอกาสที่จะเป็นไปได้ เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง

4.2 การจัดระดับความเสี่ยง เป็นการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีหลายตัว นำมาจัดระดับความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการพิจารณาเลือกปัจจัยเสี่ยงนำไปกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยง และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร

## 5. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

เป็นการพิจารณาประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของจุดควบคุมภายใน ที่มีการกำหนดไว้เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยง ที่องค์กรยอมรับได้ โดยจะมีการพิจารณาจุดควบคุมภายใน ภาย หลังการประเมิน Inherent Risk และภายหลังจากการกำหนดแผน จัดการความเสี่ยง (Risk Response)

ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ของจุดควบคุมภายใน พิจารณาจากการ เลือกใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากร งบประมาณ เวลา วัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ ที่มีอยู่ เพื่อลด ป้องกัน โอกาส ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง หรือลดผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง ซึ่งจะต้องมีต้นทุนดำเนินการคุ้มค่า หรือน้อยกว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ตามปัจจัยความเสี่ยงที่มีการระบุไว้

## 6. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

หลังจากประเมินระดับความเสี่ยง และจัดระดับความเสี่ยงซึ่งทำให้ ทราบความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ และอยู่ให้ระดับที่สูงกว่าความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ ซึ่งผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) จะต้อง พิจารณาแผนการดำเนินการ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยคำนึงถึงการบริหาร ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจะต้องคำนึงถึงลักษณะ ของความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยง และต้นทุนหรือทรัพยากรที่ ต้องใช้ในทางเลือกนั้นๆ เปรียบเทียบกับผลที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการกำหนดให้เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ของแต่ละหน่วยงานระบุ KRI (Key Risk Indicator) และ KPI (Key Performance Indicator) เพื่อวัดผลสำเร็จของแผน บริหารความเสี่ยง (Action Plan) โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับ ความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน 4 วิธีดังนี้

6.1 การหลีกเลี่ยง (Avoid) เป็นการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อยู่ใน ระดับสูงมากหรือหน่วยงานไม่อาจยอมรับความเสี่ยงได้ ซึ่งมี ผลกระทบกับองค์กร งาน โครงการ กิจกรรม หรือกระบวนการ อย่งสูง แต่ไม่สามารถจัดการด้วยวิธีอย่างหนึ่งอย่างใดได้ จึงต้อง จัดการความเสี่ยงนั้นด้วยการหยุดดำเนินการยกเลิกโครงการ ลด หน่วยงานของโครงการ หรือลดกิจกรรมที่กำหนดไว้ตามโครงการ เป็นต้น

6.2 การร่วมจัดการ (Share) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความ เสี่ยงให้หน่วยงานอื่น ทั้งภายในและภายนอกองค์กรช่วยแบ่งความ รับผิดชอบไป โดยเฉพาะเป็นกรณีให้เห็นว่าเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงหรือป้องกันได้ยากหรือมีระดับความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติ หรือวินาศภัยต่างๆ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถแบกรับความเสี่ยงนั้น ได้ ก็อาจจะกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงด้วยการทำประกันภัย หรือกรณีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่ชำนาญงานของ บุคลากรภายในหน่วยงาน ก็อาจจัดจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการ แทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย งานทำความสะอาด เป็นต้น

6.3 การลด (Reduce) เป็นการลดหรือควบคุมความเสี่ยงในกรณี ที่หน่วยงานเห็นว่าความเสี่ยงเหล่านั้นเกิดจากปัจจัยภายในหรือ สาเหตุที่หน่วยงานสามารถลดหรือควบคุมได้ด้วยวิธีการควบคุม ภายในหรือปรับปรุงระบบการทำงาน โดยออกแบบวิธีการทำงาน ใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือผลกระทบให้อยู่ใน ระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมให้บุคลากร การ จัดหาคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการทำงานผิดพลาด หรือหากเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ก็อาจนำ กลยุทธ์หรือมาตรการต่างๆ มาใช้เพื่อลดผลกระทบหรือความรุนแรง ของความเสี่ยง

6.4 การยอมรับ (Accept) เป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำหรือเป็นความเสี่ยง ที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงมากจนไม่คุ้มค่ากับผลที่จะได้รับ หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุมขององค์กร คือ อาจ มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น นโยบาย ของรัฐบาล กฎหมาย เป็นต้น

## 7. การติดตามผล (Monitoring)

เป็นการติดตามประเมินผลแผนการจัดการความเสี่ยง ตามที่ผู้รับ ผิดชอบความเสี่ยงมีการกำหนดไว้ โดยวิเคราะห์และประเมินผล การบริหารจัดการความเสี่ยงว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ หากหน่วยงาน ได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่ อาจยอมรับได้เหลืออยู่ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ใน ระดับใด และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึง เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาให้ความเห็น รวม ถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะ เกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหาร และนำความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มากำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง ต่อไป

## 8. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

การบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ จะเกิดขึ้นได้และมีการถือปฏิบัติ อย่างต่อเนื่อง จะต้องได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูงสุดของ บริษัท และได้รับความร่วมมือจากบุคลากรทุกคนภายในองค์กร ดังนั้นการให้ทุกคนภายในองค์กรมีความเข้าใจ และรับทราบบทบาท ของตนต่อระบบบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการของบริษัทได้อย่าง ครบถ้วนทั่วถึง จะต้องมีการวางระบบการสารสนเทศ และการสื่อสาร ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนการประชาสัมพันธ์ การฝึกอบรมให้ความ รู้ รวมทั้งการติดตามให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทมีการสื่อสารผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเชิญผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) เพื่อติดตามความ คืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. องค์ประกอบคณะกรรมการ

1.1 จำนวนกรรมการของ PAP เป็นไปตามข้อบังคับข้อ 11 ที่กำหนดว่า “คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด” โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่านโดยแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่านและกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน

1.2 แม้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นบุคคลเดียวกัน แต่เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัดอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงมาจากการแต่งตั้งและพิจารณาอย่างรอบคอบจากคณะกรรมการบริษัท และหากมีรายการใดที่มีขนาดเกินอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเสมอ

1.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมีความโปร่งใส โดยการสรรหากรรมการต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

1.4 ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย

1.5 มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และช่วยให้คณะกรรมการ และบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ

### 2. คุณสมบัติของกรรมการ

2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและอุทิศเวลาความรู้ความสามารถทั้งมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

2.2 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2.3 จำกัดจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นไม่เกิน 5 บริษัท

2.4 จำกัดจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ ไม่เกิน 3 บริษัท

2.5 มีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.6 จำกัดจำนวนการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี

2.7 กรณีที่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี และหากมีการแต่งตั้งกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ การแต่งตั้งนั้นจะต้องผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

2.8 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ ตามข้อบังคับข้อที่ 13 ซึ่งกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

### 3. คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

#### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งหมด 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ บริษัทซึ่งอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน และกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

#### 3.2 คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีทั้งหมด 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

#### 3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และ กรรมการบริหาร 2 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งบริษัทจะส่งจดหมายนัดประชุมคณะกรรมการและเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระเข้าที่ประชุมได้ และหากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วม

ประชุมได้ กรรมการจะแจ้งบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1-2 วัน ซึ่งการประชุมคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาให้มีการอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างเพียงพอ รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับสูงชี้แจง ข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงผ่านกรรมการบริหาร และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

## 5. คำตอบแทนกรรมการ

5.1 คำตอบแทนของกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย คำตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งการพิจารณาคำตอบแทนบริษัท ได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากคณะกรรมการ โดยคำตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะรักษา กรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ ซึ่งบริษัทจ่ายคำตอบแทน กรรมการโดยแบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการ

5.2 สำหรับคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทได้ กำหนดนโยบายคำตอบแทนโดยคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาและเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ประเมินและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 6. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยโดยการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความเหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระจะเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะปรากฏในรายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบในรายงานประจำปี

## 7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการกำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการ บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยในแต่ละปี บริษัทได้มีการประชุม แผนงานซึ่งมีการแลกเปลี่ยนความรู้และถ่ายทอดงานอย่างมีระบบ นักลงทุนจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานและการสืบทอด ตำแหน่งผู้บริหารแต่ละฝ่ายได้อย่างต่อเนื่อง

## 8. การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับทราบหลักเกณฑ์ที่สำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้ง นโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท โดยบริษัทส่งเสริมให้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งของหน่วยงานกำกับดูแลองค์กร ของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

## 9. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลมากที่สุด อีกทั้งเพื่อเป็นกรอบในการทบทวน และปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจึงกำหนดให้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และมีการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการ บริษัท การประเมินทั้งหมดจะสรุปผลและบรรจุเป็นวาระการประชุม คณะกรรมการ ครั้งที่ 1 ของทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์ และแสดงความเห็นในแต่ละประเด็นร่วมกัน

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็น เสมือนเครื่องมือในการช่วยพัฒนาการปฏิบัติงาน นอกจากนี้การ ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะ กรรมการบริษัทนั้น เพื่อนำไปพิจารณาคำตอบแทนประจำปีของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นการวัดความสำเร็จตามเป้าหมาย ส่วนที่ 2 เป็นการ ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยคณะ กรรมการจะเป็นผู้ประเมินเป็นรายบุคคล

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ทาโมเส เทตดิง จำกัด และ บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด ซึ่งบริษัทจะส่งตัวแทนเข้าไปเป็น กรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ สูงสุดแก่บริษัทย่อยนั้นๆ และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่ กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวจะต้องนำเสนอ เรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

อีกทั้งยังได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงข้อบังคับในการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานร่วมกันทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเพื่อให้แนวทางการ

ดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กรที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังได้มีการดูแลในเรื่องการจัดเก็บข้อมูล จัดเก็บเอกสารสำคัญ และการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานของบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้อย่างครบถ้วน

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

| บริษัท                              | ค่าสอบบัญชี (บาท) |
|-------------------------------------|-------------------|
| 1. บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) | 990,000           |
| 2. บริษัท ทาโมสะ เทคดิง จำกัด       | 290,000           |
| 3. บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด       | 235,000           |
| รวม                                 | 1,515,000         |

#### 2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วย

|                                                           |                         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. คุณสมเกียรติ จิตวุฒิชิต                                | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. คุณสุรินทร์ วรณเพ็ญสกุล                                | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. คุณปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์                                 | กรรมการตรวจสอบ          |
| และนายนิติธิชัย ภูริพงษ์พานนท์ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ |                         |

ในรอบปีบัญชี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ และครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมเสนอข้อมูลหารือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติตามกฎบัตรที่กำหนดไว้ โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างถูกต้องและไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล โดยมีการจัดประชุมตลอดปี 2556 จำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งสาระสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

**รายงานทางการเงิน** ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2556 และหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งพิจารณาข้อเสนอแนะด้านระบบควบคุมภายใน ซึ่งเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน** สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้แน่ใจว่าการตกลงเข้าทำรายการมีความเป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งมีรายการที่สำคัญ ได้แก่ พิจารณาการกู้ยืมเงิน, พิจารณาการต่อสัญญาเช่าที่ดิน และ พิจารณาการต่อสัญญาเช่าสำนักงาน

**การตรวจสอบภายใน** ให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบและกำลังพลประจำปี 2556 รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอในการพัฒนาบุคลากรด้านตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุแผนการตรวจสอบประจำปี และได้สอบทานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ สรุปได้ว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี** ได้ติดตามการสื่อสารเผยแพร่จรรยาบรรณของพนักงานบริษัท กำหนดให้พนักงานบริษัทที่เกี่ยวข้อง รายงานข้อผู้ที่เกี่ยวข้องกัน, รายงานการถือครองหุ้นบริษัทประจำทุกไตรมาส ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** นำเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้เสนอความเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2556 โดยได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท และนำผลการปฏิบัติงานนั้นมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

**ผู้สอบบัญชี** ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นต่อคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2557

จากกิจกรรมต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นตลอดปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ และยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ โดยมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพอย่างมีมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด และส่งเสริมระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและเหมาะสม เพียงพอ รวมทั้งการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีกระบวนการตรวจสอบที่สอดคล้องกับ มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมเกียรติ จิตวุฒิชิต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

10 มกราคม 2557

# รายงานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ของบริษัทประกอบ ด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 โดยคณะกรรมการมีรายชื่อดังนี้

|                             |                                              |
|-----------------------------|----------------------------------------------|
| 1. นายสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล | ประธานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล |
| 2. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน  | กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล         |
| 3. ดร.สมชาย หาญหิรัญ        | กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล         |

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบหลักตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และนโยบายการกำกับดูแลกิจการในปี 2556 คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. พิจารณาสรรหา และเสนอชื่อกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระ และกรรมการที่ลาออก ซึ่งคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้พิจารณา โดยคำนึงถึงคุณสมบัติความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทรวมทั้งคำนึงถึงขนาดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาคำตอบแทน และสวัสดิการ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งพิจารณาจากผลความสำเร็จของการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาการเติบโตของยอดขายและกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
4. พิจารณาหลักเกณฑ์ และคำตอบแทนประจำปีแก่กรรมการ โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ ให้มีความชัดเจน และเหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัทในปัจจุบัน รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ และจัดให้มีการประเมินผลกรรมการบริษัททั้งคณะ
5. ทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ และคู่มือกรรมการพร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้พนักงานในองค์กรรับทราบ

6. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2556 ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินจากระดับ “ดีมาก” จากปี 2555 เป็น “ดีเลิศ” ในปี 2556 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

7. ทบทวนวิธีการปฏิบัติ รวมทั้งปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นผลให้บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินจาก “94.50%” จากปี 2555 เป็น “100%” ในปี 2556 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

8. ดำเนินการและประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

9. จัดให้มีการดำเนินกิจกรรมและการรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ประจำปี 2556

10. ปรับปรุงและทบทวนความเหมาะสมของแบบประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล และสามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โดยไม่ถูกครอบงำจากฝ่ายบริหารแต่อย่างใด และในปี 2556 กรรมการได้รับคำตอบแทนตามที่แสดงไว้ในรายงานคำตอบแทนของคณะกรรมการปี 2556 โดยได้พิจารณารายงานข้อมูลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ Thai Institute of Directors (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบกับภาพรวมของบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่มีขนาดยอดขายและกำไรสุทธิใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เห็นว่ามีความเหมาะสมเป็นธรรมกับบริษัท และกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง ซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายสุรินทร์ วรรณเพ็ญสกุล  
ประธานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
10 มกราคม 2557

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท แปซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทุกท่านเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย

|                                |                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นางสาวปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์   | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง    |
| 2. นางสาววิริยา อัมพรนากุล     | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 3. นางสาววิติมา วัฒนศักดิ์ากุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| และนางสาวศิริยา ทับทิมนาค      | เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาให้ความเห็นและสนับสนุนฝ่ายบริหารในการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในทุกระดับขององค์กร โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดังนี้

## 1. พิจารณารับแจ้งความเสี่ยงขององค์กร

จัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อร่วมพิจารณาคัดกรองปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน รวมถึงด้านอื่นๆ จากปัจจัยเสี่ยงทั้งหมดตามความเห็นของเจ้าของปัจจัยเสี่ยง (Risk Owner) ที่มีการพิจารณาประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน และจัดลำดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ในภาพรวมแล้ว

## 2. พิจารณาแนวทางตอบสนองความเสี่ยง

พิจารณาความเหมาะสม คุ่มค่าของแผนงาน (Action Plan) ที่ผู้บริหารหน่วยงานจัดทำ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงนั้นจะได้รับการบริหารจัดการ และมีการควบคุมให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่องค์กรสามารถยอมรับได้

## 3. ติดตามผลของกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

จัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความคืบหน้า ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของปัจจัยเสี่ยงในแต่ละระดับความรุนแรง โดยดำเนินการติดตามผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามระดับความรุนแรงของผลกระทบ เพื่อพิจารณาแนวโน้มของความเสี่ยงภาพรวมที่เปลี่ยนแปลงภายหลังจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการป้องกันหรือแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่

## 4. แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning: BCP)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานในภาวะวิกฤต จึงได้ดำเนินการศึกษา และจัดทำ แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันแผนงานดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จากการดำเนินงานข้างต้น เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินไปอย่างเป็นระบบ รวมถึงการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด จะช่วยทำให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร เพื่อส่งมอบให้แก่ทั้งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน



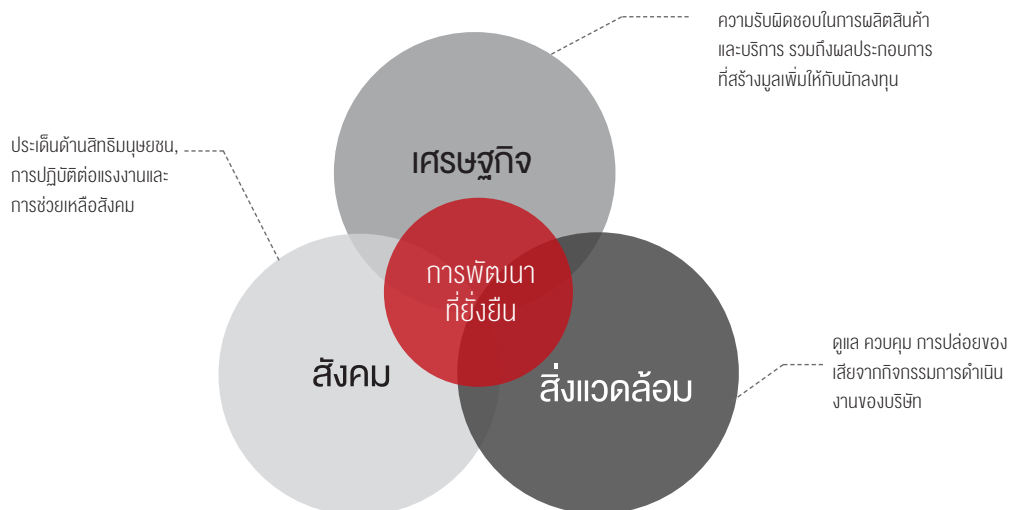
นางสาวปิยะนุส ชัยขจรวัฒน์  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
18 กุมภาพันธ์ 2557

# รายงานการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

## ขอบเขตของรายงานฉบับนี้

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) (PAP) ได้จัดทำรายงานฉบับนี้ขึ้นภายใต้แนวทางการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงให้เห็นถึงแนวทางที่บริษัทใช้ดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาในแต่ละด้านเพื่อนำไปสู่การเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งในปี 2556 นี้ เป็นปีแรกที่บริษัทได้รวบรวมข้อมูลเพื่อเปิดเผยให้นักลงทุนรับทราบและมีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละมิติ ไม่ว่าจะเป็นมิติด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

การนำเสนอรายงานนี้ เป็นรายงานที่กล่าวถึง นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทได้ปฏิบัติต่อผลกระทบเหล่านั้น ด้วยแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมในประเด็นต่างๆ ดังนี้



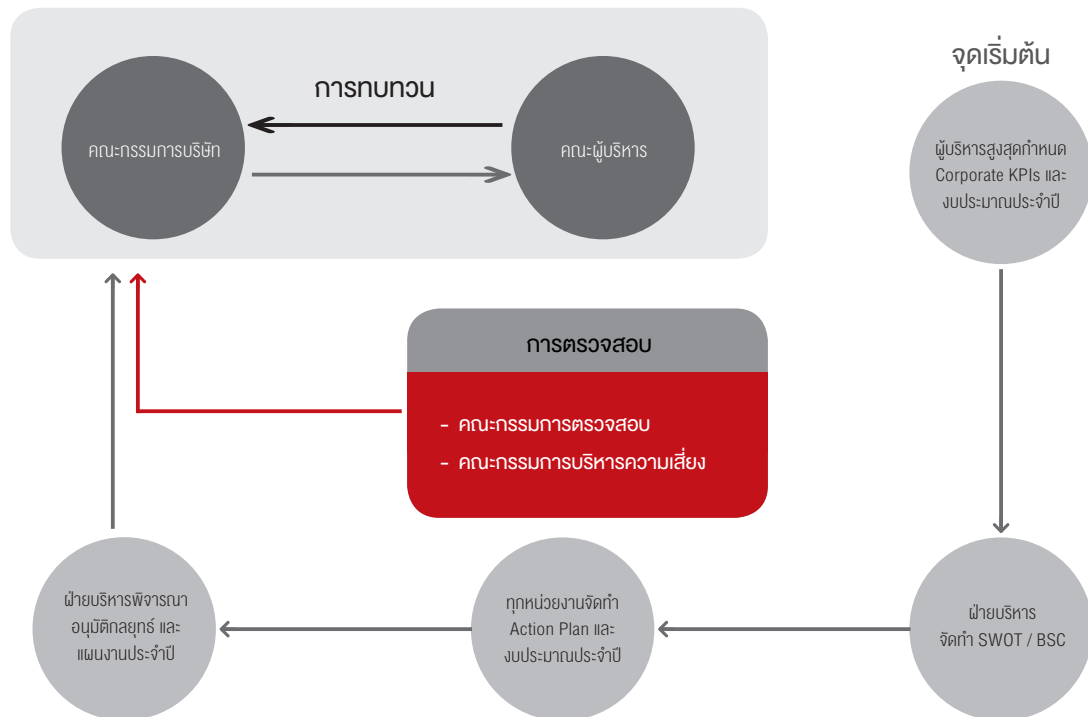
การรายงานในประเด็นที่ได้กล่าวมานี้จะครอบคลุมในส่วนการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการธุรกิจ (CSR-in-process) โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้นในรอบปีต่อไป

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 7 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และในจำนวนกรรมการทั้งหมดมีกรรมการที่เป็นเพศหญิง 4 ท่าน การจัดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเป็นโครงสร้างที่สนับสนุนให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจกับฝ่ายบริหาร สามารถตรวจสอบความโปร่งใสในการพิจารณารายการที่อาจเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ในการบริหารจัดการธุรกิจ ดูแลให้องค์กรดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

ในการวางแผนจัดทำด้านกลยุทธ์และแผนงานนั้นฝ่ายบริหารจะเป็นผู้จัดทำกลยุทธ์และแผนงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ผู้บริหาร

สูงสุดกำหนดภายใต้งบประมาณประจำปีที่ตั้งสรร รวมทั้งกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ



ในการจัดทำแผนธุรกิจ ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้กำหนด Corporate KPIs และงบประมาณ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดทำ SWOT และ Balanced Scorecard (BSC) เพื่อมอบหมายไปยังหน่วยงานต่างๆ ให้กำหนดและจัดทำแผนงานและงบประมาณ โดยมีฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

ด้านการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายให้แต่ละฝ่ายจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาให้ความเห็น ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าของแผนการดำเนินความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อสรุปและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การติดตาม ทบทวน ปรับปรุง แผนธุรกิจในระหว่างปีนั้น จะมีฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบและติดตามถึงการปฏิบัติงานตามแผนงานที่ได้เสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี การรายงานผลการติดตามดังกล่าวต่อผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายและแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเสนอการทบทวน ปรับปรุง หรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะทำงานที่รับผิดชอบงานในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยหน่วยงานการตลาด หน่วยงาน ทรัพยากรมนุษย์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยทั้งสามหน่วยงานจะร่วมกันจัดทำแผนงาน/กิจกรรม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



## การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้ยึดถือหลักการประกอบธุรกิจภายใต้จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่ได้จัดทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดีเป็นเสมือนคู่มือให้คำแนะนำและแนวทางที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับคุณค่าสำคัญและหลักการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



| ผู้มีส่วนได้เสีย                | แนวปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ถือหุ้น                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้ และเป็นการแสดงถึงศักยภาพของพนักงานทุกคนให้สะท้อนออกมาในรูปของผลประกอบการที่ดี มีความเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง สร้างความมั่นใจและคุ้มค่าต่อการลงทุนให้กับผู้ลงทุน</li> <li>การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นต้องอยู่บนพื้นฐานของความจริง และมีความโปร่งใส ให้ข้อมูลต่อนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul> |
| ลูกค้า                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างภาพพจน์และความมั่นใจให้กับลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานภายใต้ราคาที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย</li> <li>จัดให้มีช่องทางที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับ คุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัยของสินค้าและบริการ</li> </ul>                                                                                                                                                           |
| คู่แข่งทางการค้า                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล</li> </ul>                                         |
| คู่ค้า                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต ตามสัญญาและจรรยาบรรณ</li> <li>มีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และก่อประโยชน์สูงสุด</li> </ul>                                                                                                                                                                  |
| พนักงาน                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ</li> <li>จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กรเพื่อความเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน</li> <li>ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน และดูแลความปลอดภัย</li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรวม | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัท โดยเริ่มจากการช่วยกันประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า</li> <li>ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้</li> <li>ให้ความช่วยเหลือในรูปแบบต่างๆ เช่น การบริจาค</li> </ul>                                                                                  |

รวมไปถึงการต่อต้านการทุจริต และการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีนโยบายตามที่เปิดเผยในหน้า 44 และ 46

## ด้านเศรษฐกิจ

### โครงสร้างทางธุรกิจ



บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กดำ และท่อเหล็กชุบสังกะสี



ผู้ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กดำ และท่อเหล็กชุบสังกะสี โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 350,000 ตันต่อปี ผลิตโดยวิธีเชื่อมเหล็กแผ่นซึ่งอาศัยความต้านทานไฟฟ้า (Electric Resistance Welded: ERW) โดยมีทั้งการผลิตตามคำสั่งลูกค้า (Made to order) และผลิตพร้อมสำหรับการจำหน่าย แบ่งตามประเภทการใช้งาน คือ

- > ท่อเหล็กสำหรับงานทั่วไป
- > ท่อเหล็กสำหรับงานโครงสร้าง
- > ท่อเหล็กสำหรับงานอุตสาหกรรม



บริษัท ทาโมสะ เทตดิง จำกัด (บริษัทย่อย)

ตัวแทนจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้า



ตัวแทนจำหน่ายท่อเหล็ก โดยการจำหน่ายท่อเหล็ก แบ่งเป็น

- > จำหน่ายท่อเหล็กแบบคุณภาพมาตรฐาน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “  ” (แปซิฟิกไพพ์) โดย ทาโมสะ เทตดิง จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าตอบแทนทางการตลาด (Commission) เป็นอัตราร้อยละของยอดขาย
- > จำหน่ายท่อเหล็กแบบคุณภาพทั่วไป ภายใต้เครื่องหมายการค้า “  ” (ทาโมสะ)



บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

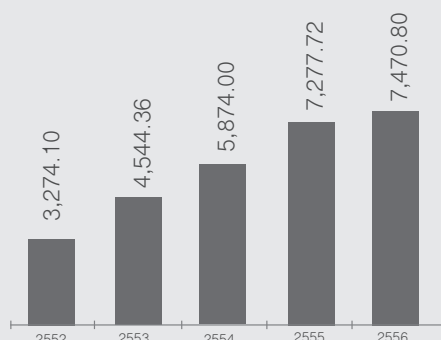
ตัวแทนในการจัดส่งสินค้า



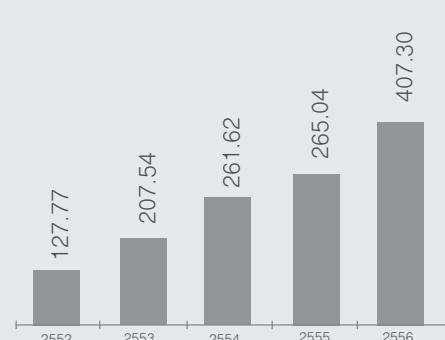
ตัวแทนการจัดส่งสินค้าสู่ปลายทาง

### ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

ด้านรายได้ หน่วย : ล้านบาท

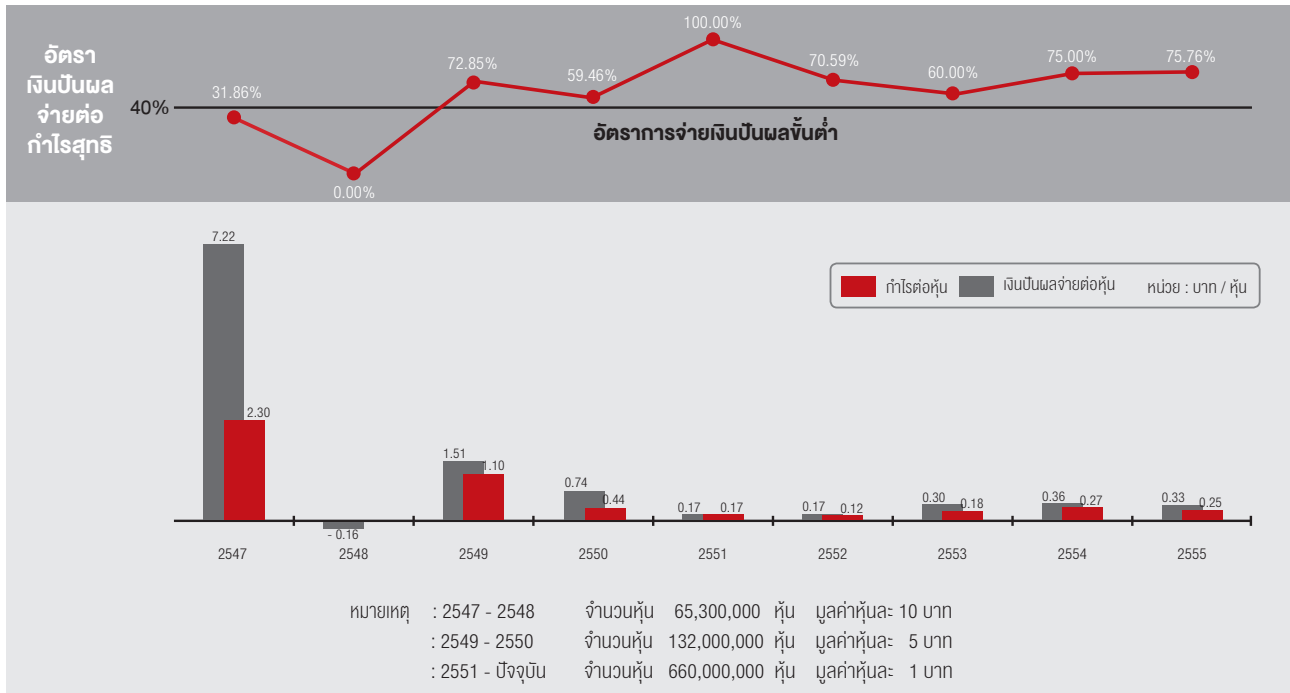


กำไรสุทธิ หน่วย : ล้านบาท



## การให้ผลตอบแทนต่อผู้ลงทุน

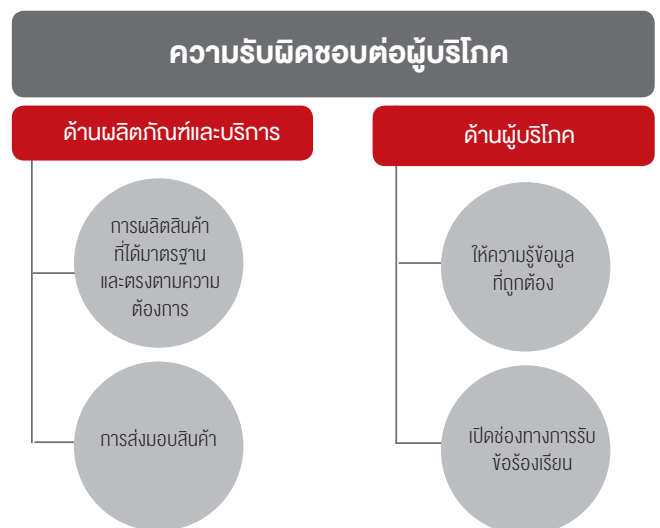
เงินปันผล



ผู้ลงทุนสามารถดูนโยบายการจ่ายเงินปันผลได้ใน หน้า 36 ของรายงานประจำปี

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ในฐานะที่บริษัทเป็นทั้งผู้ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กคุณภาพภายใต้เครื่องหมายการค้า “” (แปซิฟิกไพพ์) ซึ่งผลิตโดยเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีการบำรุงรักษาโดยทีมวิศวกรและซ่อมบำรุงที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ ซึ่งจะดูแล ตรวจสอบ ให้เครื่องจักรมีสภาพที่พร้อมใช้งานและผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐาน นอกจากนี้ยังมีกระบวนการทดสอบผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานของแต่ละประเภทที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจว่าสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าแปซิฟิกไพพ์ เป็นสินค้าที่มีความปลอดภัยเหมาะสมกับประเภทของงานที่นำไปใช้ ดังนั้นทุกครั้งที่มีการจำหน่ายท่อแบบมาตรฐาน บริษัทจะออกไปรับรองคุณภาพสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อเป็นการรับประกันคุณภาพ และสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริโภค ดังนั้นการดำเนินธุรกิจให้มีความแข็งแกร่ง เราจึงยึดมั่นในหลักความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ดังนี้



## ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

| วัตถุดิบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กระบวนการผลิต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | การส่งมอบสินค้า                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วัตถุดิบหลักของบริษัท คือ เหล็กม้วน (Hot Roll Coil) โดยบริษัทมีการสั่งซื้อ จากทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีกระบวนการตรวจสอบวัตถุดิบก่อนรับ โดยการตัดชิ้นส่วนของเหล็กม้วนทุกม้วน เพื่อนำไปตรวจสอบค่าทางเคมีของวัตถุดิบ และมีรายงานข้อมูลของค่าทางเคมี เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการ | กระบวนการผลิตใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและทำการติดตั้งระบบทดสอบการผลิตทุกขั้นตอนอย่างละเอียด ท่อเหล็กมาตรฐานของบริษัทจะต้องผ่านการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งในด้านวัตถุดิบ ขนาด ความหนาและคุณสมบัติอื่นๆ เช่น การรับแรงดัน เป็นต้น ในการจำหน่ายสินค้าท่อแบบมาตรฐาน บริษัทจะออกไปรับรองคุณภาพสินค้าทุกครั้งที่มีการจำหน่าย | นอกจากการจัดส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนดที่ตกลงกับลูกค้าแล้ว เรื่องความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าเป็นอีกเรื่องที่มีความสำคัญ และมีผลกระทบทั้งต่อผู้บริโภค ชุมชนและสังคม บริษัทเราจึงดูแลการตรวจสอบสภาพรถขนส่งสินค้า และการอบรมพนักงานขับรถของบริษัท |

## ด้านผู้บริโภค

### > ให้ความรู้ ข้อมูลที่ถูกต้อง

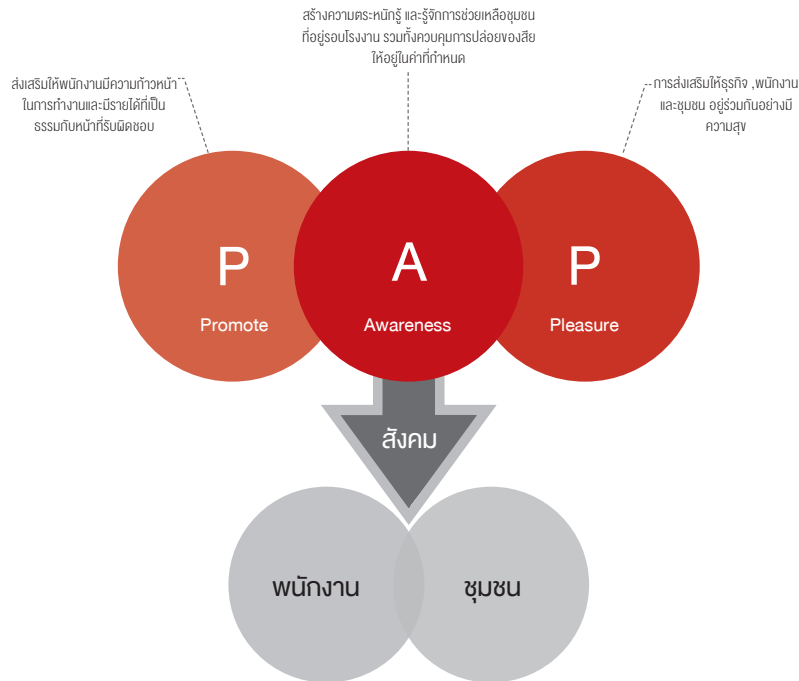
ในด้านการให้ความรู้ในการใช้งานของท่อเหล็กแต่ละมาตรฐานกับลูกค้าก็เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ของเรา เพื่อผลักดันให้การใช้งานท่อเหล็กในประเทศไทยมีมาตรฐานและเลือกใช้ท่อเหล็กได้ถูกต้อง

เหมาะสมกับงานแต่ละประเภท อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้ลูกค้าสามารถนำความรู้ที่ได้จากการบรรยายไปใช้เพื่อนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าปลายทาง โดยฝ่ายการตลาดได้จัดสัมมนากลุ่มย่อยแก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องทุกปี



## ด้านสังคม

### หลักการและแนวทางการปฏิบัติในด้านสังคมของแปซิฟิกไพพ์



### การดูแลและปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ที่เป็นปัจจัยในการขับเคลื่อนการบริหารงานขององค์กรไปสู่เป้าหมายข้างหน้า จึงมีกระบวนการปฏิบัติและวางแผนตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การรักษาและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ ความสามารถตามที่

องค์กรคาดหวัง ภายใต้ Corporate Valued ขององค์กร คือ การมุ่งความสำเร็จ, การทำงานเป็นทีม, การให้ความสำคัญกับลูกค้า, ความเป็นผู้นำ และ Knowledge Management เพื่อให้เกิดการพัฒนาในทิศทางเดียวกัน และร่วมผลักดันเป้าหมายร่วมสูงสุดขององค์กร

### แนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

| ออกแบบโครงสร้างองค์กร                                    | การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร                                                                                                    | ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร                                                                                                                    | บริหารจัดการระบบการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม                                                                                                                  | ส่งเสริมการจัดกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ออกแบบโครงสร้างองค์กรตามความเหมาะสมของการบริหารจัดการงาน | มีกระบวนการและเลือกใช้เครื่องมือ การทำแบบทดสอบและสัมภาษณ์เพื่อให้ได้มาซึ่งผู้สมัครที่ตรงตามคุณสมบัติที่ต้องการตามหน้าที่นั้นๆ | เลือกใช้เครื่องมือที่ถูกพัฒนาขึ้นอย่างเหมาะสม อาทิ การวางแผนพัฒนาบุคลากร, การพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP), การพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน | จัดให้มีโครงสร้างเงินเดือน (Salary Structure) ที่ชัดเจน สอดคล้องกับตลาดแรงงานและค่าจ้าง โดยมีผลตอบแทนทั้งรูปตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยใช้ระบบการประเมินผลงาน | จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมกิจกรรมหลักคือการปฏิบัติงานโดยให้เกิดความสมดุลระหว่างการ ทำงาน และความสัมพันธ์อันดีต่อพนักงานและพนักงานด้วยกัน รวมทั้งต่อผู้บริหาร |



## ด้านบุคลากร

### สรรหาและส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้า และเป็นผู้มีจริยธรรมที่ดี

- > คัดเลือกบุคลากรให้เหมาะกับหน้าที่
- > จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ
- > ส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นผู้นำ

- > ปฏิบัติตามกรอบ CG ของบริษัท
- > เป็นผู้ที่มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- > ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกระดับ

กระบวนการสรรหาและพัฒนาบุคลากร

ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

### กระบวนการสรรหาคัดเลือกพนักงาน (Employee Resourcing)

#### 1. การวางแผนอัตรากำลังคน (Manpower Planning)

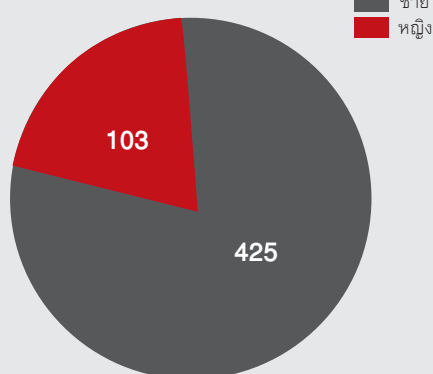
การวางแผนอัตรากำลังคนมาจากการจัดทำแผนกลยุทธ์ (Strategy Map) โดยใช้ Balanced Scorecard : BSC เป็นเครื่องมือในการกำหนดแผนกลยุทธ์อย่างชัดเจน ดังนั้นทุกหน่วยงานจึงต้องมีการพิจารณาอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับเป้าหมายหรือแผนกลยุทธ์ขององค์กร โดยหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์ พิจารณาทบทวนเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับปริมาณงานและปริมาณคนต่อไป

#### 2. การสรรหา (Recruitment)

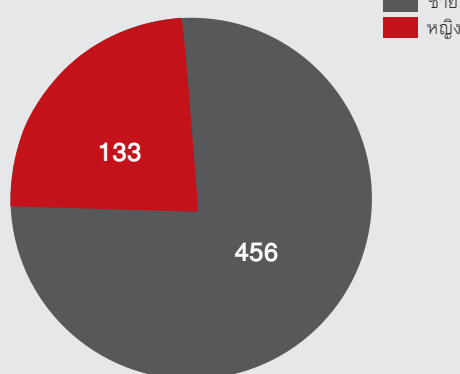
กระบวนการสรรหาพนักงานในแต่ละตำแหน่ง จะต้องผ่านการคัดเลือกผู้สมัครจากใบสมัครที่ส่งมา จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการทำแบบทดสอบ 3 ประเภท คือ ประเภทความรู้ทั่วไป และความรู้ที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่นั้นๆ รวมทั้งทำแบบทดสอบบุคลิกภาพ ขั้นตอนสุดท้ายคือการสัมภาษณ์โดยหน่วยงานของตำแหน่งงานที่เปิดรับร่วมกับหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์

### อัตราการขยายตัวของบุคลากรในองค์กร

2555



2556



### 3. ข้อมูลการฝึกอบรมของบุคลากรในองค์กร Training Road Map (TRM)

หน่วยงานทรัพยากรมนุษย์มีการวางแผนการฝึกอบรม โดยจัดหลักสูตร วางแผนการอบรมร่วมกับหน่วยงานในองค์กร เพื่อจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมภายใน และจัดหาหลักสูตรจากสถาบันภายนอก โดยทุกแผนกจะมีการพิจารณาแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์มีการกำหนดกรอบการพิจารณาแผนให้กับผู้บังคับบัญชาสูงสุดของแต่ละหน่วยงาน โดยมีกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ดังนี้



ผลที่ได้จากการวิเคราะห์ (Gap Analysis) จะนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรโดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การฝึกอบรม (Training), การสอนงาน (Coaching), การฝึกอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training), พี่เลี้ยง (Mentor), Media Training และการทำกิจกรรมเพื่อปิดช่องว่าง (Close Gap Competency) ให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ ความสามารถ ตามที่องค์กรคาดหวัง

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้จัดการอบรม และส่งพนักงานเข้ารับการอบรม คิดเป็นชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยคนละ 6.63 ชม.

### 4. การบริหารค่าตอบแทน (Reward Management)

บริษัทใช้นโยบายการบริหารค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือหลักในการสรรหาและรักษานักงาน ทั้งในส่วนของคุณค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนในรูปแบบที่ไม่เป็นตัวเงิน ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ซึ่งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจะวัดได้จากความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของพนักงานจากรายได้ที่เติบโตขึ้น โดยใช้การประเมินผลงาน ซึ่งมี KPIs เป็นตัวชี้วัดผลของงาน และมีการเสนอให้พนักงานสอบเลื่อนตำแหน่ง สำหรับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน จะเป็นส่วนที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ มีความรู้ ทักษะในงานที่รับผิดชอบได้ดีขึ้น ผ่านกิจกรรมการอบรมทั้งอบรมภายใน และการส่งพนักงานอบรมกับสถาบันภายนอก มีการจัดสภาพ

แวดล้อมที่เหมาะสม สาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งการจัดกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์สร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร รวมทั้งช่วยให้พนักงานผ่อนคลายความเครียดจากหน้าที่การงาน เช่น การแข่งขันกีฬา การสัมนานอกสถานที่ (outing) กิจกรรมอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย เป็นต้น

### 5. การบริหารอาชีพ (Career Management)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการวางแผน และกำหนดแนวทางเพื่อตั้งศักยภาพให้ถูกนำมาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนผลการปฏิบัติงานหลักและส่งเสริมให้เกิดการเติบโตในสายอาชีพอย่างเหมาะสม

#### 1. ความก้าวหน้าตามสายอาชีพ (Career Path)

จัดให้มีการวางแผนความก้าวหน้าตามสายอาชีพ ของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมตามตำแหน่งงาน โดยพิจารณาจากความยาก-ง่าย ของงานรวมถึงการแบ่งระดับทักษะในแต่ละตำแหน่งงาน และนำไปใช้ในการจัดทำโครงสร้างเงินเดือน

#### 2. การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Promotion System)

หลังจากพนักงานผ่านระบบการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถเหมาะสมตามตำแหน่งแล้ว บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้ทดสอบเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งทุกระดับตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด



การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้บริหาร บริษัทจะพิจารณาจากบุคลากรในองค์กรก่อนการเปิดรับบุคคลภายนอก เนื่องจากบริษัทเห็นว่า การเป็นผู้บริหารนอกจากจะต้องมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังต้องเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร และมีความซื่อสัตย์ รวมทั้งต้องเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย โดยการสรรหานี้บริษัทจะมอบหมายงานที่มีความท้าทาย และมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งต้องศึกษาและปฏิบัติงานด้านอื่นๆในองค์กร เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน

## 6. แรงงานสัมพันธ์ (Employee Relation)

กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์เริ่มต้นเกี่ยวข้องกับกันนับจากวันแรกที่เริ่มงานจนกระทั่งลาออกจากงาน ยกตัวอย่าง เช่น การทำสัญญาจ้างงาน การมอบหมายงาน การจัดสวัสดิการแรงงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การเลื่อนตำแหน่ง การปรับเงินเดือนประจำปี

การทำข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน และกิจกรรมพัฒนาและส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ เป็นต้น

### 1. การจัดกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์

จะจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมกิจกรรมหลักคือการปฏิบัติงาน โดยให้เกิดความสมดุลระหว่างการดำเนินงาน ซึ่งหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์จัดให้มีกิจกรรมที่หลากหลาย และวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกัน

กิจกรรมส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์อาจประสบปัญหาในการไม่เข้ามามีส่วนร่วมของพนักงาน ดังนั้นหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์จึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดรูปแบบกิจกรรม ซึ่งนอกจากจะตอบสนองความต้องการแล้วยังส่งผลต่อความรู้สึกอยากเข้าร่วมกิจกรรมอีกด้วย

ผลที่ได้รับจากกิจกรรม ไม่เพียงแต่พัฒนาบุคลากรได้ตามวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการที่คาดหวัง แต่พนักงานต่างได้ร่วมทำกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกัน และ ส่งเสริมความสัมพันธ์ ระหว่างพนักงานกับองค์กร ให้มีความร่วมมือในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างมั่นคง





## 2. การสื่อสาร (Communication)

การประชาสัมพันธ์ไม่ว่าจะเป็นด้านกิจกรรม หรือ การทำความเข้าใจในการสื่อสารข้อมูล กฎระเบียบที่มีการออกใหม่ หรือที่มีการปรับปรุง บริษัทได้มีการจัดเตรียมช่องทางการสื่อสารไว้หลากหลายช่องทาง เนื่องจากพนักงานในส่วนที่ปฏิบัติงานในโรงงาน สายผลิต

และพนักงานที่ปฏิบัติในสำนักงาน จำเป็นต้องมีการประชาสัมพันธ์สื่อสารที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความเข้าใจเนื้อหาสาระเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยการสื่อสารมีการจัดผ่าน Morning Talk (การพูดคุยกับพนักงานที่ประจำที่โรงงานทุกเช้า), ระบบ Intranet ของบริษัท, บอร์ดประชาสัมพันธ์ทุกศูนย์ปฏิบัติงาน, E-mail และ E-Smart ISO



## การให้ความช่วยเหลือสังคมและชุมชน

นอกจากการดูแลพนักงานของบริษัทแล้ว การให้ความช่วยเหลือสังคมภายนอกยังเป็นสิ่งที่บริษัทปฏิบัติอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### 1. โครงการชาวอุบลราชธานีร่วมใจช่วยเหลือผู้ยากไร้ เพื่อเทิดไถ่องค์ราชันและองค์ราชินี ประจำปี 2556

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมโครงการดังกล่าว โดยเป็นผู้สนับสนุนวัสดุโครงสร้างในส่วนของเหล็กรูปพรรณในการดำเนินโครงการ ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างบ้านพักอาศัยให้กับครอบครัวผู้มีฐานะยากไร้ ให้มีบ้านพักอาศัยที่มั่นคงถาวร ถูกสุขลักษณะรวมถึงมีความปลอดภัยที่เพียงพอ ในเขตพื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี ตำบลละ 1 หลัง รวมจำนวนทั้งสิ้น 216 หลัง/ครอบครัว โดยลักษณะบ้านเป็นการก่อสร้างอาคารพักอาศัยแบบประหยัด ตามแบบปรับปรุงของสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดอุบลราชธานี

## การดำเนินโครงการ

คัดเลือกครอบครัวผู้ยากไร้ที่ไม่มีบ้านพักอาศัย หรือมีแต่ทรุดโทรม และคนในครอบครัวจะต้องเป็นคนดีที่คนในหมู่บ้านเลือก จำนวนตำบลละ 1 หลัง



ผู้สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ในส่วนของท่านเหล็กรูปพรรณ



ความร่วมมือของ

- > องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่
- > สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดอุบลราชธานี
- > ราษฎรอาสาสมัคร

## ก่อนดำเนินการก่อสร้าง



## ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

โครงการนี้ยังเป็นแบบอย่างของสังคมที่มีความเอื้ออาทรต่อกัน เพราะในการก่อสร้างบ้านได้รับการสนับสนุนทั้งจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในพื้นที่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และราษฎรอาสาสมัครสนับสนุนด้านแรงงานในการก่อสร้าง เป็นความร่วมมือ

ร่วมแรงกายแรงใจของคนในท้องถิ่น สร้างความสามัคคีให้ชุมชนมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง บริษัทแปซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) จึงมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินโครงการนี้





## ส่งมอบบ้าน



“ป่าไม่เคยคิดว่าชีวิตนี้จะได้มีบ้านเป็นของตัวเอง เพราะป่ายากจนมากอยู่กับหลานและมีลูก 3 คน ที่เก่าที่อยู่เป็นไม้มุงหลังคาจาก เวลาฝนตกลงมามาก ได้รับบ้านหลังนี้รู้สึกดีใจมากจนพูดไม่ถูก อยากขอบคุณทุกคนที่ช่วยจนได้มีบ้านหลังแรกในชีวิต”

นางบัวริน สมสนธิ  
บ้านเลขที่ 449 หมู่ 3



“ ดีใจมากที่ได้มีบ้าน มีที่อยู่คุ้มฟ้าคุ้มฝน อากาศหนาวอยู่ในบ้านก็อุ่นฝนตกก็ไม่ต้องกลัวน้ำรั่วเข้ามาในบ้าน ลูกหลานจะมีที่อยู่ที่พัก ขอขอบคุณผู้ว่าผู้ใหญ่บ้าน บริษัทที่ได้ช่วยเหลือ ดีใจมากจริงๆ ”

นางหนูดำ ทาบุญ  
หมู่ที่ 4 บ้านนาคำ





“แต่ก่อนที่พักเป็นเพลิงไม่ได้เป็นบ้าน ความรู้สึกในตอนนั้นเหมือนฝันที่เป็นจริงแบบที่ไม่กล้าที่จะฝันเลยครับ เพราะคิดว่าชีวิตนี้จะมีบ้านสักหลังต้องมีเงินเท่าไรถึงจะมีได้ เลยไม่เคยคิดฝันว่าจะมีวันนี้ ขอขอบคุณผู้ว่าราชการจังหวัดอุบลฯ และบริษัทที่ให้เหลืกมาสร้างบ้าน และเพื่อนในหมู่บ้านที่ช่วยกันบริจาคเงินและช่วยกันมาสร้างบ้านให้ อยากให้มีโครงการแบบนี้อีกทุกปีครับ

นายสาย วงศ์คุณ  
บ้านเลขที่ 132 หมู่ 2

## 2. โครงการ "เงินทุน 75 ปี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย"

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการเพื่อจัดหาเงินทุนในการปรับปรุงห้องเรียน ให้มีความทันสมัยและส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัท แปะซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนการโครงการที่ส่งเสริมด้านการศึกษาด้วยตระหนักถึงความจำเป็นของเทคโนโลยีที่จะส่งเสริมศักยภาพทางการศึกษาให้แก่บัณฑิตนักศึกษา เพื่อวันข้างหน้าจะเป็นบุคลากรที่สำคัญที่มีส่วนผลักดันให้ธุรกิจของประเทศไทยเติบโต

โดย บริษัท แปะซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) โดยคุณสมชัย เลະชะพนัน พะธานเจ้าหน้าทีบริหาร ได้สนับสนุนสมาคม นิสิตเก่าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการมอบเงินทุนมูลค่า 2,000,000 บาท ให้กับรองศาสตราจารย์ ดร.พสุ เดชะรินทร์ คณบดีฯ เพื่อสนับสนุนโครงการดังกล่าว



เรื่องแสงสว่างบริเวณพื้นที่ด้านหลังโรงงาน โดยแจ้งว่า “ในช่วงเวลากลางคืนบริเวณพื้นที่หลังโรงงานมีแสงสว่างระหว่างการเดินทางไม่เพียงพอ ทำให้การเดินทางค่อนข้างจะลำบากมาก เพราะความมืด ประกอบกับเส้นทางก็แคบ ทำให้อาจเกิดอุบัติเหตุ หรือเสี่ยงต่อการเกิดอาชญากรรมได้”

## 3. ติดตั้งอุปกรณ์ให้แสงสว่างในชุมชนที่อยู่ใกล้โรงงาน

ตัวแทนชาวบ้านชุมชนโกเบ ซึ่งเป็นชุมชนที่ตั้งอยู่ในซอยเดียวกับโรงงานศูนย์พระประแดงของบริษัท ได้รับรองขอความช่วยเหลือใน

ทางบริษัท แปะซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ตรวจสอบสภาพพื้นที่ดังกล่าว และเห็นควรที่จะดำเนินการในพื้นที่ จึงติดตั้งอุปกรณ์ให้แสงสว่างไปยังพื้นที่ดังกล่าวตามที่ชุมชนร้องขอ จำนวน 2 จุด ในช่วงปลายเดือน ธันวาคม 2556

## 4. โครงการมอบผ้าห่มคลายหนาว

พลตำรวจเอก วิเชียร พงนิโพธิศรี ประธานกรรมการ บริษัท แปะซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) ได้มอบผ้าห่มให้แก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ และช่วยเหลือผู้ที่ยากไร้ผ่านหน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

- > มอบผ้าห่มจำนวน 1,000 ผืน ให้ตำรวจ เพื่อเป็นการให้กำลังใจแก่ข้าราชการตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่รักษาความปลอดภัย ดูแลความเรียบร้อยช่วงปีใหม่ ณ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงห์แก้ว ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ เป็นผู้รับมอบ



- > มอบผ้าห่มจำนวน 1,000 ผืน ให้มูลนิธิธิดานุรักษ์ปรารถต่อ 5 จังหวัด ซึ่งมูลนิธิ เป็นอีกหนึ่งหน่วยงานที่มีความเสียสละ เพื่อทำหน้าที่ในการอนุรักษผืนป่าให้ดำรงซึ่งความอุดมสมบูรณ์ไว้ดังเดิม โดยมีพลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ ประธานกรรมการมูลนิธิ เป็นผู้รับมอบ



- > มอบผ้าห่มจำนวน 1,000 ผืน ให้สำนักงานบรรเทาทุกข์ และประชานามัยพิทักษ์สภากาชาดไทย เพื่อเป็นตัวแทนในการส่งมอบผ้าห่มให้แก่ผู้ยากไร้ โดยมีพลโท นายแพทย์อำนาจ บาลี ผู้อำนวยการสำนักงานบรรเทาทุกข์ และประชานามัยพิทักษ์สภากาชาดไทย เป็นผู้รับมอบ



## 5. กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผลิตท่อเหล็ก

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของร่วมในกิจการของบริษัท ดังนั้นการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานเปรียบเสมือนเป็นการให้ความมั่นใจในศักยภาพของการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน แสดงให้เห็นถึงความมั่งคั่งในสินทรัพย์ และเข้าใจถึงกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ



ในส่วนของนักลงทุน การเยี่ยมชมโรงงาน นอกจากจะได้ชมกระบวนการผลิต และทำความเข้าใจในธุรกิจ ยังเป็นการให้ความเชื่อมั่นก่อนการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท





## 2. นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ

การเข้าเยี่ยมชมดังกล่าวทำให้เกิดความรู้และความเข้าใจในกระบวนการผลิตท่อเหล็กได้ดียิ่งขึ้น และเข้าใจถึงการนำท่อเหล็กไปใช้ประยุกต์ในงานด้านต่างๆ นักศึกษามีความเข้าใจว่า นอกจาก

ความแข็งแรง และสะดวกต่อการใช้งาน ยังประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ท่อเหล็กของบริษัทยังสามารถนำไปใช้งานด้านสถาปัตยกรรมได้อย่างสวยงามและดูทันสมัย



## นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

สืบเนื่องจากความเดือดร้อนของลูกค้า เนื่องจากในช่วงสองปีที่ผ่านมาประเทศไทยประสบปัญหาด้านอุทกภัยอย่างรุนแรงเกือบทั่วภูมิภาค และอย่างที่ทราบกันดีว่าท่อเหล็กกับน้ำเป็นสิ่งที่ต้องพึงระวังอย่างสูง เนื่องจากน้ำเป็นสาเหตุทำให้ท่อเหล็กเป็นสนิม ดังนั้นจากปัญหาที่ลูกค้าประสบทางบริษัทได้ช่วยเหลือเบื้องต้นโดยการส่งทีมงานของบริษัทลงพื้นที่ไปหาลูกค้า เพื่อสาธิตวิธีการขัดท่อที่เป็นสนิม เนื่องจากหากใช้อุปกรณ์และน้ำยาเคมีไม่ถูกต้อง

ปัญหาที่เกิดขึ้นนอกจากจะไม่ได้รับการแก้ไขได้แล้ว จะยังทำให้ท่อเหล็กเกิดความเสียหาย

จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทได้จัดทำเอกสารเผยแพร่ คือ “วิธีลดความเสียหายของท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปพรรณหลังจากถูกน้ำท่วมขัง” ให้กับลูกค้า เพื่อลูกค้าสามารถนำไปศึกษาและปฏิบัติได้ทันเวลา



**ท่อเหล็ก คุณภาพ**  
www.pacificpipe.co.th

คุณเป็นใครในวงการประปาไทย?

- ✓ โรงงานผลิตท่อเหล็ก
- ✓ โรงงานผลิตเหล็กโครงสร้าง
- ✓ โรงงานผลิตเหล็ก
- ✓ โรงงานผลิตเหล็ก
- ✓ โรงงานผลิตเหล็ก
- ✓ โรงงานผลิตเหล็ก
- ✓ โรงงานผลิตเหล็ก

ติดต่อ: 02-011-1111, 02-011-1112, 02-011-1113, 02-011-1114, 02-011-1115, 02-011-1116, 02-011-1117, 02-011-1118, 02-011-1119, 02-011-1120

บริษัท ปะสิฟิค ไพป์ จำกัด  
Pacific Pipe Company Limited

**วิธีการลดความเสียหายของท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปพรรณหลังจากถูกน้ำท่วมขัง**

**วิธีลดความเสียหายของท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปพรรณหลังจากถูกน้ำท่วมขัง**

1. ตรวจสอบสภาพของท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปพรรณที่ถูกน้ำท่วมขัง

2. ใช้แปรงสีฟันหรือแปรงสีท่อเหล็กขัดสนิมออก

3. ใช้ผ้าสะอาดเช็ดให้แห้ง

4. ใช้สีกันสนิมทาสีทับ

5. ตรวจสอบสภาพของท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปพรรณอีกครั้ง

6. หากพบความเสียหายเพิ่มเติมให้รีบแจ้งช่างเทคนิคของบริษัท

7. หากพบความเสียหายเพิ่มเติมให้รีบแจ้งช่างเทคนิคของบริษัท

8. หากพบความเสียหายเพิ่มเติมให้รีบแจ้งช่างเทคนิคของบริษัท

9. หากพบความเสียหายเพิ่มเติมให้รีบแจ้งช่างเทคนิคของบริษัท

10. หากพบความเสียหายเพิ่มเติมให้รีบแจ้งช่างเทคนิคของบริษัท

## ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

#### การตรวจวัดปริมาณของสารเจือปน

โรงงานของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ที่เราเรียกว่า PM1 เป็นโรงชุบ ซึ่งมีเตาชุบสังกะสีที่ใช้น้ำมันเตา และเครื่องกำเนิดไอน้ำที่ใช้ถ่านหิน และเพื่อเป็นการควบคุมสิ่งแวดล้อมทั้ง

ภายในและบริเวณรอบโรงงาน โดยมีการป้องกันควันอันเกิดจากการเผาไหม้โดยผ่าน Wet scrubber ก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก ตลอดจนมีตัวดูดไอจากการชุบสังกะสีตามเกณฑ์ที่กฎหมายและการนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาครกำหนด ดังนี้

| ปี 2556                    |                                |            |                | ค่าที่บริษัทควบคุม |
|----------------------------|--------------------------------|------------|----------------|--------------------|
| รายการตรวจวัด              | ค่าที่ตรวจวัด                  | ค่ามาตรฐาน |                |                    |
| ค่าที่ปล่อยจากปล่อง boiler | 1. ค่าความทึบแสงของเขม่า       | 5          | 10 ( % )       | 8                  |
|                            | 2. Total Suspended Particulate | 55.6       | 320 (mg/ลบ.ม.) | 200                |
|                            | 3. Sulfur dioxide              | 38.1       | 700            | 500                |
|                            | 4. Nitrogen dioxide            | 15         | 400            | 50                 |
|                            | 5. Carbon monoxide             | 28.6       | 690            | 200                |

หมายเหตุ อ้างอิงจากผลการตรวจวัดของ บ.ซี.อี.เอ็ม เทคโนโลยี (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจวัด

### การจัดการควบคุมมลภาวะทางเสียง (Pm2)

กระบวนการผลิตของบริษัทฯ มีขั้นตอนการผลิตโดยเริ่มจากการรีดขึ้นรูปจนได้ขนาดความยาวที่ต้องการจึงทำการตัดซึ่งในกระบวนการผลิตดังกล่าว จะมีเสียงเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงเสียงอันเกิดจากขบวนการดังกล่าว จึงมีการสร้างอุปกรณ์เพื่อลดเสียงในขบวนการผลิตซึ่งจากการใช้เครื่องมือตรวจวัด พบว่าลดเสียงได้จากเดิมประมาณ 40 % โดยเฉลี่ย

#### การจัดการกากอุตสาหกรรมที่เหลือจากขบวนการผลิต (โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร 1 และ 2 หรือ PM1 และ PM2)

ในด้านการจัดการกากอุตสาหกรรมที่เหลือจากขบวนการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการแบ่งออกเป็น 2 แนวทาง ดังนี้

1. การว่าจ้างผู้ให้บริการบำบัด/กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (เช่นกากตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย) จากโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร แห่งที่ 1 ของบริษัทฯ หรือ PM1

กระบวนการผลิต (ชุบ) ของบริษัทฯ มีกระบวนการที่ต้องใช้น้ำเป็นปัจจัยในการผลิต จึงต้องมีการบำบัดน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ หรือปล่อยลงบ่อบำบัดของการนิคมฯ ทางบริษัทฯ มีกระบวนการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากขบวนการผลิตเพื่อให้ได้ค่าตามมาตรฐานของการนิคมฯ โดยทางนิคมจะทำการตรวจวัดทุกวัน ก่อนปล่อยไปยังบ่อบำบัดของการนิคม เพื่อการนิคมจะทำการบำบัดอีกครั้งก่อนปล่อยออกไปภายนอก

2. การขายเป็นเศษเหล็ก (เช่นเหล็กขอบข้างที่เหลือจากการซอย) จากโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร แห่งที่ 2 ของบริษัทฯ หรือ PM2



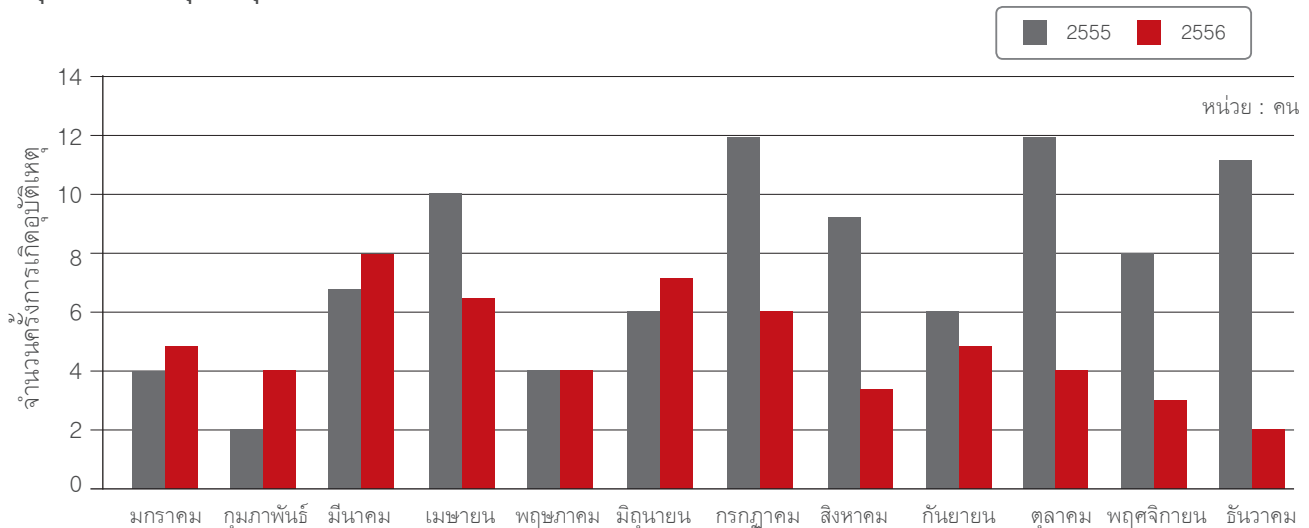
## ด้านความปลอดภัย

### การฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ

> เพื่อให้พนักงานเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้น ได้ ทั้งในโรงงานหรือที่พักของพนักงานเอง เมื่อพนักงานได้รับการ

อบรมและฝึกซ้อมจากผู้ชำนาญอีกทั้งเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจ เมื่อเกิดเหตุจริงสามารถระงับเหตุได้โดยไม่ตื่นตระหนก

### สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุ ในปี 2555 - 2556



### การฝึกอบรมหลักสูตร วิธีปฏิบัติงานและความปลอดภัยในการทำงาน



การฝึกอบรมหลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน



การปฐมพยาบาลเบื้องต้น

> การปฐมพยาบาลเบื้องต้นได้ ทำให้ลดการบาดเจ็บหรือพิการ เนื่องจากมีความรู้ความเข้าใจในการบรรเทาการบาดเจ็บ เช่น การห้ามเลือด หรือ เคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บอย่างถูกวิธี

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ปี 2556

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีและ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบในการประมาณการทางบัญชี เพื่อให้สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ในการตรวจสอบนั้นคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พล.ต.อ.



( วิเชียร พงษ์โพธิ์ศรี )

ประธานกรรมการ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2556 บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการสุทธิ 7,277.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เป็นจำนวน 178.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.52 บริษัทมีกำไรสุทธิ 407.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.59 ของรายได้จากการขายและบริการ และคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น เท่ากับ 0.62 บาท

## รายได้

สำหรับปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ เท่ากับ 7,277.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 97.42 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 2.52 ซึ่ง

สามารถแบ่งสัดส่วนเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 7,043.91 ล้านบาท และรายได้จากการส่งออก 162.46 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 94.29 และ 2.17 ตามลำดับ และรายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 7,277.72 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 7,470.79 ล้านบาท ในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.65

โดยรายได้ของบริษัทสามารถแยกตามประเภทของกลุ่มลูกค้าได้ตามตารางด้านล่าง กลุ่มลูกค้าที่มีการเจริญเติบโตสูงในปี 2556 คือกลุ่มลูกค้าโครงการที่มียอดขาย 621.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เป็นจำนวน 196.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 46.25

| การจำหน่ายผลิตภัณฑ์             | ปี 2554  |        | ปี 2555  |        | ปี 2556  |        |
|---------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                 | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| 1. ตัวแทนจำหน่าย                | 4,583.76 | 80.26  | 5,893.52 | 83.02  | 5,907.70 | 81.17  |
| 2. โครงการ                      | 439.42   | 7.69   | 424.86   | 5.98   | 621.35   | 8.54   |
| 3. อุตสาหกรรม                   | 552.57   | 9.67   | 677.93   | 9.55   | 646.37   | 8.88   |
| 4. อื่นๆ                        | 89.73    | 1.57   | 40.02    | 0.56   | 30.95    | 0.43   |
| รวมรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ | 5,665.48 | 99.19  | 7,036.33 | 99.11  | 7,206.37 | 99.02  |
| รายได้จากการบริการ              | 45.90    | 0.81   | 62.77    | 0.89   | 71.62    | 0.98   |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ     | 5,711.38 | 100.00 | 7,099.10 | 100.00 | 7,277.99 | 100.00 |

## ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2556 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 6,525.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.67 ของรายได้ จากการขายและบริการ ลดลงจากปี 2555 จำนวน 10.52 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.16 เป็นไปตามทิศทางราคาตลาดของเหล็กและการควบคุมค่าใช้จ่ายการผลิตของบริษัท

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2556 มีจำนวน 360.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 19.97 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.87 เป็นผลมาจากการขยายการดำเนินงานของบริษัท



### รายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

รายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2556 มีจำนวน 24.50 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 บริษัทมีรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ เท่ากับ 18.96 ล้านบาท เป็นผลมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

### ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

สำหรับปี 2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 55.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 6.78 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 10.97 เป็นผลจากการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลงของธนาคารพาณิชย์ และปริมาณเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิ 407.30 ล้านบาท ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 18.14 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 12.84

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

#### สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 3,454.88 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 606.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.93 เป็นผลมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบที่ลดลงจากปี 2555

#### ลูกหนี้การค้า

สำหรับยอดลูกหนี้การค้าในปี 2556 มีจำนวน 598.05 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 1.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.28 โดยสามารถแบ่งช่วงอายุหนี้ได้ตามตารางด้านล่าง

(หน่วย: ล้านบาท)

| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | ปี 2554       | ปี 2555       | ปี 2556       |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                     | 423.91        | 449.78        | 406.62        |
| ค้างชำระ                               |               |               |               |
| ไม่เกิน 3 เดือน                        | 63.46         | 138.22        | 191.12        |
| 3 - 6 เดือน                            | 0.66          | 2.06          | -             |
| 6 - 12 เดือน                           | 0.11          | 8.82          | -             |
| มากกว่า 12 เดือน                       | 22.93         | 24.29         | 23.42         |
| <b>รวม</b>                             | <b>511.07</b> | <b>623.17</b> | <b>621.16</b> |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ            | (22.38)       | (23.44)       | (23.10)       |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>        | <b>488.69</b> | <b>599.73</b> | <b>598.06</b> |

### สินค้าคงคลัง

มีจำนวน 1,392.79 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 256.43 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 15.55% โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทในปี 2556 และ 2555 อยู่ที่ 85 และ 91 วันตามลำดับ

### สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทในปี 2556 และ 2555 เท่ากับ 2.13 และ 1.44 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้เมื่อพิจารณาระยะเวลา Cash Cycle โดยรวมของบริษัทในปี 2556 และ 2555 อยู่ที่ระดับ

34 และ 26 วันตามลำดับ ในด้านความสามารถในการชำระหนี้ ณ สิ้นปี 2556 และ 2555 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 10.18 เท่า และ 6.49 เท่า ตามลำดับ

บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2556 มีการแสวงหาเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานสูงถึง 1,235.47 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานที่สูงขึ้นจากปีก่อน และมีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยงบกระแสเงินสดจำแนกตามกิจกรรมแสดงตามตารางด้านล่าง

(หน่วย : ล้านบาท)

| กระแสเงินสด                         | 2554     | 2555    | 2556       |
|-------------------------------------|----------|---------|------------|
| จากการดำเนินงาน - ได้มา (ใช้ไป)     | 281.95   | (92.07) | 1,235.47   |
| จากกิจกรรมลงทุน - ได้มา (ใช้ไป)     | (123.42) | (66.74) | (131.31)   |
| จากกิจกรรมจัดหาเงิน - ได้มา (ใช้ไป) | (110.34) | 297.16  | (1,093.95) |
| เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ        | 48.19    | 138.35  | 10.21      |

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัท มีจำนวน 195.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 77.71 ล้านบาท และในปี 2556 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 825.52 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 949.09 ล้านบาท โดยระยะเวลาการชำระหนี้ของบริษัท เท่ากับ 81 วัน และบริษัทมีหนี้สินรวม 1,086.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 954.93 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 46.78 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 68.25 ของหนี้สินรวมของบริษัท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,245.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 237.97 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.85

### โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2556 และ 31 ธันวาคม 2555 อยู่ในระดับ 0.54 เท่า และ 1.02 เท่า ตามลำดับ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของ

กิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวและนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ดังกล่าวด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



ชลรส สันตือศวรรารักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2557

## บริษัท แปซิฟิคไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                          | งบการเงินรวม    |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555      | 1 มกราคม 2555        | 31 ธันวาคม 2556      | 31 ธันวาคม 2555      | 1 มกราคม 2555        |
|                                   | (ปรับปรุงใหม่)  |                      |                      | (ปรับปรุงใหม่)       |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์</b>                  |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>         |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด    | 8               | 297,646,253          | 287,435,328          | 149,084,263          | 194,660,553          | 160,239,922          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น       | 9               | 598,054,239          | 599,732,065          | 488,696,189          | 551,141,342          | 597,037,488          |
| สินค้าคงเหลือ                     | 10              | 1,392,786,704        | 1,649,216,505        | 1,600,141,304        | 1,373,078,619        | 1,648,648,767        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ       | 11              | 15,954,690           | 352,995,942          | 55,781,025           | 15,954,690           | 352,995,942          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น            |                 | 4,985,383            | 52,161,809           | 3,003,133            | 4,189,859            | 51,163,887           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>      |                 | <b>2,309,427,269</b> | <b>2,941,541,649</b> | <b>2,296,705,914</b> | <b>2,139,025,063</b> | <b>2,810,086,006</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>      |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน   |                 | -                    | -                    | 66,168,520           | -                    | -                    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย             | 12              | -                    | -                    | -                    | 11,996,100           | 11,996,100           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 13              | 1,108,782,067        | 1,079,829,427        | 1,046,891,664        | 1,069,889,503        | 1,041,586,131        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | 14              | 32,555,530           | 35,006,722           | 36,465,126           | 32,482,722           | 34,898,421           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 21              | 3,984,930            | 4,763,104            | 11,986,589           | -                    | 1,139,598            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         |                 | 125,127              | 125,127              | 124,227              | -                    | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |                 | <b>1,145,447,654</b> | <b>1,119,724,380</b> | <b>1,161,636,126</b> | <b>1,114,368,325</b> | <b>1,089,620,250</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>               |                 | <b>3,454,874,923</b> | <b>4,061,266,029</b> | <b>3,458,342,040</b> | <b>3,253,393,388</b> | <b>3,899,706,256</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท แอปซิฟิโกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                           | งบการเงินรวม    |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|----------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                    | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555      | 1 มกราคม 2555        | 31 ธันวาคม 2556      | 31 ธันวาคม 2555      | 1 มกราคม 2555        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |                 | (ปรับปรุงใหม่)       |                      |                      | (ปรับปรุงใหม่)       |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                            |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 15              | 825,516,510          | 1,774,606,603        | 1,370,913,129        | 825,516,510          | 1,774,606,603        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                      | 17              | 195,231,439          | 117,518,388          | 65,755,528           | 197,594,160          | 119,956,902          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | 7               | -                    | 75,000,000           | -                    | 75,000,000           | -                    |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        | 7               | -                    | 1,470,734            | 3,419,534            | -                    | -                    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                |                 | 38,709,189           | 45,418,652           | 27,953,785           | 31,291,281           | 37,384,095           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               |                 | 27,030,379           | 27,401,892           | 48,964,076           | 25,517,762           | 20,962,265           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                         |                 | <b>1,086,487,517</b> | <b>2,041,416,269</b> | <b>1,517,006,052</b> | <b>1,079,919,713</b> | <b>2,027,909,865</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 7               | 100,000,000          | -                    | 1,470,734            | 100,000,000          | -                    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 21              | 2,426,655            | -                    | -                    | 2,426,655            | -                    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                   | 18              | 20,563,536           | 12,417,517           | 12,039,368           | 16,318,049           | 10,054,939           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                      |                 | <b>122,990,191</b>   | <b>12,417,517</b>    | <b>13,510,102</b>    | <b>118,744,704</b>   | <b>10,054,939</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                  |                 | <b>1,209,477,708</b> | <b>2,053,833,786</b> | <b>1,530,516,154</b> | <b>1,198,664,417</b> | <b>2,037,964,804</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                           |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                       |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                       |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท      |                 | 660,000,000          | 660,000,000          | 660,000,000          | 660,000,000          | 660,000,000          |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                 |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท      |                 | 660,000,000          | 660,000,000          | 660,000,000          | 660,000,000          | 660,000,000          |
| ส่วนเกินทุน                                        |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                            |                 | 514,845,000          | 514,845,000          | 514,845,000          | 514,845,000          | 514,845,000          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน                       |                 | 1,010,911            | 1,010,911            | 1,010,911            | 1,010,911            | 1,010,911            |
| กำไรสะสม                                           |                 |                      |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                        | 19              | 67,000,000           | 67,000,000           | 67,000,000           | 67,000,000           | 67,000,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                    |                 | 1,002,541,304        | 764,576,332          | 684,969,975          | 811,873,060          | 618,885,541          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        |                 | <b>2,245,397,215</b> | <b>2,007,432,243</b> | <b>1,927,825,886</b> | <b>2,054,728,971</b> | <b>1,861,741,452</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                 | <b>3,454,874,923</b> | <b>4,061,266,029</b> | <b>3,458,342,040</b> | <b>3,253,393,388</b> | <b>3,899,706,256</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท แปซิฟิคไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

|                                                      |          | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------------------------|----------|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                      | หมายเหตุ | 2556          | 2555           | 2556                 | 2555           |
|                                                      |          |               | (ปรับปรุงใหม่) |                      | (ปรับปรุงใหม่) |
| กำไรขาดทุน                                           |          |               |                |                      |                |
| รายได้                                               |          |               |                |                      |                |
| รายได้จากการขายและบริการ                             | 7        | 7,277,986,243 | 7,099,098,065  | 7,222,130,229        | 7,024,005,116  |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                               |          | -             | 18,962,596     | -                    | 18,962,596     |
| เงินปันผลรับ                                         | 12       | -             | -              | 24,427,268           | 15,171,996     |
| รายได้อื่น                                           |          | 192,808,859   | 159,661,949    | 189,277,567          | 175,358,909    |
| รวมรายได้                                            |          | 7,470,795,102 | 7,277,722,610  | 7,435,835,064        | 7,233,498,617  |
| ค่าใช้จ่าย                                           |          |               |                |                      |                |
| ต้นทุนขายและบริการ                                   |          | 6,525,828,341 | 6,536,343,958  | 6,527,914,057        | 6,535,555,672  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                   |          | 135,236,088   | 132,895,532    | 184,908,759          | 179,251,019    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                |          | 224,849,283   | 207,220,622    | 202,574,169          | 183,275,769    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                             |          | 24,501,074    | -              | 24,501,074           | -              |
| รวมค่าใช้จ่าย                                        |          | 6,910,414,786 | 6,876,460,112  | 6,939,898,059        | 6,898,082,460  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ |          | 560,380,316   | 401,262,498    | 495,937,005          | 335,416,157    |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                 |          | (55,032,949)  | (61,813,821)   | (54,294,258)         | (60,906,867)   |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        |          | 505,347,367   | 339,448,677    | 441,642,747          | 274,509,290    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                | 21       | (98,046,305)  | (81,634,316)   | (80,083,690)         | (62,836,595)   |
| กำไรสำหรับปี                                         |          | 407,301,062   | 257,814,361    | 361,559,057          | 211,672,695    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                             |          |               |                |                      |                |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม                           |          |               |                |                      |                |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                              | 18       | (5,405,760)   | -              | (4,465,985)          | -              |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้                                | 21       | 1,081,152     | -              | 893,197              | -              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                      |          | (4,324,608)   | -              | (3,572,788)          | -              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       |          | 402,976,454   | 257,814,361    | 357,986,269          | 211,672,695    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                               |          |               |                |                      |                |
| กำไร                                                 | 22       | 0.62          | 0.39           | 0.55                 | 0.32           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เป๊ปซี่/กัฟฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

|                                                                            | งบการเงินรวม                      |                |                |            |               | รวม           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|---------------|---------------|
|                                                                            | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า | ส่วนเกินมูลค่า | กำไรสะสม   |               |               |
|                                                                            |                                   | หุ้นสามัญ      | หุ้นทุนซื้อคืน | จัดสรรแล้ว | ยังไม่จัดสรร  |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม                  | 660,000,000                       | 514,845,000    | 1,010,911      | 67,000,000 | 672,983,386   | 1,915,839,297 |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี<br>เกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4) | -                                 | -              | -              | -          | 11,986,589    | 11,986,589    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง                      | 660,000,000                       | 514,845,000    | 1,010,911      | 67,000,000 | 684,969,975   | 1,927,825,886 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)                                                | -                                 | -              | -              | -          | (178,208,004) | (178,208,004) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่                              | -                                 | -              | -              | -          | 257,814,361   | 257,814,361   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง                      | 660,000,000                       | 514,845,000    | 1,010,911      | 67,000,000 | 764,576,332   | 2,007,432,243 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม                  | 660,000,000                       | 514,845,000    | 1,010,911      | 67,000,000 | 759,813,228   | 2,002,669,139 |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี<br>เกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4) | -                                 | -              | -              | -          | 4,763,104     | 4,763,104     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง                      | 660,000,000                       | 514,845,000    | 1,010,911      | 67,000,000 | 764,576,332   | 2,007,432,243 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)                                                | -                                 | -              | -              | -          | (165,011,482) | (165,011,482) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                             | -                                 | -              | -              | -          | 402,976,454   | 402,976,454   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                                        | 660,000,000                       | 514,845,000    | 1,010,911      | 67,000,000 | 1,002,541,304 | 2,245,397,215 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# บริษัท แปซิฟิคไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) >> 87

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                             |                                  |            |                 |                       |  | รวม |
|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------|-----------------|-----------------------|--|-----|
| ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นทุนซื้อคืน | กำไรสะสม   |                 | ส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |  |     |
|                                   |                             |                                  | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร |                       |  |     |
| 660,000,000                       | 514,845,000                 | 1,010,911                        | 67,000,000 | 577,095,277     | 1,819,951,188         |  |     |
| -                                 | -                           | -                                | -          | 8,317,569       | 8,317,569             |  |     |
| 660,000,000                       | 514,845,000                 | 1,010,911                        | 67,000,000 | 585,412,846     | 1,828,268,757         |  |     |
| -                                 | -                           | -                                | -          | (178,200,000)   | (178,200,000)         |  |     |
| -                                 | -                           | -                                | -          | 211,672,695     | 211,672,695           |  |     |
| 660,000,000                       | 514,845,000                 | 1,010,911                        | 67,000,000 | 618,885,541     | 1,861,741,452         |  |     |
| 660,000,000                       | 514,845,000                 | 1,010,911                        | 67,000,000 | 617,745,943     | 1,860,601,854         |  |     |
| -                                 | -                           | -                                | -          | 1,139,598       | 1,139,598             |  |     |
| 660,000,000                       | 514,845,000                 | 1,010,911                        | 67,000,000 | 618,885,541     | 1,861,741,452         |  |     |
| -                                 | -                           | -                                | -          | (164,998,750)   | (164,998,750)         |  |     |
| -                                 | -                           | -                                | -          | 357,986,269     | 357,986,269           |  |     |
| 660,000,000                       | 514,845,000                 | 1,010,911                        | 67,000,000 | 811,873,060     | 2,054,728,971         |  |     |

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เกี่ยวกับภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

|                                                       | งบการเงินรวม         |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|                                                       | 2556                 | 2555                | 2556                 | 2555                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                 |                      |                     |                      |                      |
| กำไรก่อนภาษี                                          | 505,347,367          | 339,448,677         | 441,642,747          | 274,509,290          |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)    |                      |                     |                      |                      |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                   |                      |                     |                      |                      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                         | 105,849,138          | 102,406,582         | 98,471,243           | 95,318,926           |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)                       | (339,620)            | 1,068,073           | (263,836)            | 1,053,575            |
| ปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ) | 4,805,752            | (17,919,341)        | 4,805,752            | (17,919,341)         |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์                 | 335,610              | 165,623             | 203,414              | 163,643              |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                         | -                    | 983,235             | -                    | 983,235              |
| ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย                                 | -                    | 3,813               | -                    | 3,813                |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                      | 2,740,259            | 1,503,314           | 1,797,125            | 1,165,219            |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 2,546,379            | (118,840)           | 2,546,379            | (118,840)            |
| เงินปันผลรับ                                          | -                    | -                   | (24,427,268)         | (15,171,996)         |
| ดอกเบี้ยรับ                                           | (1,807,052)          | (2,043,638)         | (1,286,244)          | (1,583,695)          |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                    | 53,268,901           | 58,417,858          | 53,252,285           | 58,267,752           |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์      |                      |                     |                      |                      |
| และหนี้สินดำเนินงาน                                   | 672,746,734          | 483,915,356         | 576,741,597          | 396,671,581          |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                   |                      |                     |                      |                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                           | 2,848,953            | (112,078,583)       | 46,991,490           | (97,052,974)         |
| สินค้าคงเหลือ                                         | 251,624,049          | (31,159,673)        | 270,764,396          | (30,591,935)         |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ                           | 337,041,252          | (297,214,917)       | 337,041,252          | (297,214,917)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                | 47,612,960           | (49,239,731)        | 47,410,563           | (49,252,366)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                             | -                    | (900)               | -                    | -                    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                      |                      |                     |                      |                      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                         | 80,300,367           | 49,186,519          | 80,224,573           | 47,783,184           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  | (371,513)            | (21,562,184)        | 4,555,497            | (24,712,358)         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               | -                    | (1,125,165)         | -                    | (545,000)            |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน                    | 1,391,802,802        | 20,720,722          | 1,363,729,368        | (54,914,785)         |
| จ่ายดอกเบี้ย                                          | (55,856,217)         | (55,841,517)        | (55,839,602)         | (55,691,410)         |
| จ่ายภาษีเงินได้                                       | (100,469,787)        | (56,945,964)        | (81,717,054)         | (38,581,112)         |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>        | <b>1,235,476,798</b> | <b>(92,066,759)</b> | <b>1,226,172,712</b> | <b>(149,187,307)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

|                                                        | งบการเงินรวม           |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                     |
|--------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
|                                                        | 2556                   | 2555                | 2556                   | 2555                |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                      |                        |                     |                        |                     |
| เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันลดลง                     | -                      | 66,168,520          | -                      | 66,168,520          |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             | (131,029,007)          | (130,365,221)       | (122,905,141)          | (117,407,042)       |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                | (1,677,880)            | (4,819,578)         | (1,677,880)            | (4,781,057)         |
| เงินปันผลรับ                                           | -                      | -                   | 24,427,268             | 15,171,996          |
| ดอกเบี้ยรับ                                            | 1,370,518              | 2,124,693           | 849,710                | 1,664,749           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                          | 20,691                 | 150,000             | 20,691                 | 150,000             |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                  | <b>(131,315,678)</b>   | <b>(66,741,586)</b> | <b>(99,285,352)</b>    | <b>(39,032,834)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  |                        |                     |                        |                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)     | (952,467,979)          | 403,786,948         | (952,467,979)          | 403,786,948         |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 100,000,000            | 75,000,000          | 100,000,000            | 75,000,000          |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | (76,470,734)           | (3,419,534)         | (75,000,000)           | -                   |
| จ่ายเงินปันผล                                          | (165,011,482)          | (178,208,004)       | (164,998,750)          | (178,200,000)       |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>       | <b>(1,093,950,195)</b> | <b>297,159,410</b>  | <b>(1,092,466,729)</b> | <b>300,586,948</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>    | <b>10,210,925</b>      | <b>138,351,065</b>  | <b>34,420,631</b>      | <b>112,366,807</b>  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                    | 287,435,328            | 149,084,263         | 160,239,922            | 47,873,115          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>            | <b>297,646,253</b>     | <b>287,435,328</b>  | <b>194,660,553</b>     | <b>160,239,922</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แบริฟไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แบริฟไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 298, 298/2 ซอยกลับเจริญ ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แบริฟไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                   | ลักษณะธุรกิจ                               | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |                |
|------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|--------------------------|----------------|
|                              |                                            |                     | 2556<br>ร้อยละ           | 2555<br>ร้อยละ |
| บริษัท ทาโมเส เทรตติ้ง จำกัด | จำหน่ายท่อเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง | ไทย                 | 99.94                    | 99.94          |
| บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด   | การขนส่งสินค้า                             | ไทย                 | 99.97                    | 99.97          |

ข) บริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8

ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21

ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่

ฉบับที่ 25

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้น มาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)

การนำเสนองบการเงิน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)

งบกระแสเงินสด

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

ภาษีเงินได้

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)

สัญญาเช่า

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)

รายได้

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)

ผลประโยชน์ของพนักงาน

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1 มกราคม 2557



|                                     |                                                                                                                            | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)          | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                                                                      | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)          | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                                                                                                    | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)          | งบการเงินระหว่างกาล                                                                                                        | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)          | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                                                        | 1 มกราคม 2557       |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน          |                                                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)           | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                                                 | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)           | การรวมธุรกิจ                                                                                                               | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 4                           | สัญญาประกันภัย                                                                                                             | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)           | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ<br>การดำเนินงานที่ยกเลิก                                                         | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)           | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                                                           | 1 มกราคม 2557       |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี            |                                                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 15                          | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                                                             | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 27                          | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบ<br>กฎหมาย                                                                  | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 29                          | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                    | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 32                          | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                                                       | 1 มกราคม 2557       |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |                                                                                                                            |                     |
| ฉบับที่ 1                           | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน<br>การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                              | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 4                           | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                             | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 5                           | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและ<br>การปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 7                           | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่<br>29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มี<br>ภาวะเงินเฟ้อรุนแรง | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 10                          | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                           | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 12                          | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                       | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 13                          | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                 | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 17                          | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                                  | 1 มกราคม 2557       |
| ฉบับที่ 18                          | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                   | 1 มกราคม 2557       |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม    |                 |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |               |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------------|-----------------|---------------|
|                                            | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่      | ณ วันที่             | ณ วันที่        | ณ วันที่      |
|                                            | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 | 1 มกราคม 2555 | 31 ธันวาคม 2556      | 31 ธันวาคม 2555 | 1 มกราคม 2555 |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                   |                 |                 |               |                      |                 |               |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น | 3,985           | 4,763           | 11,987        | -                    | 1,140           | 8,318         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น   | 2,427           | -               | -             | 2,427                | -               | -             |
| กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 1,558           | 4,763           | 11,987        | (2,427)              | 1,140           | 8,318         |

(หน่วย: พันบาท)

|                                        | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |
|                                        | 31 ธันวาคม 2556       | 31 ธันวาคม 2555       | 31 ธันวาคม 2556       | 31 ธันวาคม 2555       |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>           |                       |                       |                       |                       |
| <b>กำไรหรือขาดทุน:</b>                 |                       |                       |                       |                       |
| ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)            | 4,286                 | 7,223                 | 4,460                 | 7,178                 |
| กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น(ลดลง)            | (4,286)               | (7,223)               | (4,460)               | (7,178)               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) |                       |                       |                       |                       |
| (บาทต่อหุ้น)                           | (0.006)               | (0.011)               | (0.007)               | (0.011)               |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>        |                       |                       |                       |                       |
| ผลกระทบจากภาษีเงินได้จากผลขาดทุน       |                       |                       |                       |                       |
| จากการประมาณการหลักคณิตศาสตร์          |                       |                       |                       |                       |
| ประกันภัย                              | (1,081)               | -                     | (893)                 | -                     |

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทขายและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน          | 10 - 20 ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | 20 - 30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 10 - 32 ปี |
| อุปกรณ์สำนักงาน             | 3-5 ปี     |
| ยานพาหนะ                    | 5 - 10 ปี  |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

| ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | อายุการให้ประโยชน์ |    |
|--------------------|--------------------|----|
|                    | 10                 | ปี |

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 5.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการนำภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อ



ข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ของบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| ชื่อกิจการ                       | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                           |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 39.05                                                                                                                               |
| บริษัท ทาโมะเส เทรดิง จำกัด      | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.94 กรรมการทั้งหมดเป็นผู้แทนของบริษัท                                                                                                   |
| บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด       | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 กรรมการทั้งหมดเป็นผู้แทนของบริษัท                                                                                                   |
| ผู้บริหารสำคัญ                   | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                      |       | นโยบายการกำหนดราคา                     |
|----------------------------------------------|----------------------------------|------|----------------------|-------|----------------------------------------|
|                                              | งบการเงินรวม                     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |                                        |
|                                              | 2556                             | 2555 | 2556                 | 2555  |                                        |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>             |                                  |      |                      |       |                                        |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                  |                                  |      |                      |       |                                        |
| ขายสินค้า                                    | -                                | -    | 3,389                | 3,238 | ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด              |
| รายได้ค่าเช่า                                | -                                | -    | 0.7                  | 0.7   | ราคาตามสัญญา                           |
| รายได้ค่าบริการ                              | -                                | -    | 0.8                  | 0.8   | ราคาตามสัญญา                           |
| ค่านายหน้าจ่าย                               | -                                | -    | 73                   | 69    | ราคาตามสัญญา                           |
| ค่าขนส่ง                                     | -                                | -    | 87                   | 74    | ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด              |
| <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> |                                  |      |                      |       |                                        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                 | 4.2                              | 1.5  | 4.2                  | 1.4   | อัตราร้อยละ 4, 4.5 และ MLR - 1.5 ต่อปี |
| ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ                  | 3.2                              | 3.0  | -                    | -     | ราคาตามสัญญา                           |
| <u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>  |                                  |      |                      |       |                                        |
| ค่าเช่าที่ดิน                                | 3.4                              | 3.0  | 3.4                  | 3.0   | ราคาตามสัญญา                           |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                            | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|---------|
|                                                            | 2556         | 2555 | 2556                 | 2555    |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u> |              |      |                      |         |
| บริษัท ทาโมเส เทรตติ้ง จำกัด                               | -            | -    | 168,575              | 221,299 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | -            | -    | 168,575              | 221,299 |
| <u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u> |              |      |                      |         |
| บริษัท ทาโมเส เทรตติ้ง จำกัด                               | -            | -    | 11,711               | 12,641  |
| บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด                                 | -            | -    | 2,806                | 2,692   |
| รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | -            | -    | 14,517               | 15,333  |

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | ลักษณะความสัมพันธ์ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |          |                     |
|----------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|----------|---------------------|
|                                  |                    | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  | ยอดเคลื่อนไหวระหว่างปี |          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |
|                                  |                    | 31 ธันวาคม           | เพิ่มขึ้น              | ลดลง     | 31 ธันวาคม          |
|                                  |                    | 2555                 |                        |          | 2556                |
| <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>        |                    |                      |                        |          |                     |
| บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  | 75,000               | -                      | (75,000) | -                   |
| <u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>         |                    |                      |                        |          |                     |
| บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  | -                    | 100,000                | -        | 100,000             |

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินที่บริษัทกู้ยืมจากบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี (2555: ร้อยละ 4 ต่อปี) ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2556 ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี ปัจจุบัน บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวนแล้ว

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินที่บริษัทกู้ยืมจาก บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.5 (MLR ของ ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง) เงินกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้ยืมระยะยาว                | งบการเงินรวม                              |                        |                |                                           |
|----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------------------------|
|                                  | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 | ยอดเคลื่อนไหวระหว่างปี |                | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 |
|                                  |                                           | เพิ่มขึ้น              | ลดลง           |                                           |
| บริษัท                           |                                           |                        |                |                                           |
| บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด | -                                         | 100,000                | -              | 100,000                                   |
| บริษัทย่อย                       |                                           |                        |                |                                           |
| บริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด | 1,471                                     | -                      | (1,471)        | -                                         |
|                                  | <u>1,471</u>                              | <u>100,000</u>         | <u>(1,471)</u> | <u>100,000</u>                            |

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินที่บริษัทย่อยกู้จากบริษัท ตั้งหมงเส็ง โฮลดิ้ง จำกัด มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี (2555: ร้อยละ 4.5 ต่อปี) โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน ตลอดระยะเวลา 36 เดือน นับตั้งแต่วันที่ในสัญญา เงินกู้ดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจำนองรถบรรทุกของบริษัทย่อยดังกล่าว ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบันบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนแล้ว

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                         | 31 ธันวาคม<br>2556 | 31 ธันวาคม<br>2555 | 31 ธันวาคม<br>2556   | 31 ธันวาคม<br>2555 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 33,420             | 32,075             | 28,495               | 27,863             |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,215              | 753                | 1,120                | 606                |
| รวม                     | <u>34,635</u>      | <u>32,828</u>      | <u>29,615</u>        | <u>28,469</u>      |

#### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|               | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|               | 2556           | 2555           | 2556                 | 2555           |
| เงินสด        | 211            | 266            | 140                  | 195            |
| เงินฝากธนาคาร | 297,435        | 287,169        | 194,521              | 160,045        |
| รวม           | <u>297,646</u> | <u>287,435</u> | <u>194,661</u>       | <u>160,240</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.500 ถึง 0.625 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.625 ถึง 0.875 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                                        | (หน่วย: พันบาท) |          |                      |         |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------------------|---------|
|                                                        | งบการเงินรวม    |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                        | 2556            | 2555     | 2556                 | 2555    |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |                 |          |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                 |                 |          |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                     | -               | -        | 137,716              | 175,410 |
| ค้างชำระ                                               |                 |          |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                        | -               | -        | 30,859               | 45,889  |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | -               | -        | 168,575              | 221,299 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน              |                 |          |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                 |                 |          |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                     | 406,621         | 449,783  | 244,937              | 264,598 |
| ค้างชำระ                                               |                 |          |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                        | 191,119         | 138,224  | 137,567              | 101,598 |
| 3 - 6 เดือน                                            | -               | 2,064    | -                    | 2,135   |
| 6 - 12 เดือน                                           | -               | 8,820    | -                    | 6,623   |
| มากกว่า 12 เดือน                                       | 23,418          | 24,285   | 7,487                | 8,473   |
| รวม                                                    | 621,158         | 623,176  | 389,991              | 383,427 |
| หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ                            | (23,104)        | (23,444) | (7,425)              | (7,689) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ    | 598,054         | 599,732  | 382,566              | 375,738 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                               | 598,054         | 599,732  | 551,141              | 597,037 |

## 10. สินค้าคงเหลือ

|                        | (หน่วย: พันบาท)            |           |                            |          |                     |           |
|------------------------|----------------------------|-----------|----------------------------|----------|---------------------|-----------|
|                        | งบการเงินรวม               |           |                            |          |                     |           |
|                        | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น |           | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น |          | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ |           |
|                        | ราคาทุน                    |           | มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ     |          | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ |           |
|                        | 2556                       | 2555      | 2556                       | 2555     | 2556                | 2555      |
| สินค้าสำเร็จรูป        | 608,156                    | 608,576   | (7,337)                    | (4,461)  | 600,819             | 604,115   |
| วัตถุดิบ               | 783,015                    | 1,005,160 | (7,699)                    | (5,769)  | 775,316             | 999,391   |
| วัสดุโรงงานและอื่นๆ    | 16,652                     | 15,284    | -                          | -        | 16,652              | 15,284    |
| สินค้านำเข้าระหว่างทาง | -                          | 30,427    | -                          | -        | -                   | 30,427    |
| รวม                    | 1,407,823                  | 1,659,447 | (15,036)                   | (10,230) | 1,392,787           | 1,649,217 |

|                        | (หน่วย: พันบาท)            |           |                            |         |                       |         |
|------------------------|----------------------------|-----------|----------------------------|---------|-----------------------|---------|
|                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |           |                            |         |                       |         |
|                        | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น |           | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น |         | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                        | ราคาทุน                    |           | มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ     |         | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                        | 2556                       | 2555      | 2556                       | 2555    | 2556                  | 2555    |
| สินค้าสำเร็จรูป        | 588,448                    | 608,008   | (7,337)                    | (4,461) | 581,111               | 603,547 |
| วัตถุดิบ               | 783,015                    | 1,005,160 | (7,699)                    | (5,769) | 775,316               | 999,391 |
| วัสดุโรงงานและอื่นๆ    | 16,652                     | 15,284    | -                          | -       | 16,652                | 15,284  |
| สินค้านำเข้าระหว่างทาง | -                          | 30,427    | -                          | -       | -                     | 30,427  |

## 11. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ

(หน่วย: พันบาท)

|                             | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------|
|                             | 31 ธันวาคม 2556                       | 31 ธันวาคม 2555 |
|                             |                                       |                 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ | 33,955                                | 370,996         |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า     | (18,000)                              | (18,000)        |
|                             | <u>15,955</u>                         | <u>352,996</u>  |

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบได้รวมเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 29 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2555: 33 ล้านบาท) ที่ขายให้แก่ผู้ผลิตรายหนึ่งเพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบ แต่ผู้ผลิตดังกล่าวไม่สามารถส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทในระหว่างปี 2554 ได้ ต่อมาบริษัทจึงได้มีการเจรจากับผู้ผลิตเพื่อปรับตารางการส่งสินค้าใหม่ แต่ผู้ผลิตดังกล่าวยังคงไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้กับบริษัทได้ตามข้อตกลงและหยุดส่งสินค้าให้กับบริษัทตั้งแต่วันที่เดือนมิถุนายน 2555 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าไว้แล้วเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท

จากสาเหตุข้างต้น ผู้ผลิตได้เจรจากับบริษัทฯ เกี่ยวกับแนวทางการชำระคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ โดยในเดือนเมษายน 2556 ผู้ผลิตรายดังกล่าวได้เข้าทำสัญญากับบริษัทตกลงที่จะจ่ายชำระคืนเงินยอดคงค้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าไว้ในงบการเงิน

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                      | ทุนเรียกชำระแล้ว |       | สัดส่วนเงินลงทุน |          | ราคาทุน       |               | เงินปันผลที่บริษัทฯ<br>รับระหว่างปี |               |
|-----------------------------|------------------|-------|------------------|----------|---------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
|                             | 2556             | 2555  | 2556             | 2555     | 2556          | 2555          | 2556                                | 2555          |
|                             |                  |       | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ) |               |               |                                     |               |
| บริษัท ทาโมสะ เทคดิ่ง จำกัด | 1,000            | 1,000 | 99.94            | 99.94    | 999           | 999           | 17,989                              | 11,493        |
| บริษัท มีทรัพย์ขนส่ง จำกัด  | 9,200            | 9,200 | 99.97            | 99.97    | 10,997        | 10,997        | 6,438                               | 3,679         |
| รวม                         |                  |       |                  |          | <u>11,996</u> | <u>11,996</u> | <u>24,427</u>                       | <u>15,172</u> |



### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

[illegible]

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |              |             |          |          |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------------|----------|----------|-----------|-----------|
|                                                                                                    |                      | ส่วนปรับปรุง | อาคารและ     | เครื่องจักร | อุปกรณ์  | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ |           |
|                                                                                                    | ที่ดิน               | ที่ดิน       | ส่วนปรับปรุง | และอุปกรณ์  | สำนักงาน |          | ระหว่าง   |           |
|                                                                                                    |                      |              | อาคาร        | โรงงาน      |          |          | ก่อสร้าง  | รวม       |
| ราคาทุน                                                                                            |                      |              |              |             |          |          |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555                                                                             | 196,157              | 11,252       | 539,116      | 954,785     | 52,006   | 16,688   | 41,643    | 1,811,647 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                          | 35,361               | -            | 130          | 4,802       | 8,211    | 1,215    | 67,688    | 117,407   |
| โอน                                                                                                | -                    | -            | 22,697       | 48,876      | -        | 600      | (72,173)  | -         |
| จำหน่าย                                                                                            | -                    | -            | -            | (1,940)     | (3,090)  | (249)    | -         | (5,279)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                           | 231,518              | 11,252       | 561,943      | 1,006,523   | 57,127   | 18,254   | 37,158    | 1,923,775 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                          | -                    | -            | -            | 3,597       | 1,901    | -        | 117,407   | 122,905   |
| โอน                                                                                                | -                    | -            | 894          | 17,875      | 1,996    | 20,963   | (41,728)  | -         |
| จำหน่าย                                                                                            | -                    | -            | -            | (15,171)    | (1,813)  | (92)     | -         | (17,076)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                                                                           | 231,518              | 11,252       | 562,837      | 1,012,824   | 59,211   | 39,125   | 112,837   | 2,029,604 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                  |                      |              |              |             |          |          |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555                                                                             | -                    | 263          | 200,270      | 552,834     | 31,958   | 11,770   | -         | 797,095   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                              | -                    | 586          | 25,875       | 56,121      | 6,163    | 1,313    | -         | 90,058    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับ                                                                                |                      |              |              |             |          |          |           |           |
| ส่วนที่จำหน่าย                                                                                     | -                    | -            | -            | (1,705)     | (3,011)  | (249)    | -         | (4,965)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                           | -                    | 849          | 226,145      | 607,250     | 35,110   | 12,834   | -         | 882,188   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                              | -                    | 586          | 26,609       | 57,220      | 8,574    | 1,390    | -         | 94,379    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับ                                                                                |                      |              |              |             |          |          |           |           |
| ส่วนที่จำหน่าย                                                                                     | -                    | -            | -            | (14,964)    | (1,797)  | (91)     | -         | (16,852)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                                                                           | -                    | 1,435        | 252,754      | 649,506     | 41,887   | 14,133   | -         | 959,715   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                                |                      |              |              |             |          |          |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555                                                                             | 196,157              | 10,989       | 338,846      | 401,951     | 20,048   | 4,918    | 41,643    | 1,014,552 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                           | 231,518              | 10,403       | 335,798      | 399,273     | 22,017   | 5,420    | 37,158    | 1,041,587 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                                                                           | 231,518              | 9,817        | 310,083      | 363,318     | 17,324   | 24,992   | 112,837   | 1,069,889 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                              |                      |              |              |             |          |          |           |           |
| 2555 (จำนวน 72.34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                      |              |              |             |          |          |           | 90,058    |
| 2556 (จำนวน 73.91 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                      |              |              |             |          |          |           | 94,379    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 275 ล้านบาท (2555: 179 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัท: 252 ล้านบาท 2555: 161 ล้านบาท)

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

|                           | งบการเงินรวม          |                                      |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                                      |          |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------|-----------------------|--------------------------------------|----------|
|                           | ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | ค่าพัฒนา<br>ระบบระหว่าง<br>ดำเนินงาน | รวม      | ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | ค่าพัฒนา<br>ระบบระหว่าง<br>ดำเนินงาน | รวม      |
|                           |                       |                                      |          |                       |                                      |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556: |                       |                                      |          |                       |                                      |          |
| ราคาทุน                   | 44,101                | 4,387                                | 48,488   | 43,694                | 4,387                                | 48,081   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม     | (15,932)              | -                                    | (15,932) | (15,598)              | -                                    | (15,598) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 28,169                | 4,387                                | 32,556   | 28,096                | 4,387                                | 32,483   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555: |                       |                                      |          |                       |                                      |          |
| ราคาทุน                   | 43,460                | 3,350                                | 46,810   | 43,053                | 3,350                                | 46,403   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม     | (11,804)              | -                                    | (11,804) | (11,505)              | -                                    | (11,505) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ    | 31,656                | 3,350                                | 35,006   | 31,548                | 3,350                                | 34,898   |

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                       | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555    |
|                                       |              |         |                      |         |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                   | 35,006       | 36,465  | 34,898               | 36,360  |
| ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์              | 641          | 4,819   | 641                  | 4,781   |
| ค่าพัฒนาระบบระหว่างดำเนินงานเพิ่มขึ้น | 1,037        | -       | 1,037                | -       |
| ค่าตัดจำหน่าย                         | (4,128)      | (5,295) | (4,093)              | (5,260) |
| ตัดจำหน่าย                            | -            | (983)   | -                    | (983)   |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                  | 32,556       | 35,006  | 32,483               | 34,898  |

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                                    | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                    |                                | 31 ธันวาคม 2556                     | 31 ธันวาคม 2555 |
|                                    |                                |                                     |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 3.17 - 3.47                    | 757,858                             | 1,469,778       |
| ทรัสต์รีซีท                        | 1.75 - 2.30                    | 67,659                              | 304,829         |
|                                    |                                | 825,517                             | 1,774,607       |

ภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ได้แก่ บริษัทฯจะไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทฯไปจำนองจำนองหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคาร การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 4,954 ล้านบาท (2555: 2,587 ล้านบาท)

## 16. วงเงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงินสินเชื่อ 650 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯยังมีได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ได้แก่ บริษัทฯ จะไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทฯไปจำหน่ายจ่ายโอนหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคาร การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                                    | 31 ธันวาคม   | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม |
|                                                    | 2556         | 2555       | 2556                 | 2555       |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 103,469      | 26,624     | 101,896              | 24,892     |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | -            | -          | 14,517               | 15,333     |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 43,189       | 46,744     | 40,280               | 44,031     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                 | 48,573       | 44,150     | 40,901               | 35,701     |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                   | 195,231      | 117,518    | 197,594              | 119,957    |

## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

|                                        | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|----------------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                                        | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555   |
|                                        | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555   |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี  | 12,418       | 12,039  | 10,055               | 9,435  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                 | 1,798        | 1,010   | 1,174                | 778    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                         | 942          | 494     | 623                  | 387    |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี           | -            | (1,125) | -                    | (545)  |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ |              |         |                      |        |
| ประกันภัย                              | 5,406        | -       | 4,466                | -      |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี | 20,564       | 12,418  | 16,318               | 10,055 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

|                                                                 | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                 | 2556            | 2555         | 2556                 | 2555         |
|                                                                 | (หน่วย: พันบาท) |              |                      |              |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                          | 1,798           | 1,010        | 1,174                | 778          |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                  | 942             | 494          | 623                  | 387          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>            | <b>2,740</b>    | <b>1,504</b> | <b>1,797</b>         | <b>1,165</b> |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน |                 |              |                      |              |
| ต้นทุนขาย                                                       | 325             | 303          | 325                  | 303          |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                                  | 2,415           | 1,201        | 1,472                | 862          |

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทและบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนประมาณ 5.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4.5 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                                                     | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                     | 2556          | 2555          | 2556                 | 2555          |
|                                                     | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี)        | (ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด                                          | 4.3           | 4.1           | 4.3                  | 4.1           |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต                        | 3 - 9         | 3 - 9         | 3 - 9                | 3 - 9         |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) | 0 - 40        | 0 - 40        | 0 - 40               | 0 - 40        |

จำนวนเงินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

|         | ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ |             | การปรับปรุงตามประสบการณ์ที่เกิดจากหนี้สินโครงการ |             |
|---------|--------------------------------|-------------|--------------------------------------------------|-------------|
|         | งบการเงิน                      |             | งบการเงิน                                        |             |
|         | งบการเงินรวม                   | เฉพาะกิจการ | งบการเงินรวม                                     | เฉพาะกิจการ |
| ปี 2556 | 20,564                         | 16,318      | 5,058                                            | 4,204       |
| ปี 2555 | 12,418                         | 10,055      | -                                                | -           |
| ปี 2554 | 12,039                         | 9,435       | -                                                | -           |
| ปี 2553 | 10,646                         | 8,355       | -                                                | -           |

## 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว



## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|                                               | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                               | 2556           | 2555      | 2556                 | 2555      |
|                                               | (ปรับปรุงใหม่) |           | (ปรับปรุงใหม่)       |           |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 238,168        | 226,693   | 214,503              | 206,087   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                 | 105,849        | 102,407   | 98,471               | 95,319    |
| ค่าขนส่ง                                      | 39,167         | 40,734    | 107,502              | 101,100   |
| ค่านายหน้า                                    | 3,356          | 4,772     | 73,573               | 71,276    |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป              | 6,248,829      | 6,171,982 | 6,248,829            | 6,171,982 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป               | (420)          | (125,169) | (19,560)             | (125,737) |

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

|                                                                | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                | 2556           | 2555          | 2556                 | 2555          |
|                                                                | (ปรับปรุงใหม่) |               | (ปรับปรุงใหม่)       |               |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                    |                |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                   | 97,250         | 74,411        | 79,114               | 55,659        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน          | (3,490)        | -             | (3,490)              | -             |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                               |                |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ         |                |               |                      |               |
| การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                                 | 4,286          | 7,223         | 4,460                | 7,178         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> | <b>98,046</b>  | <b>81,634</b> | <b>80,084</b>        | <b>62,837</b> |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

|                                                                | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                | 2556           | 2555          | 2556                 | 2555          |
|                                                                | (ปรับปรุงใหม่) |               | (ปรับปรุงใหม่)       |               |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                           | 505,347        | 339,449       | 441,643              | 274,509       |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                                      | 20%            | 23%           | 20%                  | 23%           |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี               | 101,069        | 78,073        | 88,329               | 63,137        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน          | (3,490)        | -             | (3,490)              | -             |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง            |                |               |                      |               |
| อัตราภาษี                                                      | -              | (1,084)       | -                    | (1,077)       |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                          |                |               |                      |               |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                             | 543            | 1,109         | 379                  | 859           |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                            | (249)          | (82)          | (249)                | (82)          |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                      | -              | -             | (4,885)              | -             |
| อื่น ๆ                                                         | 173            | 3,618         | -                    | -             |
| <b>รวม</b>                                                     | <b>467</b>     | <b>4,645</b>  | <b>(4,755)</b>       | <b>777</b>    |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> | <b>98,046</b>  | <b>81,634</b> | <b>80,084</b>        | <b>62,837</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

|                                                                                                   | (หน่วย: พันบาท) |      |                      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|----------------------|------|
|                                                                                                   | งบการเงินรวม    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                                                                   | 2556            | 2555 | 2556                 | 2555 |
| ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (ลดลง) | (1,081)         | -    | (893)                | -    |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                                 | (หน่วย: พันบาท)                |                                                  |                              |                                |                                                  |                              |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                 | งบแสดงฐานะการเงิน              |                                                  |                              |                                |                                                  |                              |
|                                                 | งบการเงินรวม                   |                                                  |                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                                                  |                              |
|                                                 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2555<br>(ปรับปรุงใหม่) | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2555 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2555<br>(ปรับปรุงใหม่) | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2555 |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>       |                                |                                                  |                              |                                |                                                  |                              |
| ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ                          | 4,621                          | 4,689                                            | 4,475                        | 1,485                          | 1,538                                            | 1,327                        |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ           | 3,007                          | 2,046                                            | 5,630                        | 3,007                          | 2,046                                            | 5,630                        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุดิบ   | 3,600                          | 3,600                                            | 3,600                        | 3,600                          | 3,600                                            | 3,600                        |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                | 4,112                          | 2,484                                            | 2,408                        | 3,263                          | 2,012                                            | 1,887                        |
| <b>รวม</b>                                      | <b>15,340</b>                  | <b>12,819</b>                                    | <b>16,113</b>                | <b>11,355</b>                  | <b>9,196</b>                                     | <b>12,444</b>                |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>         |                                |                                                  |                              |                                |                                                  |                              |
| ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี | 13,782                         | 8,056                                            | 4,126                        | 13,782                         | 8,056                                            | 4,126                        |
| <b>รวม</b>                                      | <b>13,782</b>                  | <b>8,056</b>                                     | <b>4,126</b>                 | <b>13,782</b>                  | <b>8,056</b>                                     | <b>4,126</b>                 |
| <b>การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน</b>         |                                |                                                  |                              |                                |                                                  |                              |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี              | 3,985                          | 4,763                                            | 11,987                       | -                              | 1,140                                            | 8,318                        |
| หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี                | (2,427)                        | -                                                | -                            | (2,427)                        | -                                                | -                            |
| <b>รวม</b>                                      | <b>1,558</b>                   | <b>4,763</b>                                     | <b>11,987</b>                | <b>(2,427)</b>                 | <b>1,140</b>                                     | <b>8,318</b>                 |

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555 - 2557 บริษัทได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

## 22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 23. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีการขายต่างประเทศรวมคิดเป็นประมาณร้อยละ 2.2 (31 ธันวาคม 2555: ร้อยละ 5.3) ของยอดขายรวม ยอดขายในต่างประเทศเฉพาะของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันประมาณร้อยละ 2.1 (31 ธันวาคม 2555: ร้อยละ 5.4) ของยอดขายของบริษัทฯ

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.1 ล้านบาท (2555: 2.1 ล้านบาท)

## 25. เงินปันผล

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย                                             | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท/หุ้น) |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2554     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 | 178.2                      | 0.27                               |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2555 |                                                        | 178.2                      | 0.27                               |
| เงินปันผลประจำปี 2555     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 | 165.0                      | 0.25                               |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2556 |                                                        | 165.0                      | 0.25                               |

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 20.8 ล้านบาท 1.5 ล้านยูโร และ 0.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2555: 2.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร การพัฒนาระบบซอฟต์แวร์และค่าที่ปรึกษาและควบคุมงานก่อสร้าง

**26.2 การระดมทุนตามเลตเตอร์ออฟเครดิต**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการระดมทุนตามเลตเตอร์ออฟเครดิตกับผู้ขายในต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านดอลลาร์อเมริกาและ 1.3 ล้านยูโร (2555: 16.6 ล้านดอลลาร์อเมริกา)

**26.3 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและยานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น อายุของสัญญามีระยะเวลาดังแต่ 3 ถึง 10 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                           | งบการเงินรวม           |      |                           |      |
|---------------------------|------------------------|------|---------------------------|------|
|                           | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |      | กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |      |
|                           | 2556                   | 2555 | 2556                      | 2555 |
| จ่ายชำระ                  |                        |      |                           |      |
| ภายใน 1 ปี                | 6.9                    | 6.2  | 1.9                       | 1.9  |
| มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 2 ปี | 6.0                    | 2.2  | 1.1                       | 2.9  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |      |                           |      |
|---------------------------|------------------------|------|---------------------------|------|
|                           | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |      | กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |      |
|                           | 2556                   | 2555 | 2556                      | 2555 |
| จ่ายชำระ                  |                        |      |                           |      |
| ภายใน 1 ปี                | 3.0                    | 3.3  | 1.9                       | 1.9  |
| มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 2 ปี | 1.0                    | 1.9  | 1.1                       | 2.9  |

**26.4 การค้ำประกัน**

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2555: 22 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับกรมศุลกากรจำนวน 37 ล้านบาท (2555: 9 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 12 ล้านบาท (2555: 12 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันในการเป็นผู้นำของเข้า/ผู้ส่งออกระดับบัตรทองให้กับกรมศุลกากรจำนวน 1 ล้านบาท (2555: 1 ล้านบาท)

(2) บริษัทค้ำประกันวงเงินบัตรเครดิตให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท (2555: 1 ล้านบาท)

**27. เครื่องมือทางการเงิน****27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง**

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับ

ความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                   |                              |                                    |                    |       |                                       |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------|-------|---------------------------------------|
| งบการเงินรวม                               | อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                 |                              |                                    |                    |       |                                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | -                            | 298                                | -                  | 298   | 0.500 - 0.625                         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                | -                            | -                                  | 598                | 598   | -                                     |
|                                            | -                            | 298                                | 598                | 896   |                                       |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                   |                              |                                    |                    |       |                                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน         | 826                          | -                                  | -                  | 826   | 1.75 - 3.47                           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                            | 100                                | -                  | 100   | MLR - 1.5                             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น              | -                            | -                                  | 195                | 195   | -                                     |
|                                            | 826                          | 100                                | 195                | 1,121 |                                       |

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                    |                              |                                    |                    |       |                                       |
|---------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------|-------|---------------------------------------|
| งบการเงินรวม                                | อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                  |                              |                                    |                    |       |                                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | -                            | 287                                | -                  | 287   | 0.625 - 0.875                         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                 | -                            | -                                  | 600                | 600   | -                                     |
|                                             | -                            | 287                                | 600                | 887   |                                       |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                    |                              |                                    |                    |       |                                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 1,775                        | -                                  | -                  | 1,775 | 2.19 - 3.95                           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 75                           | -                                  | -                  | 75    | 4.0                                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 1                            | -                                  | -                  | 1     | 4.5                                   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | -                            | -                                  | 118                | 118   | -                                     |
|                                             | 1,851                        | -                                  | 118                | 1,969 |                                       |



(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                           |                                      |                                            |                        |       |                                              |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|-------|----------------------------------------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                               | อัตราดอกเบี้ย<br>คงที่<br>ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดาลด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                         |                                      |                                            |                        |       |                                              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | -                                    | 195                                        | -                      | 195   | 0.500 - 0.625                                |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                        | -                                    | -                                          | 551                    | 551   | -                                            |
|                                                    | -                                    | 195                                        | 551                    | 746   |                                              |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                           |                                      |                                            |                        |       |                                              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 826                                  | -                                          | -                      | 826   | 1.75 - 3.47                                  |
| เงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากกิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | -                                    | 100                                        | -                      | 100   | MLR - 1.5                                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                      | -                                    | -                                          | 198                    | 198   | -                                            |
|                                                    | 826                                  | 100                                        | 198                    | 1,124 |                                              |

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                    |                                      |                                            |                        |       |                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|-------|--------------------------------------------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                        | อัตราดอกเบี้ย<br>คงที่<br>ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดาลด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                  |                                      |                                            |                        |       |                                                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | -                                    | 160                                        | -                      | 160   | 0.625 - 0.875                                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                 | -                                    | -                                          | 597                    | 597   | -                                                |
|                                             | -                                    | 160                                        | 597                    | 757   |                                                  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                    |                                      |                                            |                        |       |                                                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 1,775                                | -                                          | -                      | 1,775 | 2.19 - 3.95                                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 75                                   | -                                          | -                      | 75    | 4.0                                              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | -                                    | -                                          | 120                    | 120   | -                                                |
|                                             | 1,850                                | -                                          | 120                    | 1,970 |                                                  |

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน      |                          | หนี้สินทางการเงิน        |                          | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |                                |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555       |
|                    | (ล้านบาท)                | (ล้านบาท)                | (ล้านบาท)                | (ล้านบาท)                | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 1.3                      | 0.7                      | 1.6                      | 9.9                      | 32.7645                        | 30.5824                        |
| ยูโร               | -                        | -                        | 0.4                      | -                        | 44.9602                        | 40.4974                        |

## 27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือชำระหนี้สินในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.5:1 (2555: 1.0:1) และ เฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.6:1 (2555: 1.1:1)

## 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 264 ล้านบาท

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 30. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                        | งบการเงินรวม             |                    |                        |                    |
|------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
|                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |                    | ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 |                    |
|                        | ตามการจัดประเภทใหม่      | ตามที่เคยรายงานไว้ | ตามการจัดประเภทใหม่    | ตามที่เคยรายงานไว้ |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,079,830                | 1,071,036          | 1,046,892              | 1,038,098          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน    | 35,006                   | 43,800             | 36,465                 | 45,259             |

(หน่วย: พันบาท)

|                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                    |                        |                    |
|------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
|                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |                    | ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 |                    |
|                        | ตามการจัดประเภทใหม่      | ตามที่เคยรายงานไว้ | ตามการจัดประเภทใหม่    | ตามที่เคยรายงานไว้ |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,041,587                | 1,032,793          | 1,014,552              | 1,005,758          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน    | 34,898                   | 43,692             | 36,360                 | 45,154             |

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557



**PACIFIC PIPE**

บริษัท แปซิฟิคไพพ์ จำกัด (มหาชน)



298, 298/2 ซอยกลับเจริญ 3 ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ : +662-679-9000  
โทรสาร : +662-679-9075  
อีเมล : [info@pacificpipe.co.th](mailto:info@pacificpipe.co.th)  
[www.pacificpipe.co.th](http://www.pacificpipe.co.th)